



PAULA STRADIŅA
KLĪNISKĀ UNIVERSITĀTES
SLIMNĪCA

STARPPERIODU VADĪBAS ZIŅOJUMS PAR 2026. GADA TRĪS MĒNEŠIEM



Rīga, 2026

Saturs

SVARĪGĀKIE NOTIKUMI PĀRSKATA PERIODĀ	3
STRATĒĢISKIE MĒRĶI	6
Uz personu centrēta ārstniecības un aprūpes izcilība	6
M1: Ārstniecības un aprūpes pieejamības attīstība	6
M2: Ārstniecības un aprūpes kvalitātes uzlabošana	8
M3: Pacientu pieredzes uzlabošana	9
M4: Izcilības nepārtraukta attīstība	11
Profesionāla, motivēta un uz mērķi orientēta komanda	12
M5: Kvalificēta personāla piesaiste un noturēšana	12
M6: Darbinieku pieredzes uzlabošana, sadarbības un saliedētības kultūras veicināšana	13
Ilgtspējīga un atbildīga attīstība	14
M7: Pacientu un darbinieku vajadzībām atbilstošas un mūsdienīgas infrastruktūras attīstība un uzturēšana	14
M8: Integrētas un pieejamas IT ekosistēmas attīstība	15
M9: Pacientu vajadzībām atbilstošu un mūsdienīgu medicīnas tehnoloģiju un medikamentu aprites sistēmu attīstība	15
Zināšanu jaunrade un pārnese	16
M10: Daudzpusīga un mūsdienīga izglītības piedāvājuma attīstība PSKUS	16
M11: PSKUS kā izglītības, pētniecības un klīniskās kompetences centra attīstība	17
M12: Pētniecības attīstība PSKUS	17
FINANŠU RĀDĪTĀJI	19
Ieņēmumi	19
Izdevumi	20
Būtiskākie apstākļi, kas ietekmēja finanšu rezultātu	21
Investīcijas	23
FINANŠU PĀRSKATI	24
Paziņojums par vadības atbildību	24
Apvienotais ienākumu pārskats	25
Bilance	25
Naudas plūsmas pārskats	26
Pašu kapitāla izmaiņu pārskats	26

SVARĪGĀKIE NOTIKUMI PĀRSKATA PERIODĀ

2026. gada pirmajā ceturksnī Paula Stradiņa klīniskā universitātes slimnīca turpināja stiprināt savu lomu kā augstas sarežģītības ārstniecības, klīniskās izcilības, izglītības un zināšanu pārneses centrs. Pārskata periodā būtiskākie sasniegumi saistīti ar jaunu ārstniecības metožu ieviešanu, sarežģītu klīnisko gadījumu ārstēšanu, pacientu aprūpes kvalitātes pilnveidi, sabiedrības veselības veicināšanu un starptautiskās sadarbības attīstību.

Augstas sarežģītības ārstniecība un jaunu metožu ieviešana

Pārskata periodā Slimnīcā īstenotas vairākas augstas sarežģītības ārstniecības epizodes, kas apliecina multidisciplināru komandu kompetenci un Slimnīcas spēju nodrošināt pacientiem specializētu un inovatīvu aprūpi. Neiroķirurģijas jomā veikta unikāla operācija, kuras laikā caur galvaskausu izoperēts sarežģīts veidojums, demonstrējot augstu speciālistu profesionalitāti un tehnoloģisko gatavību sarežģītu gadījumu ārstēšanai.

Pirmo reizi Slimnīcā veikta nieru audzēja krioablācijas procedūra – minimāli invazīva ārstēšanas metode, kas paplašina pacientiem pieejamo terapijas iespēju klāstu un ļauj saudzīgāk ārstēt noteiktus audzēju gadījumus. Tāpat ieviesta moderna ārstēšanas metode hronisku locītavu sāpju mazināšanai, nodrošinot pacientiem papildu iespējas sāpju kontrolei un dzīves kvalitātes uzlabošanai.

Augstas sarežģītības aprūpes attīstība turpināta arī kardioloģijā un kardiķirurģijā, stiprinot Slimnīcas kā izcilības centra lomu sirds un asinsvadu slimību ārstēšanā. Pārskata periodā veiksmīgi ārstēti arī īpaši sarežģīti pacienti perinatālajā un bērnu aprūpē, tostarp operēts jaundzimušais ar retu veidojumu mutē. Perinatālās aprūpes centrā piedzimušie trīnīši apliecina Slimnīcas spēju nodrošināt kvalitatīvu aprūpi arī augsta riska un komplikētās grūtniecības situācijās.

Pacientu aprūpes kvalitātes un komforta uzlabošana

Slimnīca turpināja ieviest risinājumus, kas uzlabo pacientu aprūpes kvalitāti, drošību un komfortu. Dzemdību nodaļā ieviesta jauna bezvadu augļa sirdsdarbības monitorēšanas sistēma, kas nodrošina mūsdienīgāku un pacientēm ērtāku uzraudzību dzemdību laikā.

Pacientu iesaistes un informētības veicināšanai Slimnīca publicēja video sēriju par dzīvi ar dialīzi un pēc nieru transplantācijas. Šāda pieeja palīdz pacientiem un viņu tuviniekiem labāk izprast ārstēšanās procesu un veicina līdzestību ilgtermiņa ārstēšanā.

Sabiedrības veselības veicināšana un pacientu izglītošana

Pārskata periodā Slimnīca aktīvi iesaistījās sabiedrības veselības veicināšanā, organizējot izglītojošus un profilakses pasākumus. 4. februārī Slimnīcā notika

izglītojošs pasākums par vēža profilaksi, akcentējot agrīnas diagnostikas, veselīga dzīvesveida un savlaicīgas vēršanās pie speciālistiem nozīmi.

Sirds veselības veicināšanai tika organizēta "Pulsa diena", kuras laikā iedzīvotāji varēja pārbaudīt pulsu un pievērst uzmanību sirds ritma traucējumu pazīmēm. Savukārt Glaukomas dienas aktivitāšu laikā iedzīvotājiem tika nodrošināta iespēja bez maksas pārbaudīt acu veselību, veicinot agrīnu acu slimību atklāšanu un ārstēšanas uzsākšanu.

Izglītība, profesionālā pilnveide un starptautiskā sadarbība

Slimnīca turpināja attīstīt izglītības un zināšanu pārneses funkciju, stiprinot savu lomu kā klīniskās kompetences un apmācības centrs. Pārskata periodā Slimnīca aicināja medicīnas speciālistus piedalīties starptautiskā trūču ķirurģijas kongresā, veicinot profesionālo pilnveidi, zināšanu apmaiņu un starptautisko sadarbību ķirurģijas jomā.

Nozīmīgs novērtējums saņemts rehabilitācijas jomā – Slimnīcas Rehabilitācijas medicīnas centrs atzīts par Eiropas līmeņa apmācības centru. Tas apliecina gan rehabilitācijas pakalpojumu kvalitāti, gan Slimnīcas spēju nodrošināt starptautiskiem standartiem atbilstošu speciālistu izglītošanu un profesionālo attīstību.

Stratēģiskā attīstība un nozares sadarbība

Pārskata periodā Slimnīca piedalījās veselības aprūpes sistēmas attīstībai nozīmīgos procesos. Būtisks solis nozares stiprināšanā bija likumdošanas iniciatīvas virzība Saeimā, kas saistīta ar klīnisko universitāšu slimnīcu darbības pilnveidošanu.

Pārskata periodā tika atzīmēta arī Slimnīcas vēsturiskā un profesionālā loma Latvijas medicīnas attīstībā. Par godu Paula Stradiņa 130 gadu jubilejai tika organizēts pasākums, kas veltīts medicīnas attīstībai un nākotnes perspektīvām. Savukārt, noslēdzot Slimnīcas 115 gadu jubilejas gadu, tika rīkota konference sadarbības stiprināšanai ar partneriem un diskusijām par veselības aprūpes nozares attīstības virzieniem.

Kopumā 2026. gada pirmais ceturksnis raksturojams ar mērķtiecīgu attīstību ārstniecībā, pacientu aprūpē, izglītībā un sabiedrības veselības veicināšanā. Pārskata periodā ieviestās ārstniecības metodes, īstenotās augstās sarežģītības ārstniecības epizodes un starptautiskie novērtējumi apliecina Slimnīcas virzību uz izcilību, vienlaikus stiprinot tās lomu Latvijas veselības aprūpes sistēmā.



STRATĒĢISKIE MĒRĶI

Uz personu centrēta ārstniecības un aprūpes izcilība

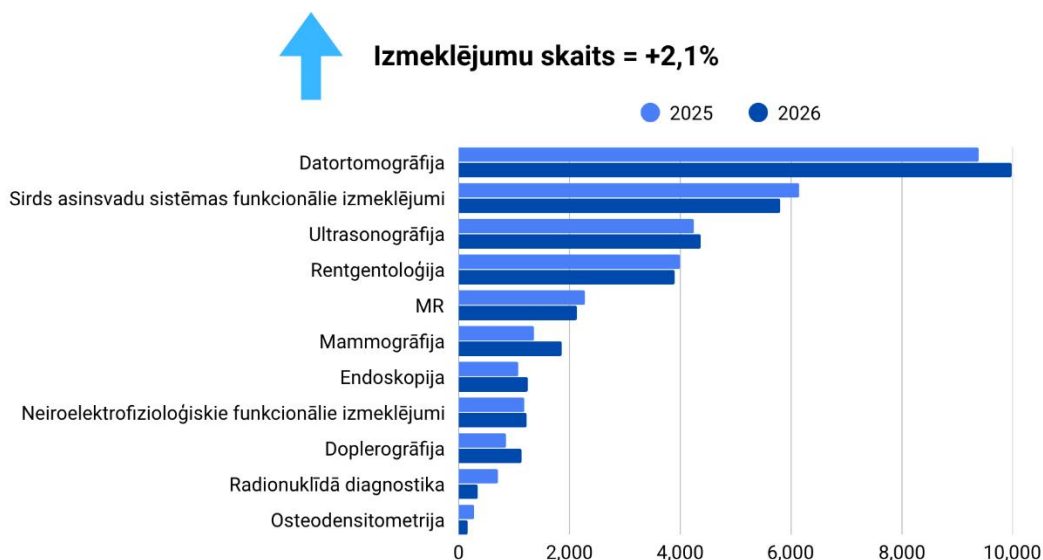
M1: Ārstniecības un aprūpes pieejamības attīstība

	2025. gada izpilde	2026. gada mērķis	2026. gada I cet.	Statuss
Stacionāro pacientu skaits	48 682	>48 000	12 207	Sasniegts
Ambulatoro apmeklējumu skaits	630 723	640 000	162 605	Sasniegts
Kopējais transplantāciju skaits	83	92	18	Nav sasniegts
Multidisciplināro konsīliju skaits	9 212	>5 200	2 411	Sasniegts

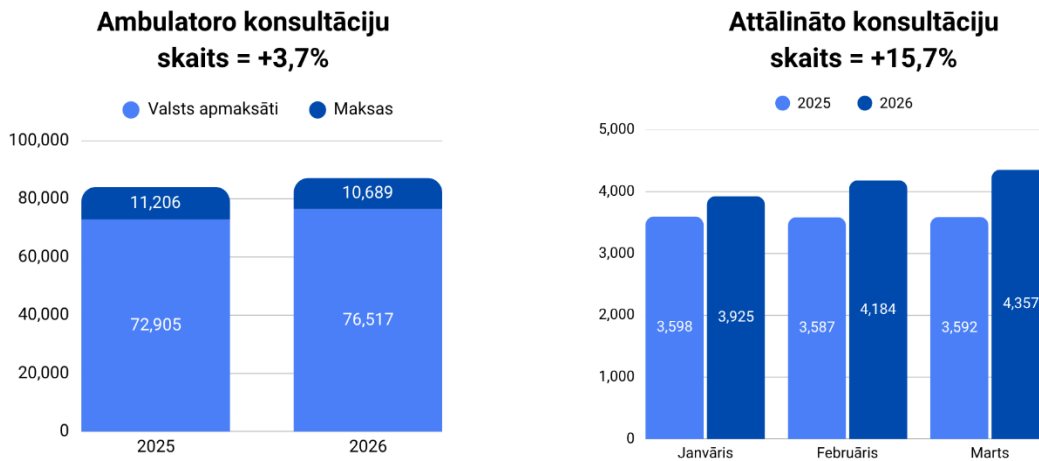
2026. gada pirmajos trīs mēnešos Slimnīca kopumā nodrošināja stabilu ārstniecības pakalpojumu pieejamību, pieaugot ambulatoro konsultāciju, izmeklējumu, attālināto konsultāciju un stacionāro pacientu skaitam.

Ambulatorā aprūpe un izmeklējumi

2026. gada pirmajos trīs mēnešos ambulatori veikts **32 181 izmeklējums**, kas ir **par 657 izmeklējumiem jeb 2,1% vairāk** nekā 2025. gada attiecīgajā periodā. Ambulatoro konsultāciju skaits, tai skaitā dienas stacionārā, **sasniedza 87 233 konsultācijas**, kas ir par **3 122 konsultācijām jeb 3,7% vairāk** nekā 2025. gada pirmajos trīs mēnešos.



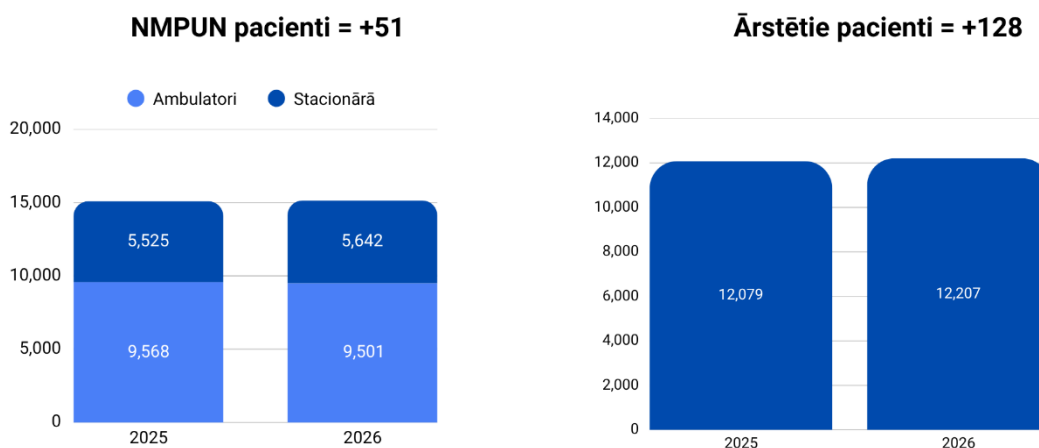
Lai paplašinātu veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību, pārskata periodā tika nodrošinātas **12 466 attālinātās konsultācijas**. Salīdzinājumā ar 2025. gada attiecīgo periodu tas ir **pieaugums par 1 689 konsultācijām jeb 15,7%**, apliecinot attālināto pakalpojumu nozīmi pacientu pieejamības uzlabošanā.



Neatliekamā un stacionārā aprūpe

Neatliekamo medicīnisko palīdzību 2026. gada pirmajos trīs mēnešos saņēma **17 169 pacienti**, kas ir par 51 pacientu vairāk nekā 2025. gada attiecīgajā periodā. Vienlaikus par 67 pacientiem samazinājies to pacientu skaits, kuri Neatliekamās medicīniskās palīdzības un uzņemšanas nodaļā saņēma ambulatoro ārstēšanu.

Stacionārā 2026. gada pirmajos trīs mēnešos ārstējās **12 207 pacienti**, kas ir **par 128 pacientiem vairāk** nekā 2025. gada pirmajos trīs mēnešos. Vidējais ārstēšanās ilgums bija **5,02 dienas**, saglabājoties tādā pašā līmenī kā 2025. gada attiecīgajā periodā.



Intensīvā terapija

Salīdzinot ar 2025. gada pirmajiem trim mēnešiem, Slimnīcā intensīvās terapijas gultu skaits palielinājies **par 83 gultām**. 2026. gada pirmajos trīs mēnešos Slimnīca vidēji nodrošināja **176 intensīvās terapijas gultas**, tai skaitā insulta vienības gultas, nodrošinot visu līmeņu intensīvo terapiju.

Pārskata periodā 1., 2. un 3. līmeņa intensīvās terapijas profilos kopā ārstēti **5 931 pacienti**, kas ir **par 4 304 pacientiem jeb 264,5% vairāk** nekā 2025. gada pirmajos trīs mēnešos, kad intensīvās terapijas profilos tika ārstēti 1 627 pacienti.

Ķirurģiskā palīdzība un transplantācijas

2026. gada pirmajos trīs mēnešos Slimnīcā veiktas **15 228 ķirurģiskas operācijas**, tai skaitā **10 250 operācijas stacionārā** un **4 978 operācijas dienas stacionārā**. Kopējais operāciju skaits, salīdzinot ar 2025. gada attiecīgo periodu, **samazinājies par 789 operācijām** – stacionārā par **446 operācijām**, bet dienas stacionārā par **343 operācijām**.

Pārskata periodā veiktas **18 orgānu transplantācijas: 11 nieru transplantācijas, 3 radzenes totālas transplantācijas, 2 sirds transplantācijas un 2 aknu transplantācijas**. Tāpat **202 pacientiem** veiktas operācijas mākslīgās asinsrites apstākļos.

M2: Ārstniecības un aprūpes kvalitātes uzlabošana

	2025. gada izpilde	2026. gada mērķis	2026. gada I cet.	Statuss
Vidējais ārstēšanas ilgums (dienas)	4,94	<5,0	5,02	Nav sasniegts
Atkārtotas neplānotas hospitalizācijas (%)	0,3%	<0,5%	0,32%	Sasniegts
Operāciju komplikāciju stacionārā īpatsvars (%)	0,54%	<0,9%	0,58%	Sasniegts

2026. gada pirmajos trīs mēnešos Slimnīcā pieteikti **47 pacientu drošības gadījumi**, kas ir **par 12 gadījumiem vairāk** nekā 2025. gada attiecīgajā periodā. Pieaugums vērtējams kontekstā ar pacientu drošības ziņošanas kultūras attīstību un nepieciešamību savlaicīgi identificēt riskus ārstniecības un aprūpes procesos.

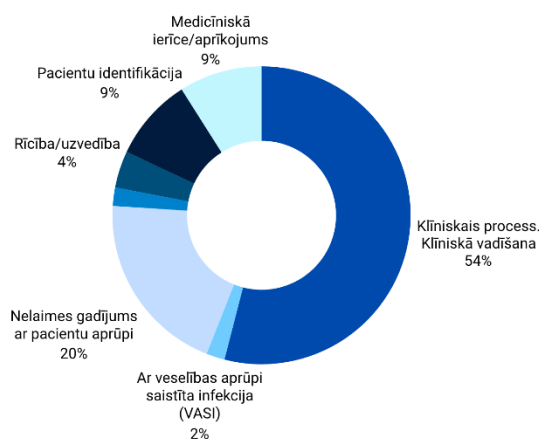
No visiem reģistrētajiem pacientu drošības gadījumiem **20 gadījumi jeb 42,5%** identificēti, pamatojoties uz pacientu vai viņu tuvinieku iesniegtajām sūdzībām vai pieprasījumiem atbildībai no Ārstniecības riska fonda. Savukārt **27 gadījumus jeb 57,0%** pieteikuši Slimnīcas darbinieki, kas apliecina personāla iesaisti pacientu drošības risku atpazīšanā un ziņošanā.

Pacientu drošības gadījumi tiek analizēti atbilstoši to sarežģītībai – struktūrvienību līmenī vai pacientu drošības komandās, iesaistot multidisciplināru speciālistu sastāvu. Pārskata periodā struktūrvienībās analizēts **21 gadījums**, savukārt pacientu drošības komandās – **26 gadījumi**.

Gadījumu analizē tiek izmantoti strukturēti analīzes rīki, tostarp gadījuma hronoloģijas izvērtēšana, metode “5 kāpēc”, kā arī veicinošo faktoru analīze. Šāda pieeja ļauj identificēt ne tikai konkrētā gadījuma cēloņus, bet arī sistēmiskus faktorus, kas var ietekmēt pacientu drošību.

Pēc gadījumu izvērtēšanas tiek plānoti uzlabojumi procesu dokumentācijas aktualizācijā, darba organizācijā un personāla apmācībās.

Pārskata perioda beigās Slimnīca iesniedza pašnovērtējumu **OECI akreditācijai**, kas ir nozīmīgs solis ārstniecības kvalitātes, pacientu drošības un onkoloģiskās aprūpes procesu pilnveidē.



M3: Pacientu pieredzes uzlabošana

	2025. gada izpilde	2026. gada mērķis	2026. gada I cet.	Statuss
Pacientu pieredzes novērtējums	71,7%	75%	72,4%	Nav sasniegts

2026. gada pirmajā ceturksnī Slimnīca turpināja mērķtiecīgi pilnveidot pacientu pieredzi, īstenojot gan sistēmiskus uzlabojumus pacientu atsauksmju iegūšanā, gan praktiskus risinājumus pacientu informētības, iesaistes un aprūpes procesa saprotamības veicināšanai.

Lai palielinātu pacientu pieredzes aptauju aptveri un atsaucību, veikta piekrišanas formas maiņas juridiskā izvērtēšana, paredzot pāreju no **opt-in** uz **opt-out** principu. Juridiskās analīzes rezultātā secināts, ka šāda pieeja ir iespējama; nākamais solis ir nepieciešamo tehnisko izmaiņu ieviešana informācijas sistēmā.

Pacientu informētības uzlabošanai par zāļu lietošanu sadarbībā ar klīnisko farmaceitu izstrādāts uzlabošanas plāns. Tā ietvaros sagatavots informatīvais materiāls darbiniekiem **“5 soļi efektīvai komunikācijai ar pacientu par zālēm”**, kā arī pacientiem paredzēts materiāls **“Kā sagatavoties sarunai ar ārstu”**, iekļaujot jautājumus, kas pacientiem palīdz labāk sagatavoties sarunai par ārstēšanu un zāļu lietošanu.

Vienlaikus izstrādāti atbalsta materiāli pacientiem un viņu tuviniekiem, tostarp materiāls **“Ja tuvinieks nokļuvis Intensīvās terapijas nodaļā”**, kā arī īpaši pielāgots materiāls bērniem, kuri apmeklē tuvinieku intensīvās terapijas nodaļā. Šie risinājumi palīdz mazināt pacientu un tuvinieku nedrošību, uzlabojot informācijas pieejamību emocionāli sarežģītās situācijās.

Pacientu informētības uzlabošanai 5. specializētās un onkoloģijas ķirurģijas nodaļā ieviestas informatīvās tāfeles. Tajās iekļauta pacientam būtiska informācija par ārstēšanās procesu un ikdienas aprūpi, tostarp medicīnas personāla kontaktinformācija, dienas plāns, diēta, sāpju novērtējums, kritiena risks un citi ar aprūpi saistīti jautājumi.

Pārskata periodā turpināti arī praktiski pacientu pieredzes uzlabojumi. Ēdināšanas kvalitātes novērtēšanai palātās ieviestas QR kodu aptaujas, kas pacientiem ļauj sniegt tūlītēju atgriezenisko saiti pēc maltītes. Tāpat Slimnīcā ieviests pacientu digitālās iesaistes rīks, kas ļaus turpināt **PROMs** mērījumus krūts vēža pacientēm Krūts slimību centrā un attīstīt jaunus pacientiem paredzētus informatīvos, izglītojošos un atbalsta risinājumus.

Pacientu pieredze ir cieši saistīta arī ar darbinieku spēju nodrošināt cieņpilnu un empātisku komunikāciju, tādēļ pārskata periodā vairākās Slimnīcas struktūrvienībās organizēti darbinieku psihoemocionālā atbalsta pasākumi. Tie īstenoti Neatliekamās medicīnas centrā, Sievietes un bērna klīnikā, Uroloģijas nodaļā un citviet, veicinot komandas sadarbību, labbūtību un noturību ikdienas darbā.

2026. gada pirmajā ceturksnī pacientu pieredzes aptaujā piekrita piedalīties **12,6% pacientu**, no kuriem **55% aptauju aizpildīja pilnībā**. Kopējais **TOP BOX** novērtējums **sasniedza 72,4%**, savukārt rekomendēšanas indekss bija 69. Salīdzinājumā ar 2025. gada attiecīgo periodu rādītāji kopumā saglabājas līdzīgā līmenī ar nelielu uzlabojuma tendenci.

Augstāko novērtējumu pacienti snieguši **cieņas** un **sāpju** vadības jomās. Vienlaikus pacientu atsauksmes norāda uz nepieciešamību turpināt uzlabojumus komunikācijā, kā arī īpaši pievērst uzmanību pacientu baiļu mazināšanai un informētībai par zālēm.

M4: Izcilības nepārtraukta attīstība

	2025. gada izpilde	2026. gada mērķis	2026. gada I cet.	Statuss
Nepārtrauktas inovācijas (skaits)	9	8	Uzskaitē reizi gadā	
Izveidots metodiskās vadības centrs	Vismaz 1 ne vēlāk kā 2024. gadā		Sasniegts	

Pārskata periodā Slimnīca turpināja attīstīt klīnisko izcilību, ieviešot jaunas ārstniecības metodes, nodrošinot augstas sarežģītības pacientu aprūpi un stiprinot specializēto kompetenču centru darbību.

Neiroķirurģijas jomā veiktas vairākas augstas sarežģītības un klīniski unikālas operācijas. To vidū ir reta operācija, kuras laikā caur galvaskausu izoperēts audzējs acs dobumā, pilnībā saglabājot pacienta redzi un funkcijas. Tāpat veikta īpaši sarežģīta smadzeņu operācija pacientam esot nomodā, izmantojot neiromonitoringa tehnoloģijas, kas palīdz samazināt neiroloģisku komplikāciju risku.

Slimnīcā turpināta modernu un mazinvasīvu ārstēšanas metožu ieviešana. Pirmo reizi veikta nieru audzēja krioblācijas procedūra, kas ļauj saudzīgi iznīcināt audzēja audus, vienlaikus saglabājot orgāna funkciju un veicinot pacienta ātrāku atveseļošanos.

Specializēto izcilības centru attīstība turpināta arī sirds ķirurģijas jomā, nodrošinot augstas sarežģītības operācijas un stiprinot kompetenci kompleksu pacientu ārstēšanā. Transplantācijas jomā nozīmīgs sasniegums ir saņemtā Eiropas Imūnģenētikas federācijas jeb EFI akreditācija, kas apliecina atbilstību starptautiskiem kvalitātes standartiem un paver Latvijas pacientiem plašākas iespējas starptautiskā orgānu donoru tīkla ietvaros.

Izcilības attīstība pārskata periodā stiprināta arī rehabilitācijā un izglītībā. Slimnīcas Rehabilitācijas medicīnas centrs atzīts par Eiropas līmeņa apmācības centru, apliecinot gan rehabilitācijas pakalpojumu kvalitāti, gan Slimnīcas spēju nodrošināt starptautiskiem standartiem atbilstošu speciālistu sagatavošanu.



2026. gadā Slimnīca turpina nodrošināt metodiskās vadības institūcijas darbu kardioloģijas jomā. Darbs vērsts uz vienotas pieejas stiprināšanu, sadarbības attīstīšanu ar citām ārstniecības iestādēm, pakalpojumu kvalitātes uzraudzību, klīnisko auditu, datu analīzi un ārstniecības rezultātu izvērtēšanu.

Vienlaikus tiek nodrošināta klīniski metodiskās vadības kompetences centra darbība antimikrobiālās rezistences jomā. Tā ietvaros tiek stiprinātas ārstniecības personu zināšanas infekciju profilaksē, nodrošinātas apmācības, metodiskais atbalsts un rekomendācijas ārstniecības iestādēm. Pārskata periodā sagatavotas rekomendācijas sēnīšu infekciju terapijai.

Profesionāla, motivēta un uz mērķi orientēta komanda

M5: Kvalificēta personāla piesaiste un noturēšana

	2025. gada izpilde	2026. gada mērķis	2026. gada I cet.	Statuss
Darbinieku mainība	17,72%	16,7%	3,9%	Sasniegts
Praktizējošo māsu un ārstu skaita attiecība	1,17	1,19	1,14	Nav sasniegts

2026. gada pirmajā ceturksnī viena no būtiskākajām personāla vadības prioritātēm joprojām bija kvalificēta personāla piesaiste un noturēšana. Darba tirgū būtiskas pozitīvas izmaiņas nav vērojamas, tādēļ Slimnīcas nodrošināšana ar pietiekamu skaitu profesionālu darbinieku saglabājas kā būtisks izaicinājums.

Pārskata periodā Slimnīcā vidēji strādāja **3 566 darbinieki**, kas ir **par 29 darbiniekiem** vairāk nekā 2025. gada attiecīgajā periodā. Darbinieku kustība pārskata periodā bijusi salīdzinoši līdzsvarota – darbā pieņemti **150 jauni darbinieki**, savukārt darba attiecības izbeigtas ar **139 darbiniekiem**.

Pārskata periodā pieaudzis pieteikto atvaļinājuma dienu skaits – tas bija par 546 dienām lielāks nekā 2025. gada pirmajā ceturksnī. Vienlaikus atvaļinājumu pieteikušo darbinieku skaits bija par 90 darbiniekiem mazāks nekā 2025. gada attiecīgajā periodā, kas norāda uz atvaļinājumu izmantošanas intensitātes pieaugumu mazākā darbinieku lokā.

Personāla vadības procesu pilnveidei pārskata periodā turpināts darbs pie tālākizglītības un apmācību procesa pārskatīšanas, kā arī iekšējo personāla vadības dokumentu aktualizācijas, tostarp amatu aprakstu un struktūrvienību nolikumu izstrādes.

Turpināti arī personāla piesaistes un atlases pasākumi. Pārskata periodā Slimnīcā īstenota Ēnu diena 2026, veicinot jauniešu interesi par veselības aprūpes profesijām un potenciālo nākotnes darbinieku piesaisti.

2026. gada pirmajā ceturksnī aktualizēta darbinieku attīstības pārrunu procedūra, papildinot augstākā līmeņa vadītāju kompetenču modeli atbilstoši Slimnīcas stratēģiskajiem mērķiem. Tādējādi tiek stiprināta mērķtiecīga vadītāju attīstība un vienota pieeja darbinieku snieguma vadībai. Vienlaikus turpinās 2025. gada darba izpildes novērtēšanas process, nodrošinot sistemātisku snieguma izvērtēšanu un attīstības vajadzību identificēšanu.

Lai pilnveidotu darba samaksas un atlīdzības sistēmu, pārskata periodā noslēgta 2025. gada atlīdzības sistēmas pilnveides plāna izpilde. Tā ietvaros veikta amatu vērtēšana saskaņā ar izstrādāto atlīdzības nolikumu, veicinot vienotas, caurskatāmas un taisnīgas atlīdzības sistēmas attīstību Slimnīcā.

M6: Darbinieku pieredzes uzlabošana, sadarbības un saliedētības kultūras veicināšana

	2025. gada izpilde	2026. gada mērķis	2026. gada I cet.	Statuss
Darbinieku apmierinātības novērtējums	77,2%	81%	Uzskaitē reizi gadā	

2026. gada pirmajā ceturksnī Slimnīcā tika prezentēti 2025. gada darbinieku noskaņojuma pētījuma rezultāti gan valdei, gan darbiniekiem. Balstoties uz pētījuma secinājumiem, definēti galvenie turpmākās rīcības virzieni un sagatavots rīcības plāns darbinieku pieredzes uzlabošanai.

Kā prioritātes noteiktas pārslodzes mazināšana un darbaspēju stabilizēšana, cieņpilnas un psiholoģiski drošas darba vides stiprināšana, kā arī taisnīguma un novērtējuma sajūtas veicināšana. Šie virzieni ir būtiski gan darbinieku labbūtībai, gan ilgtspējīgai darba organizācijai un ārstniecības procesu nepārtrauktībai.

Turpmāk paredzēts padziļināti analizēt darba slodzi struktūrvienībās, pilnveidot darba procesus un stiprināt personāla plānošanu. Vienlaikus plānots attīstīt iekšējās komunikācijas kultūru, ieviest nulles tolerances pieeju cieņu mazinošai attieksmei, skaidrāk definēt konfliktu risināšanas mehānismus un turpināt nodrošināt psiholoģiskā atbalsta pieejamību darbiniekiem.

Papildus paredzēts uzlabot informācijas apriti par darbiniekus ietekmējošiem lēmumiem, veicināt darba samaksas principu caurskatāmību un stiprināt atzinības kultūru ikdienā. Par paveikto un plānotajiem pasākumiem darbinieki

regulāri tiks informēti kopsapulcēs, tostarp sniedzot ieskatu praktiskajās aktivitātēs darbinieku labbūtības uzlabošanai.

Ilgtspējīga un atbildīga attīstība

M7: Pacientu un darbinieku vajadzībām atbilstošas un mūsdienīgas infrastruktūras attīstība un uzturēšana

	2025. gada izpilde	2026. gada mērķis	2026. gada I cet.	Statuss
Mūsdienu prasībām atbilstošas kvadrātūras īpatsvars pret kopējo slimnīcas kvadrātūru	39,4%	57%	Uzskaitē reizi gadā	

Slimnīcas infrastruktūras attīstība tiek īstenota ar mērķi modernizēt ārstniecības vidi, attīstīt jaunas telpas un vienlaikus saglabāt un pielāgot vēsturisko apbūvi mūsdienu veselības aprūpes vajadzībām. Infrastruktūras projekti ir būtiski pacientu un darbinieku drošībai, pakalpojumu kvalitātei un ārstniecības procesu efektivitātei.

Būtisks attīstības projekts ir **A korpusa 2. kārtas izbūve**, kuras būvniecības procesa vadību nodrošina VAS "Valsts nekustamie īpašumi". Ēkas būvniecībai piesaistīts Eiropas Reģionālā attīstības fonda, valsts budžeta un Slimnīcas pašu finansējums. A korpusa 2. kārtas attīstības projektā 2026. gada sākumā noslēdzās iepriekšējā gadā izsludinātā iepirkuma piedāvājumu izvērtēšana, pieņemot lēmumu par saimnieciski izdevīgāko piedāvājumu. Līguma slēgšana paredzēta pēc nepieciešamo procedurālo darbību pabeigšanas.

Ar Atveseļošanas fonda atbalstu turpinās būvniecība četros objektos. **A1 korpusā norisinās Diagnostiskās radioloģijas institūta telpu izbūve**, un ir uzsākta magnētiskās rezonanses un datortomogrāfijas iekārtu uzstādīšana.

Savienojumā starp 21. un A1 korpusu turpinās būvdarbi; veikti nepieciešamie tehniskie izvērtējumi, kas apliecina būves konstrukciju drošumu.

Turpinās arī vēsturiskās **7. korpusa ēkas atjaunošana**, lai izveidotu **simulācijās balstītu mācību vidi un inovāciju centru**. Savukārt 15. korpusā turpinās telpu izbūve magnētiskās rezonanses *Stereotaxis* navigācijas sistēmas uzstādīšanai – pārskata periodā veikti demontāžas un betonēšanas darbi, kā arī uzsākta inženiertīklu izbūve.

Neraugoties uz atsevišķiem izaicinājumiem, infrastruktūras attīstības projekti kopumā virzās atbilstoši plānotajam, veidojot pamatu modernai, drošai un efektīvai veselības aprūpes videi.

M8: Integrētas un pieejamas IT ekosistēmas attīstība

	2025. gada izpilde	2026. gada mērķis	2026. gada I cet.	Statuss
Nodrošināta iekšējo procesu jēgpilna digitalizācija	73%	75%		Uzskaitē reizi gadā

2026. gada pirmajā ceturksnī Slimnīca turpināja mērķtiecīgi attīstīt informācijas tehnoloģiju risinājumus, lai uzlabotu gan ārstniecības un administratīvos darba procesus, gan pacientu apkalpošanas kvalitāti.

Darbinieku darba efektivitātes paaugstināšanai testa vidē uzstādīts un tiek pielāgots iekšējo pasūtījumu veikšanas risinājums E-shop platformā Visma. Vienlaikus turpinās medicīnas iekārtu tehnisko darbu un izmaksu uzskaites sistēmas konfigurēšana, kā arī digitalizēti pamatlīdzekļu pieņemšanas–nodošanas akti.

Biznesa inteliģences jeb BI rīkā pilnveidotas vairākas aplikācijas. Pacientu izrakstu aplikācija papildināta ar e-izrakstiem, gultu fonda aplikācijā integrēta informācija par akūto gultu skaitu, kā arī turpinās antibiotiku izlietojuma uzskaites risinājuma izstrāde sadarbībā ar Infekciju slimību un hospitālās epidemioloģijas konsultatīvo dienestu.

Pacientu apkalpošanas uzlabošanai turpināti e-pieraksta sistēmas pilnveidošanas darbi un ieviesti pašapkalpošanās kioski. Iekšējo ārstniecības procesu efektivizācijai veikta medikamentu skapju integrācija ar Horizon sistēmu un uzsākta tās aprobācija vairākās nodaļās.

Turpinās medikamentu ordinēšanas sistēmas RGP Palma ieviešana, kā arī uzsākta ķīmijterapijas sistēmas KIRO aprobācija Onkoloģijas klīnikā un aptiekā. Paralēli tiek ieviests tīmekļa risinājums medicīnas preču uzskaitē un norakstīšanai, pilnveidota laboratorisko izmeklējumu uzskaitē, kā arī turpinās vienotas Slimnīcas informācijas sistēmas izstrāde. Tās mērķis ir nākotnē nodrošināt ārstniecības personālam vienotu un pārskatāmu pacienta datu vidi.

M9: Pacientu vajadzībām atbilstošu un mūsdienīgu medicīnas tehnoloģiju un medikamentu aprites sistēmu attīstība

	2025. gada izpilde	2026. gada mērķis	2026. gada I cet.	Statuss
Medicīniskā tehnoloģiju parka nolietoto iekārtu nomaiņa un attīstība	9,37%	10%		Uzskaitē reizi gadā

Slimnīca ar Atveseļošanas fonda finansējuma atbalstu turpina ieguldīt modernās medicīnas tehnoloģijās, lai uzlabotu diagnostikas precizitāti, ārstēšanas kvalitāti un pacientu drošību.

Pārskata periodā iegādāta **3D hologrāfiskās vizualizācijas sistēma**, kas nodrošinās sirds anatomisko struktūru attēlošanu reāllaikā ķirurga redzes laukā. Sistēma, izmantojot iepriekš iegūtus datortomogrāfijas izmeklējumu datus, veido telpisku un reālistisku hologrammu, tādējādi atbalstot precīzāku ārstēšanas plānošanu un sarežģītu procedūru veikšanu.

Slimnīcas aptieka aprīkota ar modernām iekārtām **citostatisko preparātu drošai sagatavošanai**. Ieviestie risinājumi nodrošina atbilstošu darba vidi, personāla aizsardzību un sterilitāti, vienlaikus samazinot kļūdu risku ķīmijterapijas zāļu sagatavošanas procesā.

Turpinās arī radioloģisko iekārtu uzstādīšana un nepieciešamās infrastruktūras pielāgošana. Tiek ieviesta **3T magnētiskās rezonanses iekārta**, kas nodrošinās augstas izšķirtspējas attēlus un plašākas diagnostikas iespējas, kā arī **jauna datortomogrāfijas iekārta**.

Invazīvajā kardioloģijā tiek attīstīta magnētiskās rezonanses **robotizētā navigācijas sistēma**, kas ļaus veikt īpaši precīzas procedūras sarežģītos klīniskos gadījumos, tostarp bērniem un grūtniecēm.

Zināšanu jaunrade un pārnese

M10: Daudzpusīga un mūsdienīga izglītības piedāvājuma attīstība PSKUS

	2025. gada izpilde	2026. gada mērķis	2026. gada I cet.	Statuss
Kursos apmācāmo skaits	3 140	1 450	1 255	Sasniegts
Rezidentūras beidzēju skaits, kas noslēdz darba līgumus Slimnīcā	0,51	0,50	Uzskaitē reizi gadā	
Īstenoto zināšanu pārneses pasākumu skaits reģionālajām ārstniecības iestādēm	130	36	43	Sasniegts

Slimnīcas Zinātniskā institūta Mācību centrs turpina stiprināt savu lomu ārstniecības personu tālākizglītības nodrošināšanā, piedāvājot profesionālās pilnveides pasākumus gan Slimnīcas speciālistiem, gan citu ārstniecības iestāžu darbiniekiem.

Pārskata periodā Slimnīcas Zinātniskais institūts organizēja **40 tālākizglītības pasākumus** ārstniecības personām, kopumā apmācot **1 255 personas**. Papildus regulārus seminārus citām ārstniecības iestādēm nodrošināja Slimnīcas Antimikrobiālās rezistences kompetences centrs un Kardioloģijas metodiskās vadības institūcija, veicinot zināšanu pārnesi un vienotas klīniskās prakses attīstību.

Pārskata periodā Slimnīcā **37 rezidentūras studiju programmās** studēja **220 rezidenti**, no tiem **215 rezidenti par valsts budžeta līdzekļiem** un **5 rezidenti par personīgajiem līdzekļiem**. Tas apliecina Slimnīcas būtisko lomu jauno speciālistu sagatavošanā un ārstniecības personāla pēctecības nodrošināšanā.

M11: PSKUS kā izglītības, pētniecības un klīniskās kompetences centra attīstība

	2025. gada izpilde	2026. gada mērķis	2026. gada I cet.	Statuss
Darbinieku ar zinātņu doktora grādu skaits	96	100	94	Nav sasniegts

M12: Pētniecības attīstība PSKUS

	2025. gada izpilde	2026. gada mērķis	2026. gada I cet.	Statuss
Zinātnes un akadēmisko pētījumu skaits	171	160	130	Sasniegts
Ārējais finansējums pētniecībai pret apgrozījumu	0,78%	0,32%	0,89%	Sasniegts

Slimnīcā tiek īstenoti komerciālie klīniskie pētījumi plašā ārstniecības specialitāšu spektrā. Galvenie pētījumu virzieni ir **oftalmoloģija, gastroenteroloģija, kardioloģija, onkoloģija un hematoloģija, endokrinoloģija, pulmonoloģija, uroloģija, angiķirurģija un neiroloģija**.

2026. gada pirmajos trīs mēnešos noslēgti **11 līgumi** par klīnisko pētījumu norisi. Kopumā pārskata periodā Slimnīcā norisinājās **130 zāļu un medicīnas**

ierīču klīniskie pētījumi, apliecinot Slimnīcas kapacitāti un kompetenci pētniecības projektu īstenošanā.

Pārskata periodā turpināta arī pētniecības, izglītības, inovāciju un attīstības sadarbības projektu īstenošana.

Nozīmīgākās aktivitātes:

- turpināta **ERASMUS+ akreditācijas projekta 2025./2026. gadam** ieviešana;
- sagatavots un iesniegts **ERASMUS+ 2026./2027. gada mobilitāšu pieteikums**;
- sagatavoti nodevumi diviem valsts pētījumu programmas "**Sabiedrības veselība**" projektiem;
- turpināta attīstības sadarbības projekta īstenošana ar partneriem no Uzbekistānas;
- turpināta Latvijas Zinātnes padomes finansēto pētniecības grantu ieviešana trīs sadarbības projektos;
- turpināta trīs Nacionālā veselības dienesta programmas "**Veselības aprūpes pakalpojumu modeļu attīstības laboratorija**" projektu ieviešana.

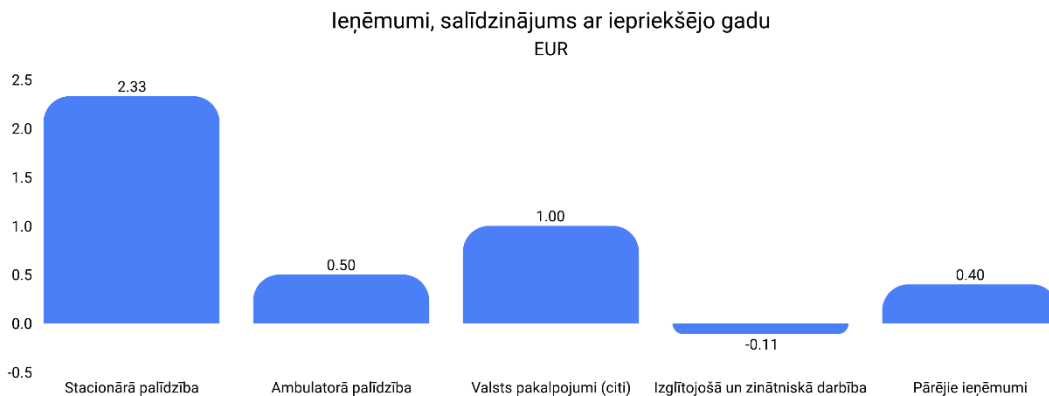
Vienlaikus pārskata periodā turpinājās darbs pie jaunu pētniecības un attīstības sadarbības projektu pieteikumu sagatavošanas gan nacionālajiem, gan starptautiskajiem uzsaukumiem. Kopumā sagatavoti un dažādos uzsaukumos iesniegti 15 projektu pieteikumi.

FINANŠU RĀDĪTĀJI

	2025. gada izpilde	2026. gada mērķis	2026. gada I cet.	Statuss
Sabalansēts budžets	0,942	1,00	0,954	Nav sasniegts
Pamatdarbības neto naudas plūsma	>0	>0	<0	Nav sasniegts
Kopējās likviditātes rādītājs	1,21	1-2	1,29	Sasniegts

Ieņēmumi

2026. gada pirmajā ceturksnī Slimnīcas kopējie ieņēmumi, ietverot neto apgrozījumu un pārējos saimnieciskās darbības ieņēmumus, sasniedza **52,77 milj. EUR**. Salīdzinājumā ar 2025. gada attiecīgo periodu ieņēmumi palielinājušies par **4,11 milj. EUR jeb 8%**.

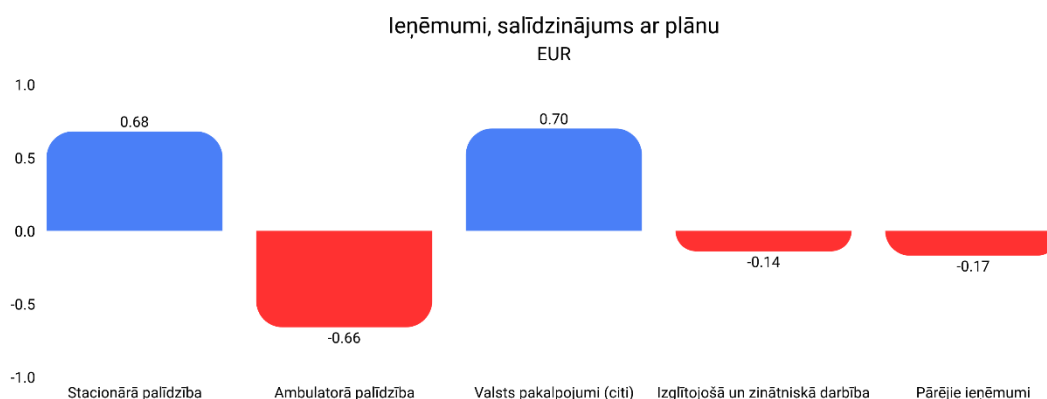


Ieņēmumu pieaugumu galvenokārt ietekmēja valsts apmaksāto veselības aprūpes pakalpojumu ieņēmumu palielinājums. **Valsts stacionārās palīdzības ieņēmumi** pieauga par **2,33 milj. EUR**, ko galvenokārt noteica DRG tarifa palielinājums par **1,3 milj. EUR** un lielāks piemaksājamo manipulāciju apjoms par **1,4 milj. EUR**.

Valsts ambulatorās palīdzības ieņēmumi palielinājās par **0,5 milj. EUR**. Pieaugumu galvenokārt veidoja lielāks sniegto virskvotas pakalpojumu apjoms par **0,2 milj. EUR**, kā arī kompensējamo reto slimību medikamentu apjoma pieaugums par **0,3 milj. EUR**.

Valsts pakalpojumu jeb citu valsts apmaksāto pakalpojumu ieņēmumi pieauga par 1,0 milj. EUR, ko noteica kompensējamo ķīmijterapijas medikamentu patēriņa pieaugums. Savukārt pārējo ieņēmumu palielinājums saistīts ar projektu ieņēmumu atzīšanas metodikas izmaiņām, kas ieviestas 2025. gada trešajā ceturksnī.

Salīdzinājumā ar budžeta plānu 2026. gada pirmo trīs mēnešu ieņēmumi bija par **0,4 milj. EUR jeb 1% lielāki**.

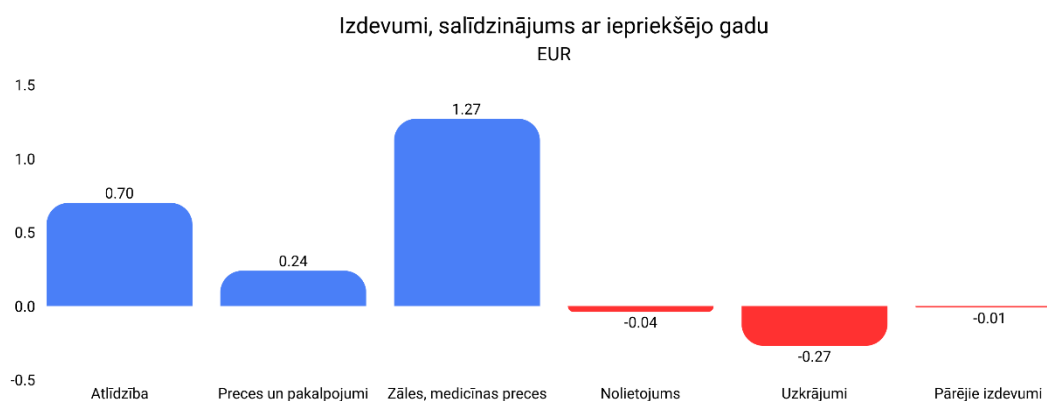


Ieņēmumu pārsniegums pret budžeta plānu galvenokārt saistīts ar stacionārās palīdzības ieņēmumiem, kas bija lielāki nekā plānots intensīvās terapijas pakalpojumu apjoma pieauguma dēļ.

Vienlaikus valsts ambulatorās palīdzības ieņēmumi bija zemāki, nekā plānots, ko galvenokārt noteica mazāki jaunā kompensējamā medikamenta lietošanas apjomi, nekā sākotnēji prognozēts. Pārējo ieņēmumu pozīcijā samazinājums pret plānu saistīts ar mazāku projektu ieņēmumu apjomu pārskata periodā.

Izdevumi

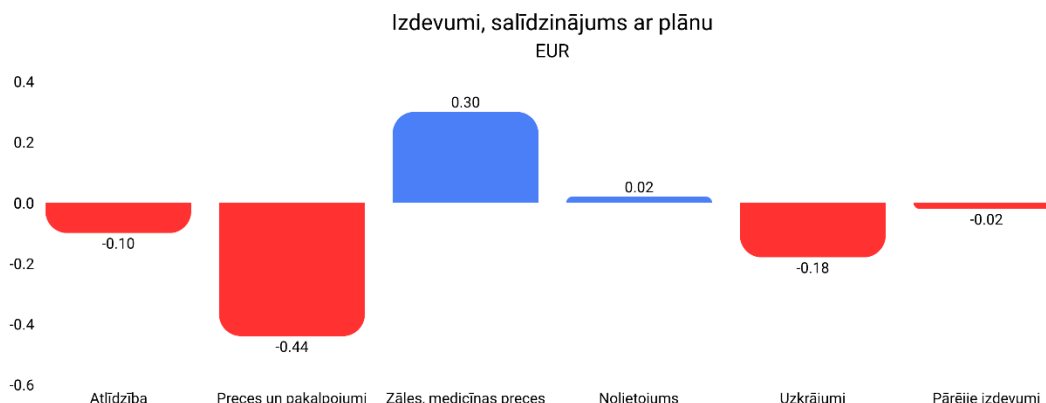
2026. gada pirmajā ceturksnī Slimnīcas kopējie izdevumi sasniedza **55,29 milj. EUR**, kas ir par **1,88 milj. EUR jeb 4% vairāk** nekā 2025. gada attiecīgajā periodā.



Preču un pakalpojumu izmaksu pieaugumu galvenokārt noteica lielāks medicīnisko un tehnisko iekārtu skaits, kam nepieciešama regulāra tehniskā apkope. Savukārt zāļu un medicīnas preču izmaksu pieaugums saistīts ar kompensējamo medikamentu patēriņa palielinājumu, tostarp jaunu zāļu pozīciju iekļaušanu pacientiem kompensējamo medikamentu sarakstā.

Salīdzinājumā ar budžeta plānu 2026. gada pirmo trīs mēnešu izdevumi bija par **0,41 milj. EUR jeb 1% mazāki**. Izdevumu samazinājums pret plānu galvenokārt

saistīts ar preču un pakalpojumu pozīciju, kur daļa izmaksu pārcēlusies uz nākamajiem periodiem darbu uzsākšanas termiņu izmaiņu dēļ.



Vienlaikus zāļu un medicīnas preču pozīcijā izdevumi pārsniedza plānoto, ko noteica kompensējamo medikamentu apjoma pieaugums.

Būtiskākie apstākļi, kas ietekmēja finanšu rezultātu

2026. gada sākumā Slimnīcai saņemtājā Finanšu paziņojumā par valsts apmaksāto stacionāro veselības aprūpes pakalpojumu apmaksu identificēts būtisks un strukturāls finansējuma deficīts. Tas galvenokārt saistīts ar neatbilstību starp Slimnīcas sniegto pakalpojumu struktūru, faktiskajām izmaksām un piemēroto apmaksas metodiku.

Kopējā stacionāro pakalpojumu deficīta aplēse, neieskaitot virs līguma summas apmaksājamus pakalpojumus, ir **10,3 milj. EUR**, tai skaitā:

- **DRG programmā** – 6,87 milj. EUR;
- **transplantāciju programmās** – 0,43 milj. EUR;
- **akūtajās programmās** – insulta vienība, apsaldējumu ārstēšana, vēdera un krūšu aortas endoprotezēšana – 0,26 milj. EUR;
- **paliatīvās un hroniskās aprūpes programmās** – 0,11 milj. EUR;
- **plānveida programmās** – Černobiļas AES avārijas seku likvidētāju un arodslimnieku ārstēšana, rehabilitācijas pakalpojumi, TAVI, kohleārie implantanti – 0,12 milj. EUR;
- **piemaksājamo manipulāciju un pēc iesniegtajiem rēķiniem apmaksājamo veselības aprūpes pakalpojumu sadaļā** – 2,51 milj. EUR.

Finanšu paziņojumā par sekundārās ambulatorās veselības aprūpes pakalpojumu apmaksu identificēta **0,9 milj. EUR** deficīta aplēse, salīdzinot ar 2025. gadā pacientiem nodrošināto pakalpojumu apjomu. Deficītu veido:

- **izmeklējumi un terapija** – 0,18 milj. EUR;
- **dienas stacionārā sniegtie pakalpojumi** – 0,40 milj. EUR;
- **speciālistu pakalpojumi** – 0,32 milj. EUR.

2026. gadā palielināts pakalpojumu programmu skaits, atsevišķi izdalot bērniem paredzētās programmas. Tas vēl vairāk sadrumstalo finansējumu, vienlaikus neparedzot pietiekami elastīgu finansējuma pārdali starp pakalpojumu programmām atbilstoši Slimnīcas pacientu faktiskajām vajadzībām.

Finanšu paziņojumā par ambulatoro laboratorisko pakalpojumu apmaksu identificēta **0,11 milj. EUR** deficīta aplēse, galvenokārt laboratorijas pakalpojumu pozīcijās.

Norādītajās aplēsēs nav iekļauta tarifu neatbilstības un inflācijas ietekme, kas var radīt papildu spiedienu uz Slimnīcas finanšu rezultātu pārskata gadā.

2026. gada pirmā ceturkšņa neauditētais finanšu rezultāts

Slimnīcas 2026. gada pirmā ceturkšņa neauditētais finanšu rezultāts ir zaudējumi **2,52 milj. EUR apmērā**. Salīdzinājumā ar budžetā plānoto zaudējumi ir par **0,81 milj. EUR mazāki**, savukārt, salīdzinot ar 2025. gada attiecīgo periodu, tie ir par **2,23 milj. EUR mazāki**.

Finanšu rezultātu būtiski ietekmē valsts noteiktie tarifi un veselības aprūpes pakalpojumu apmaksas modelis. Slimnīcas finanšu ilgtspējai būtiska ir apmaksas modeļa elastība un tarifu sistemātiska pārskatīšana, ņemot vērā faktiskās izmaksas un inflācijas ietekmi.

Lai gan 2026. gada pirmajos trīs mēnešos veikta atsevišķu pozīciju apmaksā, kurām gada sākumā bija identificēts finansējuma deficīts, pārskata periodā saglabājās neapmaksāti sniegtie pakalpojumi:

- **stacionāra iezīmēto programmu sadaļā** – 0,59 milj. EUR;
- **ambulatoro pakalpojumu sadaļā** – 0,55 milj. EUR;
- **laboratorijas pakalpojumu sadaļā** – 0,08 milj. EUR.

Daļēju ambulatoro pakalpojumu apmaksu varētu nodrošināt Nacionālais veselības dienests, saskaņojot elastīgu līdzekļu pārdali Slimnīcas līguma ietvaros. Vienlaikus nepieciešamas izmaiņas arī pakalpojumu plānošanas procesā, ņemot vērā, ka PSKUS kā V līmeņa slimnīcai jānodrošina augstas sarežģītības pacientu aprūpe, pakalpojumu pēctecība, dzīvību uzturošas ārstēšanas nepārtrauktība un medikamentu izrakstīšana.

Stacionārajā aprūpē nepieciešams pilnveidot gan pacientu skaita plānošanu iezīmētajās pakalpojumu programmās atbilstoši faktiskajām vajadzībām, gan nodrošināt finansējumu, kas atbilst Slimnīcas reāli sniegtajiem pakalpojumiem.

Šie priekšnosacījumi ir būtiski, lai netiktu ierobežota Slimnīcas spēja nodrošināt veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību un lai būtu iespējama ilgtspējīga attīstības plānošana.

Investīcijas

2026. gada pirmajā ceturksnī Slimnīcā īstenotas investīcijas **2,82 milj. EUR** apmērā, kas ir par **5,2 milj. EUR jeb 65% mazāk** nekā 2025. gada attiecīgajā periodā. Salīdzinājumā ar plānoto investīcijas īstenotas 37% apmērā. Būtiskākie ieguldījumi veikti nekustamajos īpašumos – 1,35 milj. EUR, medicīnas iekārtās – 0,66 milj. EUR un intelektuālajā īpašumā – 0,59 milj. EUR apmērā. Papildu ieguldījumi veikti datortehnikā – 0,15 milj. EUR un pārējos saimnieciskajos pamatlīdzekļos – 0,05 milj. EUR apmērā.

FINANŠU PĀRSKATI

Paziņojums par vadības atbildību

VSIA "Paula Stradiņa klīniskās universitātes slimnīca" valde apliecina, ka neauditētais starpperiodu vadības ziņojums ir sagatavots saskaņā ar spēkā esošo normatīvo aktu prasībām un sniedz patiesu un skaidru priekšstatu par Slimnīcas finanšu stāvokli 2026. gada pirmajos trīs mēnešos.

Vadības ziņojums ietver skaidru kopsavilkumu par Slimnīcas attīstību un finanšu rādītājiem. Neauditētais starpperiodu pārskats ir sagatavots saskaņā ar Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumā noteiktajām prasībām.

Slimnīcas valde ir atbildīga par atbilstošas grāmatvedības uzskaites sistēmas nodrošināšanu, lai tā sniegtu patiesu priekšstatu par Slimnīcas finanšu stāvokli pārskata datumā, finanšu rezultātiem un naudas plūsmām.

Ģirts Ansons
Valdes loceklis

Dace Žentiņa
Valdes loceklis

Apvienotais ienākumu pārskats

	2026. gada I. cet. EUR	2025. gada I. cet. EUR
Neto apgrozījums	52 270 936	48 420 931
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	(54 078 430)	(52 224 833)
Bruto ieņēmumi	(1 807 494)	(3 803 902)
Administrācijas izmaksas	(1 180 210)	(1 030 333)
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	502 492	238 482
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	(31 051)	(152 250)
Apvienotie zaudējumi pārskata periodā kopā	(2 516 264)	(4 748 003)

Bilance

<u>Aktīvs</u>	2026. gada I. cet. EUR	2025. gada I. cet. EUR
Ilgtermiņa ieguldījumi		
Nemateriālie ieguldījumi	3 353 054	2 101 277
Pamatlīdzekļi	223 897 461	225 872 808
Ilgtermiņa ieguldījumi kopā	227 250 515	227 974 085
Apgrozāmie līdzekļi		
Krājumi	18 892 361	19 323 347
Debitori	17 193 759	10 010 214
Nauda	21 399 463	19 891 038
Apgrozāmie līdzekļi kopā	57 485 583	49 224 599
Aktīvu kopsumma	284 736 098	277 198 683
Pasīvs		
Pašu kapitāls	114 752 674	125 448 784
Pašu kapitāls kopā	114 752 674	125 448 784
Uzkrājumi	2 758 034	219 571
Uzkrājumi kopā	2 758 034	219 571
Kreditori		
Ilgtermiņa kreditori	122 763 477	105 613 669
Īstermiņa kreditori	44 461 913	45 916 660
Kreditori kopā	167 225 391	151 530 328
Pasīvu kopsumma	284 736 098	277 198 683

Naudas plūsmas pārskats

	2026. gada I. cet. EUR	2025. gada I. cet. EUR
Pamatdarbības naudas plūsma		
Peļņa vai zaudējumi	(2 516 264)	(4 748 003)
Nemateriālo ieguldījumu un pamatlīdzekļu nolietojums	4 056 344	4 012 807
Nākamo periodu ieņēmumu izmaiņas	(1 224 045)	69 912
Peļņa vai zaudējumi pirms apgrozāmo līdzekļu un īstermiņa saistību atlikumu izmaiņu ietekmes korekcijām	316 035	(665 284)
Korekcijas:		
Debitoru parādu atlikumu izmaiņas	(4 099 238)	259 953
Krājumu atlikumu izmaiņas	857 046	(498 649)
Kreditoriem maksājamo parādu izmaiņas	(529 688)	2 319 454
Pamatdarbības neto naudas plūsma	(3 455 845)	1 415 474
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde	(4 570 495)	(7 958 792)
Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma	(4 570 495)	(7 958 792)
Saņemtie finansējumi	4 600 376	2 795 547
Finansēšanas darbības neto naudas plūsma	4 600 376	2 795 547
Naudas un tās ekvivalentu neto pieaugums	(3 425 964)	(3 747 771)
Nauda un tās ekvivalenti perioda sākumā	24 825 427	23 638 809
Nauda un tās ekvivalenti perioda beigās	21 399 463	19 891 038

Pašu kapitāla izmaiņu pārskats

	Pamatkapitāls EUR	Pārējās rezerves EUR	Uzkrātie zaudējumi EUR	Pārskata perioda rezultāts EUR	Pašu kapitāls kopā EUR
Iepriekšējais periods					
Atlikums 31.12.2024.	154 340 722	4 263 600	(27 662 383)		130 196 787
Pārskata perioda rezultāts	-	-	(745 152)	(4 748 003)	(4 748 003)
Atlikums 31.03.2025.	154 340 722	4 263 600	(28 407 535)	(4 748 003)	125 448 784
Atlikums 31.12.2025.	154 340 722	4 263 600	(41 335 384)		117 268 938
Pārskata perioda rezultāts	-	-		(2 516 264)	(2 516 264)
Atlikums 31.03.2026.	154 340 722	4 263 600	(41 335 384)	(2 516 264)	114 752 674