



PAULA STRADIŅA
KLĪNISKĀ UNIVERSITĀTES
SLIMNĪCA

Starpperiodu vadības ziņojums par 2025.gada 6 mēnešiem



Saturs

Vadības ziņojums	3
Svarīgākie notikumi	4
Stratēģisko mērķu izpilde	13
Finanšu situācijas apraksts	15
Investīcijas	18
Ieteikumi turpmākās darbības uzlabošanai un risku mazināšanai	21
Ziņojums par valdes atbildību	23
Finanšu pārskati	24
Apvienotais ienākumu pārskats	25
Balance	26
Naudas plūsmas pārskats	27
Pašu kapitāla izmaiņu pārskats	28



Vadības ziņojums



Svarīgākie notikumi

2025. gada otrajā ceturksnī Paula Stradiņa Klīniskajā universitātes slimnīcā turpinājās virzība uz izcilību veselības aprūpē, attīstot inovatīvus risinājumus, stiprinot starptautisko sadarbību un aktīvi informējot sabiedrību par nozīmīgām veselības tēmām.

Izcilība

Aprīlī Stradiņa slimnīcas otolaringologi veica unikālu operāciju jaunai sievietei pēc smaga ceļu satiksmes negadījuma. Operācija bija īpaši sarežģīta, jo klīniskā situācija līdz šim nebija aprakstīta literatūrā, un tās veiksmīga norise apliecina slimnīcas augsto profesionālo līmeni.

Maijā Klīniskās imunoloģijas un alergoloģijas centrs tika atzīts par Pasaules Alergoloģijas organizācijas (WAO) Izcilības centru līdz 2028. gadam. Šis statuss apliecina Latvijas vadošo lomu klīniskajā imunoloģijā un alergoloģijā pasaules mērogā.

Jūnijā Stradiņa slimnīca tika apstiprināta kā vadošā Latvijas iestāde Eiropas Vēža ekspertīzes tīkla projektā (JANE-2), kļūstot par daļu no vienas no lielākajām onkoloģijas iniciatīvām Eiropā. Tāpat slimnīcā tika veikta pirmā operācija Latvijā, izmantojot modernāko neiroendoskopijas tehnoloģiju, kas ļāva precīzi piekļūt galvaskausa pamatnes audzējam ar minimālu pacientam nodarītu kaitējumu.

Apmācības, konferences un izglītība

Aprīlī Stradiņa slimnīcas speciālisti piedalījās *eHospital4Future* konferencē “Healthcare in the Digital Age” Portugālē, kur tika aktualizētas digitālās prasmes, mākslīgais intelekts un komandas līderība veselības aprūpē. Tāpat Rīgā norisinājās starptautisks seminārs par slimnīcu noturību ārkārtas situācijās, kurā eksperti no vairākām valstīm, tostarp Stradiņa slimnīcas, dalījās pieredzē katastrofu medicīnā.

Maijā norisinājās vairāki izglītojoši pasākumi. Oslo un Moldē Stradiņa slimnīcas pārstāvji ieguva jaunas zināšanas transplantācijas un pacientu drošības jomā. Slimnīcā tika rīkota starpdisciplināra konference ārstiem, zobārstiem un māsām, akcentējot sadarbību un pacientu aprūpes kvalitāti. Savukārt Norvēģijā slimnīcas personāls padziļināti apguva mākslīgā intelekta pielietojumu veselības aprūpē.

Jūnijā slimnīcā notika starptautiskā konference “Līderība un inovācijas veselības aprūpē”, kurā eksperti no vairākām Eiropas valstīm dalījās pieredzē par viedajām tehnoloģijām un inovācijām pacientu drošības uzlabošanā.

Sabiedrības informēšana

Lai palielinātu sabiedrības informētību par hormonu nozīmi veselībā, 24. aprīlī tika organizēta *Hormonu diena*, kuras laikā apmeklētājiem bija iespēja veikt ekspress veselības pārbaudes un klausīties izglītojošas lekcijas.

Maijā norisinājās *Skābekļa festivāls*, veltīts pulmonālajai hipertensijai, piedāvājot veselības pārbaudes, fizioterapiju un nodarbības par diskriminācijas mazināšanu. Tāpat 16. maijā notika *Hereditārās angioedēmas pacientu diena*, bet 29. maijā – *Multiplās sklerozes diena*, kuras laikā pacientiem un viņu tuviniekiem tika sniegti praktiski ieteikumi un iespēja satikt nozares speciālistus.

Ārējā sadarbība

Aprīlī Stradiņa slimnīcu apmeklēja Kipras un Melnkalnes veselības ministri kopā ar Latvijas veselības ministru. Vizītes laikā notika diskusijas par veselības aprūpes cilvēkresursu krīzi mazajās valstīs. Tāpat tika parakstīts sadarbības memorands ar Rīgas Dzemdību namu, lai uzlabotu pacientu aprūpes pēctecību, īpaši augsta riska gadījumos.

Svarīgākie notikumi

Ārstniecības un aprūpes pieejamības attīstība

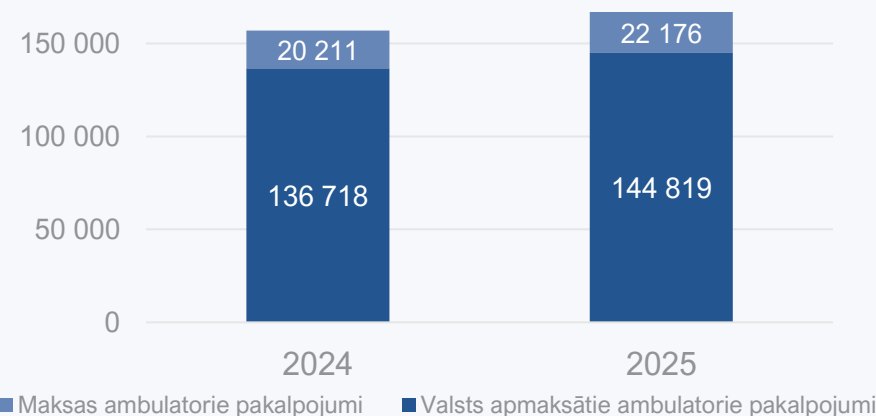
Ambulatori 2025.gada 6 mēnešos veikti 61 499 izmeklējumi, kas ir par 2 559 izmeklējumiem jeb 4,3% izmeklējumiem vairāk kā 2024.gada 6 mēnešos.

Izmeklējumu skaits



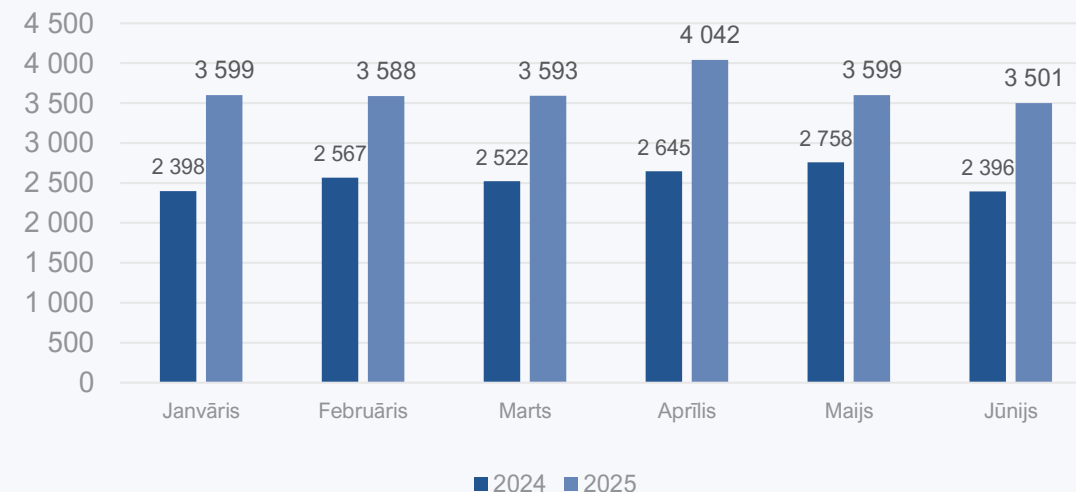
2025.gada 6 mēnešos tika veiktas 166 995 ambulatorās konsultācijas (t.sk. dienas stacionārā). Salīdzinot ar 2024.gada 6 mēnešiem, 2025.gada 6 mēnešos ir nodrošināts par 10 066 jeb par 6,4% lielāks ambulatoro konsultāciju skaits.

Ambulatoro konsultāciju skaits



Lai pacientiem piedāvātu plašāku veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību, 2025.gada 6 mēnešos tika nodrošināta 21 921 attālinātā konsultācija, kas ir par 6635 konsultācijām, jeb par 43,4% vairāk kā 2024.gada 6 mēnešos, kad tika sniegtas 15 286 attālinātas konsultācijas.

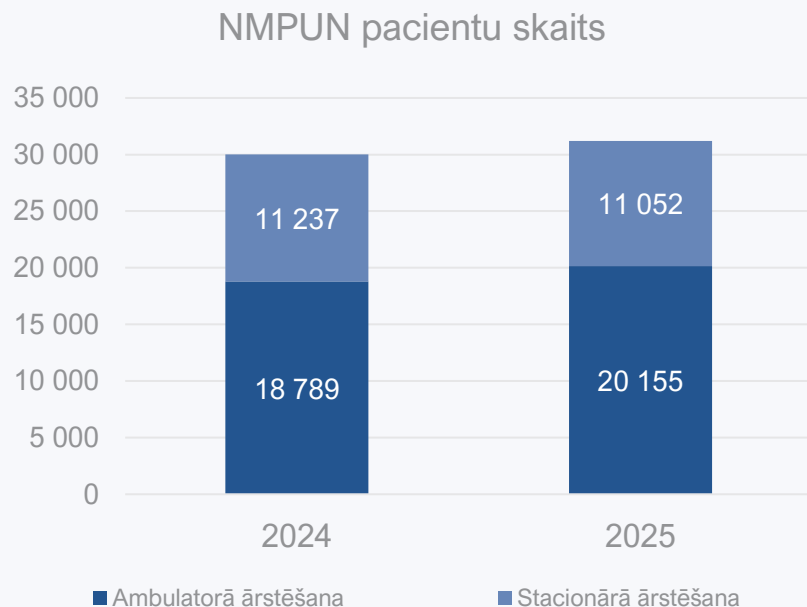
Attālināto konsultāciju skaits



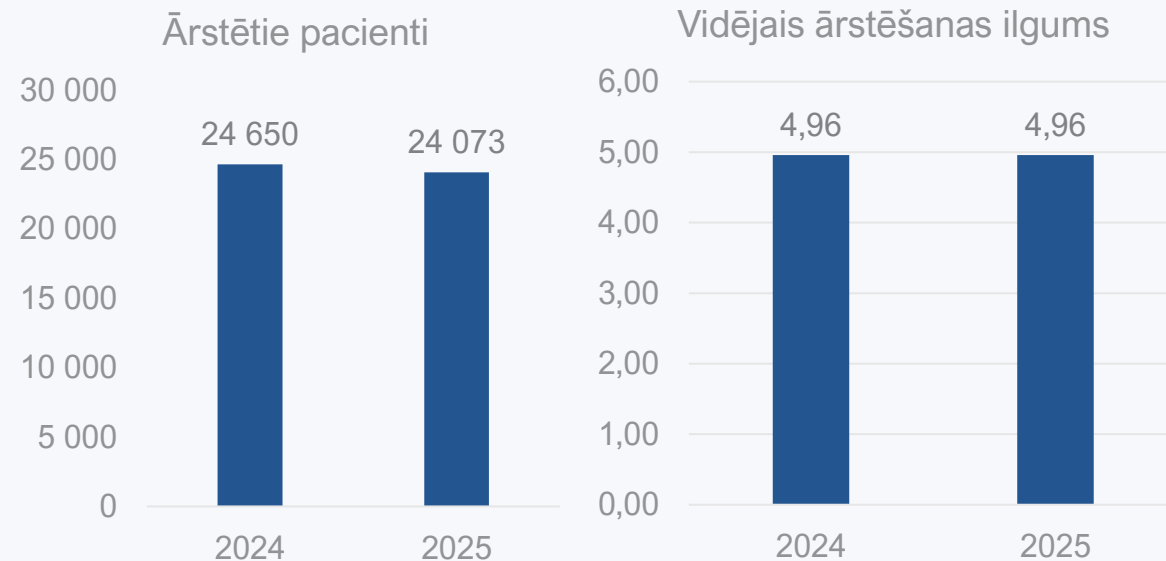
Svarīgākie notikumi

Ārstniecības un aprūpes pieejamības attīstība

Neatliekamo medicīnisko palīdzību 2025.gada 6 mēnešos saņēma 31 207 pacienti, kas ir par 1 181 pacientiem vairāk kā 2024.gada 6 mēnešos. Par 1 366 pacientiem palielinājies pacientu skaits, kuri NMPUN saņēma ambulatoro ārstēšanu, savukārt par 185 samazinājies pacientu skaits, kuri tika stacionēti.



2025.gada 6 mēnešos Slimnīcā stacionārā ārstējās 24 073 pacienti, kas ir par 577 pacientiem mazāk kā 2024.gada 6 mēnešos. 2025.gada 6 mēnešos vidējais ārstēšanās ilgums bija 4,96 dienas, kas ir tieši tāds pats kā 2024.gada 6 mēnešos.



Salīdzinot 2025.gada 6 mēnešus ar 2024.gada 6 mēnešiem, redzams, ka Slimnīcā intensīvās terapijas gultu skaits ir ievērojami palielinājies. 2025.gada 6 mēnešos Slimnīca vidēji nodrošināja 115 intensīvās terapijas gultas, tai skaitā insulta vienības gultas, kamēr 2024.gada 6 mēnešos - 93. Slimnīca nodrošina visu līmeņu intensīvo terapiju. 2025.gada 6 mēnešos pirmā, otrā un trešā līmeņa intensīvās terapijas profilos kopā ārstēti 3 920 pacienti, kas ir par 605 pacientiem, jeb 18,3 % vairāk kā 2024.gada 6 mēnešos, kad tika ārstēti 3 315 pacienti. Savukārt, salīdzinot intensīvās terapijas gultasdienu skaitu, redzams, ka gultasdienu skaits pieaudzis par 2 863 gultasdienām, jeb 27,0% (no 10 610 gultasdienām 2024.gada 6 mēnešos uz 13 473 gultasdienām 2025.gada 6 mēnešos).

2025.gada 6 mēnešos veiktas 31 189 ķirurģiskas operācijas (21 152 operācijas stacionārā un 10 037 - dienas stacionārā), tai skaitā 39 orgānu transplantācijas (nieres transplantācijas – 23, radzenes totālas transplantācijas – 10, sirds transplantācijas – 2, aknu transplantācijas – 4), tajā skaitā 512 pacientiem veiktas operācijas mākslīgās asinsrites apstākļos. Salīdzinot ar 2024.gada 6 mēnešiem, operāciju skaits 2025.gada 6 mēnešos ir palielinājies par 928 operācijām (par 307 operācijām stacionārā un 621 operāciju dienas stacionārā).

Svarīgākie notikumi

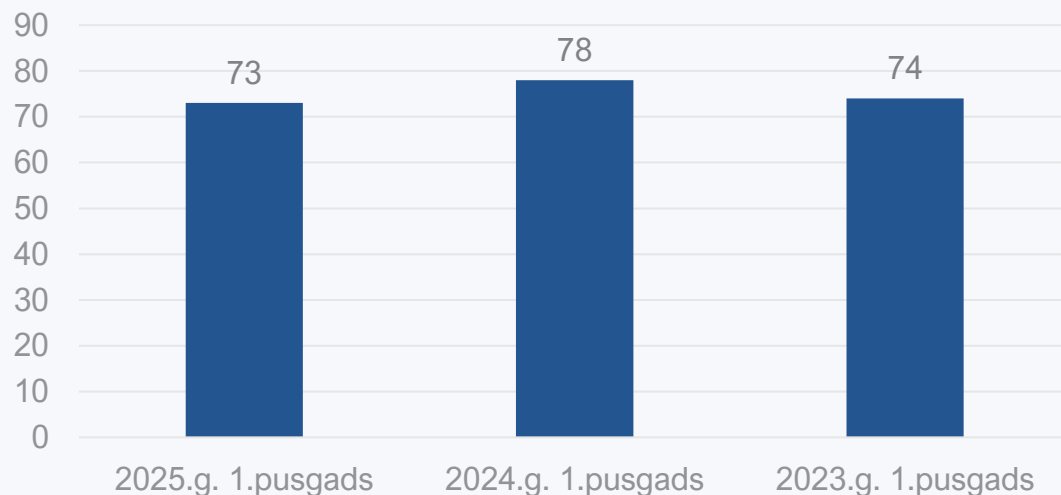
Ārstniecības un aprūpes kvalitātes uzlabošana

Kopējais pieteikto pacientu drošības gadījumu skaits 2025.gada pirmajos sešos mēnešos – 73. Salīdzinot ar 2024.gada pirmo pusgadu, vērojams samazinājums par 5 gadījumiem.

Analizējot reģistrēto pacientu drošības gadījumu iniciāciju, secināts:

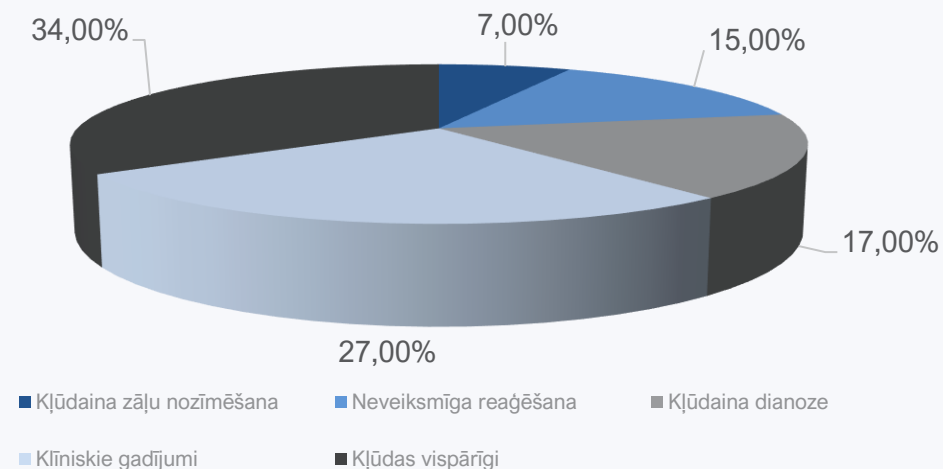
- 39% (28) no reģistrētajiem gadījumiem kā pacientu drošības gadījumi identificēti no pacientu/radinieku iesniegto Sūdzību reģistra vai atsūtīti izskatīšanai no Veselības inspekcijas pēc pacientu sūdzības/pieprasījuma atlīdzībai Riska fondam (neieskaitot 5 gadījumus, kas jau izskatīti iepriekšējos gados);
- 56% (40) pacientu drošības gadījumus pieteikuši Slimnīcas darbinieki.

Pieteikto gadījumu skaits pa gadiem



Pieteiktie pacientu drošības gadījumi tiek dalīti pa jomām, pēc ietekmes uz pacienta drošību, izšķirot piecas atsevišķas jomas.

Sadalījums pa jomām



Gadījumu analīzei izmanto analīzes atbalsta rīkus - gadījuma hronoloģija kontekstā ar „kas bija labi un kas nebija labi?”; „5 Kāpēc” – secīgu jautājumu virkne „kāpēc notika?” un/vai “kāpēc nenostādāja aizsargmehānismi?”, veicinošo faktoru analīze, domājot, kā mazināt to ietekmi.

Pacientu drošības gadījumu analīze atbilstoši to sarežģītībai notiek struktūrvienības vai pacientu drošības komandās/ multidisciplināru speciālistu sastāvā. No saņemtajiem ziņojumiem jau struktūrvienībās izanalizēti 13 gadījumi un pacientu drošības komandās 17 gadījumi.

Salīdzinājumā ar iepriekšējiem periodiem, sadalījums pa jomām paliek nemainīgs, visvairāk pieteikto gadījumu skaits ir sadaļā “Kļūdas vispārīgi”, kura sevī ietver dažādas gadījumu tēmas – piem. pacientu krišana, problēmas ar ēdināšanu, pacientu identifikācijas kļūdas, sajaukti pacienti, neaprūpēti pacienti, netiek ievērotas epidemioloģiskās prasības, gadījumi, kas saistīti ar medicīnas tehnoloģijām, medicīnisko instrumentu komplektāciju, u.c.

Svarīgākie notikumi

Ārstniecības un aprūpes kvalitātes uzlabošana

2025.gada 6 mēnešos Cilvēkpieredzes daļa izstrādā visaptverošu Attīstības plānu 2025.-2029.gadam, kas ietver uzlabojumu aktivitātes pacientu un darbinieku pieredzei ciešā sadarbībā ar Personāla vadības daļu, Kvalitātes daļu un Attīstības un stratēģiskās plānošanas daļu.

Aprīlī atzīmēta Starptautiskā Pacientu pieredzes nedēļa, apbalvojot struktūrvienības, kas sasniegušas labākos rezultātus pacientu pieredzes aptaujā.

Ieviesta Nacionālā Dzemdību aptauja.

Izstrādāts komunikācijas plāns 2 iekšējām iniciatīvām: "Pārbaudi pacienta identitāti" un "Iepazīstini ar sevi", kas tiks sāktas jūlijā un noslēgsies decembrī ar mērķi uzlabot PREMS rezultātus abās pozīcijās.

Tiek realizēts pilotprojekts - Māsu apgaita - Mutes, sejas un žokļu ķirurģijas centrā. Pēc pilota izvērtējuma, kas ilgs vienu mēnesi - jūlijā - tiks vēlreiz izvērtēts apgaitas saturs ar mērķi ieviest Māsu apgaitu visās stacionāra nodaļās.

Tāpat tiek veikts pilotprojekts 5.nodaļā vienā no palātām Informatīvās tāfeles izmantošanā ar mērķi nodrošināt pacientam svarīgas ikdienas informācijas pieejamību. Plānots paplašināt pilotprojektu un nodrošināt Informatīvās tāfeles visās 5.nodaļas vienvietīgajās palātās.

Organizēts seminārs darbiniekiem "Vai empātija ir drošākais ceļš uz izdegšanu?", kurā piedalījās 50 slimnīcas darbinieki. Seminārs "Kā saprast sevi un citus?", kas organizēts 41.nodaļas komandai.

Pilnveidots un izstrādāts informatīvais materiāls darbiniekiem, kā rīkoties, ja patients ir miris.

Veiktas vairākas intervijas slimnīcas podkāstam, kas tiks publicēts gada trešajā ceturksnī.

Kopumā 2025.gada 6 mēnešos vērojami pacientu pieredzes aptaujas uzlabojumi pacientu aptveres veicināšanā - izdevies aptvert par 2,3% vairāk izrakstīto pacientu nekā šajā pašā laikā periodā pērn. Tāpat par 13,9% ir izdevies palielināt pacientu skaitu, kuri piekrituši saņemt aptauju. Tas varētu būt skaidrojams ar izmaiņām līguma parakstīšanas vietā, kā arī ar veikto apmācību semināru klientu apkalpošanas speciālistiem. Salīdzinot ar 2024.gada 6 mēnešiem Rekomendēšanas indekss palielinājies par +2,4, sasniedzot 71,1.

Ņemot vērā, ka 2024.gada jūlijā tika samazināts aptaujas jautājumu skaits, kā arī tika atsevišķiem jautājumiem mainīti atbilžu varianti, objektīvs datu salīdzinājums būs iespējams trešajā ceturksnī.

Svarīgākie notikumi

Personāla politikas realizācija

2025.gada 6 mēnešos, tāpat kā iepriekšējos pārskata periodos, viena no lielākajām personāla vadības procesu aktualitātēm ir personāla piesaiste un atlase. Slimnīcas nodrošināšana ar pietiekamu skaitu kvalificētu un profesionālu darbinieku ir izaicinošs uzdevums, jo būtiskas izmaiņas darba tirgū nav notikušas.

2025.gada 6 mēnešos Slimnīcā strādāja vidēji 3 451 darbinieki. Salīdzinot ar 2024.gada tādu pašu periodu, darbinieku skaits ir palielinājies par 106 darbiniekiem.

Attiecībā uz pieņemto un atbrīvoto darbinieku proporciju 2025. gada 6 mēnešos Slimnīcā nav būtiskas novirzes – kopā ir pieņemti 292 jauni darbinieki, atbrīvoti 295.

Rādītājs	2025.g. 6 mēn.		Novirze no 2025.g. 6 mēn. plāna		2024. g. 6 mēn.	Salīdzinājums ar 2024.g. 6 mēn. izpildi
	Izpilde	Plāns	Skaits	Proc (%)	Izpilde	Izmaiņas
Štata vienību / likmju vidējais skaits	3 097	3 064	32	101,1%	3013	83
Strādājošo 25-40 gadus veco ārstniecības personu īpatsvars no kopējā ārstniecības personu skaita,%	41.5%	41.7%	-0.2%	99.6%	41.7%	-0.2%

Pieteikto atvaļinājuma dienu skaits 2025.gada 6 mēnešos bija par 285 mazāks nekā 2024. gadā, savukārt atvaļinājumu pieteikušo darbinieku skaits 2025. gada 6 mēnešos bija par 90 darbiniekiem lielāks.

Lai mazinātu darbinieku mainību un uzlabotu darbinieku labbūtību, turpinām iepriekšējā gadā iesāktu supervīziju projektu. Kopš 2024.gada joprojām tiek veiktas individuālās supervīzijas struktūrvienību vadītājiem, nodrošinot viņiem atbalstu profesionālajā izaugsmē, stresa vadībā un komandas vadības prasmju pilnveidē. Noslēdzies 1. sadarbības līgums par grupas supervīzijām, kurā realizētas 12 grupas supervīzijas.

Savlaicīgai un konstruktīvai konfliktu situāciju risināšanai, kā arī uz atvērtas un cieņpilnas komunikācijas kultūras stiprināšanu slimnīcā, ir noslēgts līgums par mediācijas pakalpojumu pieejamību, kas palīdzēs efektīvāk pārvaldīt nesaskaņas un veicinās pozitīvāku darba vidi. Ir uzsākts process vienā struktūrvienībā.

Norit darbs pie personāla vadības procesu pārskatīšanas un pilnveides: izstrādāts informatīvais buklets jaunajiem darbiniekiem, ieviesta elektroniska pieteikšanās komandējumiem, pilnveidots apmācību process, uzsākta disciplinārlietu izskatīšanas procesa pilnveidošana un personāla dokumentu aktualizēšanas (amatu aprakstu un struktūrvienību nolikumu pilnveide).

Norit darbs pie ikgadējā darbinieku noskaņojuma pētījuma veikšanas sagatavošanās: noteikti provizoriskie 2025.gada pētījuma termiņi, sagatavota tehniskā specifikācija un dokumentācija cenu aptaujas veikšanai, lai nodrošinātu pētījuma veikšanu otrajā pusgadā.

Notiek dažādi personāla piesaistes un atlases pasākumi – ieviesta finansiāli motivējoša programma jaunu darbinieku piesaistei, uzsākta un īstenota jauniešu nodarbinātība skolas vasaras brīvlaikā, īstenota Ēnu diena 2025 slimnīcā, dalība LU@Universss pasākumā un aizvadīta tikšanās ar RSU SKMK ārsta palīga studentiem, norit sagatavošanās darbi māsu piesaistes pasākumam "Esi starp savējiem", tiek plānotas un organizētas tikšanās ar izglītības iestāžu programmu vadītājiem.

Ir realizētas vadītāju apmācības efektīvai un kvalitatīvai attīstības pārrunu un darba izpildes novērtēšanas pārrunu īstenošanai, kuras laikā vadītāji paaugstināja savas profesionālās prasmes sniegt atgriezenisko saiti par darbinieku darba sniegumu, virzīt sarunu uz darbinieku attīstību, kā arī prasmi konstruktīvi izteikt kritiku, neizraisot konfliktu.

Ir aktualizēta darbinieku attīstības pārrunu procedūra, papildinot kompetences atbilstoši Slimnīcas stratēģisko mērķu sasniegšanai, un īstenots darbinieku 2024.gada darba izpildes novērtēšanas process.

Norit darbs pie darbinieku kompetenču modeļa pilnveidošanas atbilstošākajiem risinājumiem ar mērķi pārskatīt un izstrādāt kompetenču modeli augstākā līmeņa vadītājiem. Turpinās darbs pie attīstības pārrunu anketas esošās formas un tehnisko procesu iespējamiem uzlabojumiem.

Norit darbs pie iekšējo procedūru pilnveidošanas pēc veiktā pētījuma par seksuālās vardarbības problēmas aktualitāti Slimnīcā, lai darbinieks var justies droši un ziņot par seksuālās vardarbības gadījumiem. Tiek plānotas mācības darbiniekiem.

Lai pilnveidotu Slimnīcas darbinieku darba samaksas un atlīdzības sistēmu, un nodrošinātu vienotas un caurskatāmas darbinieku atlīdzības sistēmas veidošanas sistemātisku un plānveidīgu darbu, saskaņā ar apstiprināto atlīdzības sistēmas pilnveides plānu un atlīdzības nolikumu turpinās amatu vērtēšana un grupēšana, kā arī mainīgā atalgojuma piešķiršanas kritēriju noteikšanas un sistēmas pilnveidošanas.

Pilnveidojot darbinieku lojalitātes programmu, ir izstrādāti kritēriji un procedūra darbinieku veselības apdrošināšanas polišu piešķiršanai, ka arī uzsākta procesa īstenošana no 2025.gada 1.februāra, izsniedzot darbiniekiem polises.

Svarīgākie notikumi

Pētniecības un izglītības piedāvājuma attīstība

Slimnīcā veikti komerciālie klīniskie pētījumi gandrīz visās Slimnīcā sniegto veselības aprūpes pakalpojumu specialitātēs, no kurām galvenie virzieni ir oftalmoloģija, gastroenteroloģija, kardioloģija, onkoloģija (arī asins slimības), endokrinoloģija, pulmonoloģija, uroloģija, angioķirurģija, reimatoloģija, neiroloģija. 2025.gada 6 mēnešos noslēgti 13 līgumi par klīnisko pētījumu norisi. Kopā Slimnīcā 2025.gada 6 mēnešos norisinājās 146 zāļu un medicīnas ierīču klīniskie pētījumi. Slimnīca ir absolūts līderis klīniskajā pētniecībā valstī un viens no vadošajiem tirgus dalībniekiem reģionā.

Pārskata periodā ir noslēgušies un/vai norit pētniecības, izglītības un inovāciju un/vai programmu projektu īstenošana. Tā turpinās ERASMUS+ akreditācijas projekta ieviešana un apstiprināts 2025./2026.gada mobilitāšu pieteikums.

Tiek īstenoti divi valsts pētījumu programmas “Sabiedrības veselība” projekti. Turpinās Latvijas Zinātnes padomes finansēto pētniecības grantu ieviešana (trīs sadarbības projekti). Turpinās divu Nacionālā veselības dienesta finansēto pilotprojektu ieviešana.

Turpinās EU4Health programmas ietvaros apstiprinātā projekta “e-Hospital4Future” ieviešana. Pārskata periodā projekts tiek intensīvi ieviests, tajā skaitā tiek organizētas dažādas projektu ietvaros sagatavotās apmācības. Tā 2025.gada 18.jūnijā norisinājās starptautiska izglītības konference “Leading by innovation in healthcare”, kas pulcēja turpat 100 veselības aprūpē strādājošos.

Pārskata periodā notika Ārstu, zobārstu, zobu higiēnistu, zobārstniecības asistentu un māsu integrētā konference (2025), kas piesaistīja vairāk kā 500 jomas profesionāļus.

Uzsākta attīstības sadarbības projekta ieviešana ar Uzbekistānas Republikas VM Republikāniskais Neatliekamās medicīniskās palīdzības zinātnisko centru.

Iegūtas tiesības īstenot divus ES fondu finansēto praktisko pētījumu projektus – vienu kā vadošajam partnerim, vienu kā sadarbības partnerim.

Tāpat notiek nepārtraukts darbs pie dažādu projektu pieteikumu sagatavošanas un iesniegšanas gan nacionālos, gan starptautiskos uzsaukumos – kopumā pārskata periodā sagatavoti un dažādos uzsaukumos iesniegti 27 pētniecības vai attīstības sadarbības projekti.

Slimnīcas Zinātniskais institūts saglabā vadošo lomu ārstniecības personu tālākizglītības tirgū. Pārskata periodā rezidentūras studiju programmu Slimnīcā apgūst 221 rezidents (no tiem 208 rezidenti - par valsts līdzekļiem, 13 - par personīgajiem līdzekļiem).

Pārskata periodā tika organizēti 22 tālākizglītības pasākumi ārstniecības personām, kopā apmācot 984 personas.

Slimnīcā strādā 83 vēlētie zinātnieki: 26 vadošie pētnieki, 36 pētnieki un 21 zinātniskais asistents.

Zinātniskais institūts turpina piedalīties Veselības ministrijas rīkotajos iepirkumos par tālākizglītības pasākumu organizēšanu ārstniecības personām.

Svarīgākie notikumi

Infrastrukturā atjaunošana un attīstība

Slimnīcas infrastruktūras attīstības plāns paredz optimizēt esošo infrastruktūru, izbūvējot jaunu, vienlaikus veicot vēsturiski vērtīgā mantojuma atjaunošanu un pielāgošanu Slimnīcas funkciju īstenošanai, investīcijas 2025.gadā fokusējot trīs prioritārajos virzienos: 1) A2 ēkas attīstība, 2) neatliekamie uzlabojumi citās slimnīcas telpās, 3) B ēkas projektēšana.

A2 ēka

- 2025. gada 28. martā pabeigti A ēkas 2. kārtas neatliekamie būvdarbi, 21. maijā Slimnīca pārņem būvlaukumu.
- 17.jūnijā Latvijas valdība uztic ēkas būvniecības procesa pārvaldību VAS "Valsts nekustamie īpašumi".
- 6.jūlijā noslēgta trīspusējā vienošanās starp Veselības ministriju, VAS "Valsts nekustamie īpašumi" un Slimnīcu par jaunās A2 ēkas attīstība realizācijai piekritīgās un funkcionāli nepieciešamās nekustamā īpašuma daļas Pilsoņu ielā 13, Rīgā (kadastra Nr. 0100 056 0115), pārvaldīšanu.
- Norisinās sadarbības līguma starp Slimnīcu un VAS "Valsts nekustamie īpašumi" izstrāde.

B ēka

- Kopš gada sākuma notiek iepirkums "Būvprojekta minimālā sastāvā izstrāde visam B korpusa apjomam", no 9. jūnija sākta piedāvājumu vērtēšana.



Līdzfinansē
Eiropas Savienība



Finansē
Eiropas Savienība
NextGenerationEU



Uzlabojumi citās ēkās

- Eksploatācijā nodots ambulatorais komplekss 21.korpusā (Reimatoloģijas centrs), atjaunotās telpas jaundzimušo intensīvai terapijai (15.ēkas 6.stāvā), 5.ēka, kā arī pielāgota 9.ēkas pagrabstāva telpa virtuālā simulatora uzstādīšanai.
- Jūnijā pabeigti būvdarbi gamma kamera telpā 108.ēkā, uzsākta iekārtas uzstādīšana.
- 16.jūnijā pabeigta savienojuma starp 21. un A1 korpusu projektēšana, 20.jūnijā sākti būvdarbi. Projektēšanu un būvdarbus veic SIA "Pillar Contractor".
- 30.aprīlī sākta 7.ēkas pārbūve simulācijās balstītas mācību vides un inovāciju centra izveidei. Būvdarbus veic SIA "NEWCOM Construction".
- 12.maijā uzsākti būvdarbi A1 korpusa diagnostiskās radioloģijas institūta telpās. Būvdarbus veic PS "CES Group".
- Atsākti 108.ēkas aptiekas remontdarbi. Būvdarbus veic SIA "Argus".
- Turpinās gada sākumā uzsāktā 15.korpusa 2.stāva operāciju bloka kosmētiskā atjaunošana. Būvdarbus veic SIA "Delta Construction".
- Notiek 15.ēkas konferenču zāles pārplānošana, pielāgojot tās magnētiskās rezonanses Stereotaxis navigācijas sistēmas iekārtas uzstādīšanai. Projektēšanu veic SIA "Balts un melns".
- 2.jūlijā uzsākti 15.ēkas pagraba grīdas remontdarbiem. Būvdarbus veic SIA "Delta Construction".
- Tiek slēgts līgums par telpas pielāgošanu jaunas mamogrāfijas iekārtas izvietojumam A1 Diagnostiskās radioloģijas institūtā.

Svarīgākie notikumi

Iekšējo procesu digitalizācija

Slimnīcas darbinieku darba procesu uzlabošanai ieviests saimniecisko izdevumu modulis Horizon HOP (Mani izdevumi), kā arī turpinās darbs pie Horizon Hop komandējuma moduļa ieviešanas. Testa vidē testēšanai un pielāgošanai Slimnīcas vidē uzstādīts iekšējo pasūtījumu veikšanas risinājums E-shop (Visma). Ieviesta Horizonā e-rēķinu nodošana uz elektronisko adresi. Turpinās darbs pie izstrādātās un ieviestās Medicīnas iekārtu tehnisko darbu un izmaksu uzskaites sistēmas konfigurēšanas darbiem. BI rīkā papildināta pacientu izrakstu aplikācija ar e-izrakstiem, gultu fonda aplikācijas papildināta ar akūto gultu skaitu, turpinās darbs pie aplikācijas Infekciju slimību un hospitālās epidemioloģijas konsultatīvā dienesta projekta par antibiotiku izlietojumu ordinācijas sistēmā.

Slimnīcas pacientu apkalpošanas procesa uzlabošanai turpinās darbs pie e-pieraksta sistēmas uzlabojumiem. Ieviesta pacientu stacionāro izrakstu nodošana uz e-veselību. Uzsākts apmeklētāju pašapkalpošanās kiosku ieviešanas process. Slimnīca aktīvi piedalās VM darba grupās par BKUS izstrādātās medicīniskās informācijas sistēmas “Andromeda” izvērtēšanu un ieviešanas plāna izstrādi slimnīcā, sadarbojoties ar BKUS, RAKUS, NVD un LDVC.

Slimnīcas iekšējo procesu uzlabošanai veikta medikamentu skapju integrācija ar Horizon un aprobācija darbam divās nodaļās. Turpinās medikamentu ordinēšanas sistēmas RGP Palma aprobācija dažādās nodaļās. Uzsākts darbs pie ķīmijterapijas sistēmas (KIRO) aprobācijas Onkoloģijas klīnikā un Aptiekā. Turpinās darbs pie WEB bāzēta medicīnas preču uzskaites, norakstīšanas (uz pacientu) risinājuma ieviešanas Slimnīcas struktūrvienībās. Turpinās darbs pie laboratorisko izmeklējumu pilnveidošanas Slimnīcas uzskaites informācijas sistēmās (nozīmējot izmeklējumus tiek attēloti dažādi apmaksas kritēriji). Turpinās iekšējās Slimnīcas informācijas sistēmas izstrāde – apvienojot vairākas esošās sistēmas, tiks izveidota platforma, kur varēs redzēt vienotu pārskatu par pacientu, lai atvieglotu ārstu darbu stacionāra nodaļās.

Svarīgākie notikumi

Medicīnisko tehnoloģiju parka attīstība

Kopš 2024.gada vidus, tajā skaitā 2025.gadā Slimnīca veic būtiskus ieguldījumus medicīnas tehnoloģiju parka attīstībā. Pirmajā pusgadā veikta šo radioloģisko iekārtu/ sistēmu atjaunināšanas un papildināšana:

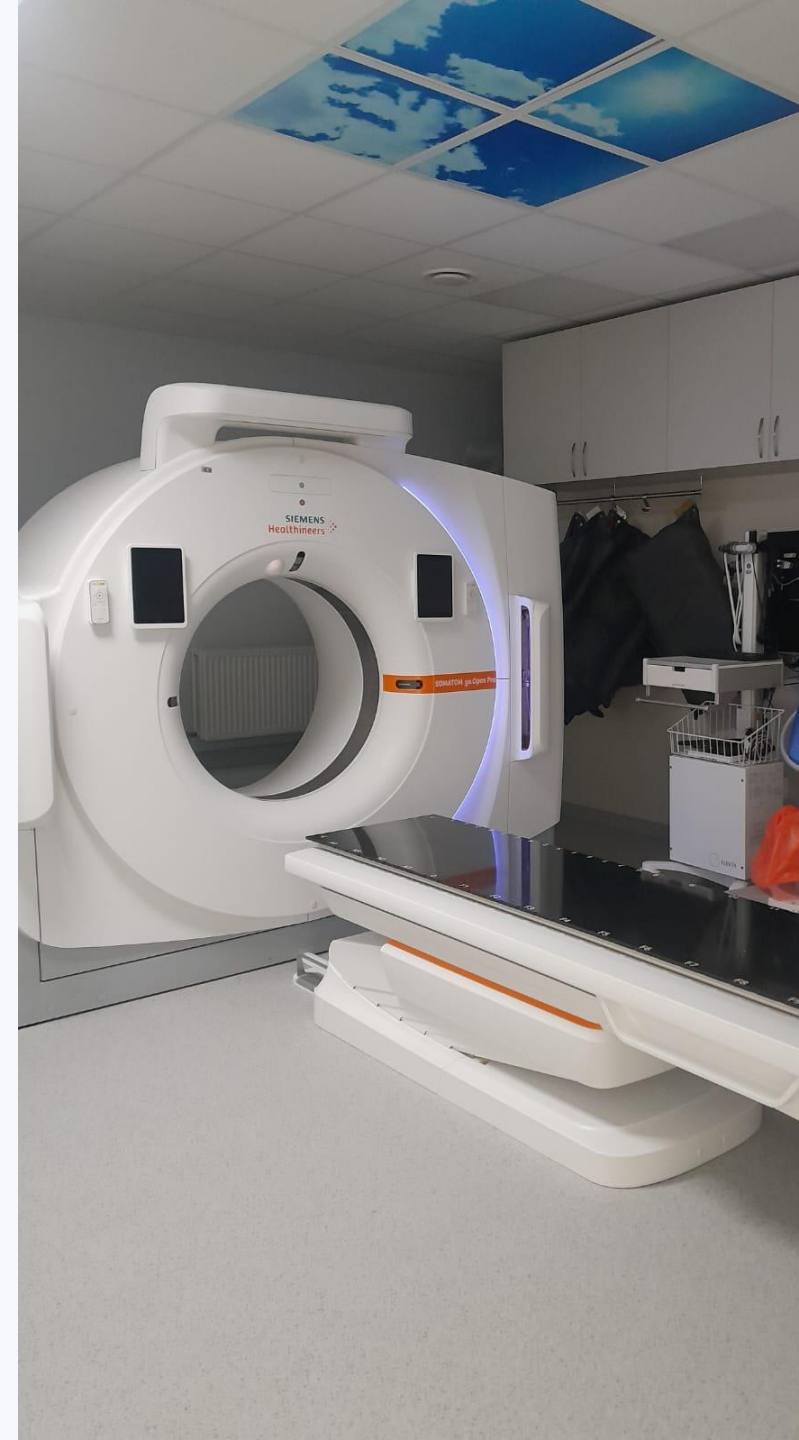
- **Kardio gamma kamera**, kardioloģisko pacientu ārstēšanas uzlabošanai, Latvijas Kardioloģijas centram,
- **Virtuālais simulators- datortomogrāfs**, onkoloģisko pacientu staru terapijas uzlabošanai, Onkoloģijas klīnikas staru terapijas centram,
- **Caurskašu radioloģijas iekārta**, holangio- pankreatogrāfijas un ķirurģijas pacientu ārstēšanas uzlabošanai, Diagnostiskās radioloģijas institūtam,
- **Angiogrāfs aritmoloģijai**- aritmijas pacientu ārstēšanas uzlabošanai, Invazīvās Kardioloģijas laboratorijai.
- **Staru terapijas plānošanas sistēmas jaunākas versijas** instalācija, uzlabotai un avancētākai staru plānu sagatavošanai.

Uzlabota pacientu ar kustību traucējumiem pārvietošanās slimnīcā, nodrošinot koplietojamus sēdratus.

Tāpat Slimnīca uzsākusi inovatīvu tehnoloģiju iegādes procesu, lai uzlabotu ārstēšanu un sekmētu ātrāku pacientu atveseļošanu:

- **Magnētiskās rezonanses navigācijas sistēmas invazīvajā kardioloģijā**. Šo robota tehnoloģiju var izmantot, lai ārstētu jebkuru aritmiju, kur invazīva ārstēšana ir pielietojama, tomēr ir situācijas, kur tā ir neaizstājama: pacientiem ar sirds anatomijas īpatnējiem variantiem, gadījumos, kad jāsasniedz ļoti augsta precizitāte, bērniem, grūtniecēm. Veikta tirgus izpēte un saņemts finanšu piedāvājums un apliecinājums par unikālu produktu, uz kā pamata piemērojama sarunu procedūra.
- **Simulāciju tehnoloģijās**. Simulācijās balstītas apmācības pieejai ir nozīmīga loma pacientu drošības uzlabošanā, jaunu metožu vai tehnoloģiju apguvē. Tiek veikta tirgus izpēte, un saņemti dažādu simulāciju risinājumu finanšu piedāvājumi.
- **Robotizēta ķirurģijas sistēmā**. Robotizēta tehnoloģija spēj izpildīt precīzāku ķirurģiskās manipulācijas izpildi, kas nodrošina lielāku operācijas efektivitāti. Veikta tirgus izpēte apzinot pieejamos ražotājus un modeļus tirgū, izveidota tehniskā specifikācija un izdevumu aprēķins sistēmas ekspluatācijai.

Inovatīvu iekārtu iegāde ir laiktietilpīgs process un to nodošana ekspluatācijā plānota līdz 2026.gada 30.jūnijam.



Stratēģisko mērķu izpilde

	2024. gada 6 mēn. izpilde	2025. gada plāns	2025. gada 6 mēn. izpilde
Ārstniecības un aprūpes pieejamības attīstība			
Stacionāro pacientu skaits	24 650	>48 000	24 073
Ambulatoro apmeklējumu skaits	302 619	640 000	315 498
Kopējais transplantāciju skaits	46	92	39
Multidisciplinārie konsīļi (skaits)	4 311	≥4 900	4 650
Ārstniecības un aprūpes kvalitātes uzlabošana			
Vidējais ārstēšanās ilgums (dienas)	4,96	≤5,0	4,96
Atkārtotas neplānotas hospitalizācijas (%)	0,31	≤0,5%	0,28
Potenciāli novēršamo nāves gadījumu īpatsvars	n/a	≤2,0%	n/a
Operāciju komplikāciju stacionārā īpatsvars (%)	0,86	≤0,9%	0,55
Pacientu pieredzes uzlabošana			
Pacientu pieredzes novērtējums*	69,1%	70%	72%
Izcilības nepārtraukta attīstība			
Nepārtrauktas inovācijas	n/a	8	Uzskaitē reizi gadā
Izveidots metodiskās vadības centrs	1	Izveidots vismaz 1 ne vēlāk kā 2024.gadā	2
Kvalificēta personāla piesaiste un noturēšana			
Darbinieku mainība	7,97%	17,7%	8,34%
Praktizējošo māsu un praktizējošo ārstu skaita īpatsvars	1,22	1,17	1,17
Komandas darba, sadarbības un saliedētības kultūras attīstība			
Darbinieku apmierinātības aptauja	n/a	80%	Uzskaitē reizi divos gados

* % respondentu skaits, kuri uz visiem TOP BOX jautājumiem PREMS aptaujā atbildējuši ar vislabāko novērtējumu (skalā no 0-100%).

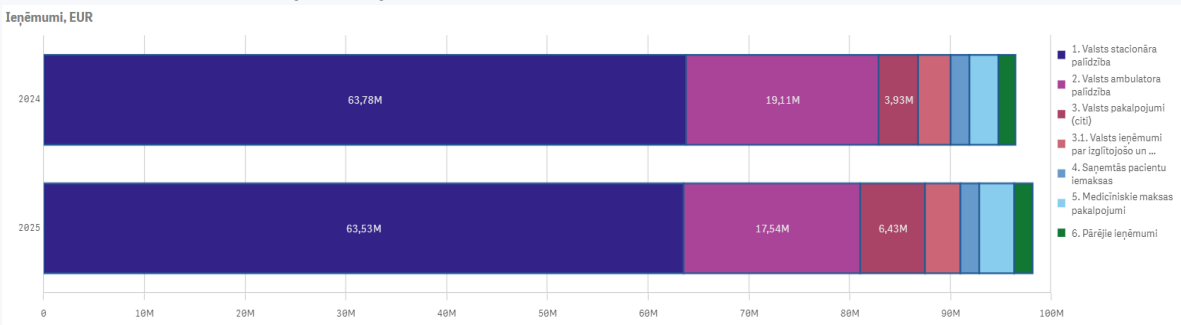
Stratēģisko mērķu izpilde

	2024. gada 6 mēn. izpilde	2025. gada plāns	2025. gada 6 mēn. izpilde
Pacientu un darbinieku vajadzībām atbilstošas un mūsdienīgas infrastruktūras attīstība un uzturēšana			
Mūsdienu prasībām atbilstošas kvadrātūras īpatsvars pret kopējo slimnīcas kvadrātūru	n/a	39%	Uzskaitē reizi gadā
Integrētas un pieejamas IT ekosistēmas attīstība			
Nodrošināta iekšējo procesu jēgpilna digitalizācija	n/a	70%	Uzskaitē reizi gadā
Pacientu vajadzībām atbilstošu un mūsdienīgu medicīnas tehnoloģiju un medikamentu aprītes sistēmas attīstība			
Medicīniskā tehnoloģiju parka nolietoto iekārtu nomaiņa un attīstība	n/a	10%	Uzskaitē reizi gadā
Efektīva finanšu pārvaldība			
Sabalansēts budžets (ieņēmumi/izmaksas)	0,98	1	0,92
Pamatdarbības neto naudas plūsma, euro	>0	>0	<0
Kopējās likviditātes rādītājs	1,39	1-2	1,06
Daudzpusīga un mūsdienīga izglītības piedāvājuma attīstība PSKUS			
Kursos apmācāmo skaits (tālākizglītības pasākumi)	1 632	1 400	984
Rezidentūras beidzēju skaits, kas noslēdz darba līgumus Slimnīcā (koeficients)	n/a	0,5	Uzskaitē reizi gadā
PSKUS kā izglītības, pētniecības un klīniskās kompetences centra attīstība			
Darbinieku ar zinātņu doktora grādu skaits	90	99	93
Pētniecības attīstība PSKUS			
Zinātnes un akadēmisko pētījumu skaits	99	152	146
Ārējais finansējums pētniecībai pret apgrozījumu (% , kumulatīvi stratēģijas periodā)	0,68%	0,22%	0,64%

Finanšu situācijas apraksts

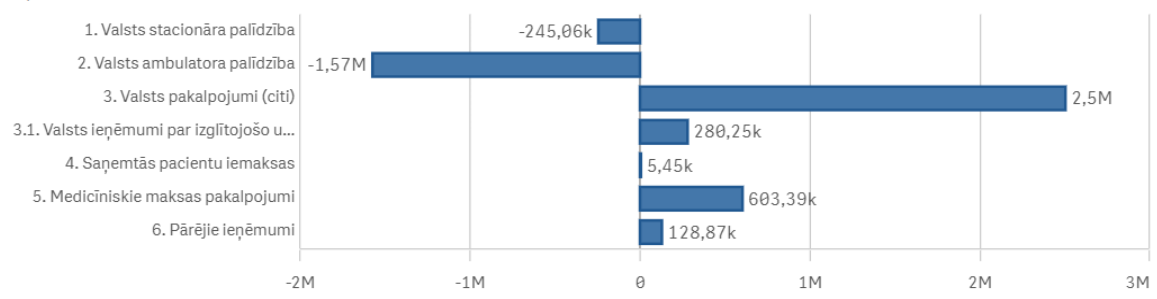
Ieņēmumi

2025.gada 6 mēnešos Slimnīcas kopējie ieņēmumi (t.sk. neto apgrozījums un pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi) ir 98,19 milj. EUR, kas, salīdzinot ar 2024.gada 6 mēnešiem ir, par 1,7 milj. EUR jeb 2% lielāki.



2025.gada 6 mēnešos, salīdzinot ar 2024.gada 6 mēnešiem, būtiskākais ieņēmumu pieaugums 2,50 milj. EUR apmērā, valsts pakalpojumi (citi) pozīcijā, kur lielākais palielinājums – 3,71 milj. EUR saistīts ar NVD noteikto jauno citostatistisko medikamentu aprites kārtību, kas stājas spēkā 01.07.2024, kas paredz to, ka valsts kompensējamos medikamentus, ko pacienti iepriekš iegādājās atvērta tipa aptiekās, turpmāk nodrošina Slimnīca un Slimnīcai tiek kompensēts pēc izlietojuma fakta. Ietekme arī no veiktajām izmaiņām līgumos, ar 2024.gada 1.februāri HLA analīžu apmaksu pārceļot no Laboratorijas līguma (valsts ambulatorā palīdzība) uz NTKD līgumu (valsts pakalpojumi (citi)), bet samazinājums 0,91 milj. EUR apmērā Digitalizācijas ieņēmumu pozīcijā, jo 2024.gadā bija vienreizējs digitalizācijas maksājums.

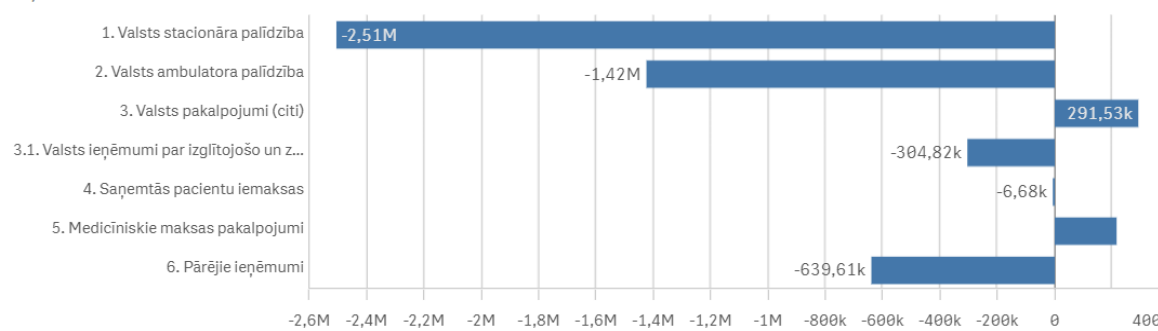
Ieņēmumi, salīdzinājums ar iepriekšējo gadu



Valsts stacionārās palīdzības pozīcijā kopumā samazinājums 0,245 milj. EUR, neskatoties uz finansējuma palielinājumu 1,74 mij. EUR uzņemšanas nodaļas darbības un pacientu observācijas apmaksas nosacījumos. Samazinājums DRG programmā 0,49 milj. EUR, jo tika samazinātas pacientu ārstēšanas izmaksas, iezīmēto programmu un virskvotu pakalpojumos samazinājums par 0,96 milj. EUR, galvenokārt saistīts, ar to, ka netika aktualizēts pacientu skaits programmu ietvaros, kā rezultātā nav apmaksāti sniegtie pakalpojumi un ierobežots pakalpojumu apjoms iepriekš virskvotas programmai, pie GD piemaksājamām manipulācijām samazinājums 0,59 milj. EUR, jo tika veikta intensīvās terapijas metodoloģijas maiņa un samazināts tarifs pacientiem ārstējoties augstākā līmeņa IT gultās. Savukārt, Valsts ambulatorās palīdzības pozīcijā samazinājumu 1,57 milj. EUR veido, neapmaksāti sniegtie pakalpojumi pacientiem un staru terapijas apmaksas nosacījumu maiņa.

Kopējie ieņēmumi, salīdzinot ar 2025.gada 6 mēnešos budžetā plānoto, ir mazāki par 4,37 milj. EUR jeb 4,3%.

Ieņēmumi (Novirzes=Fakts-Plāns)



Salīdzinot ar plānoto, Valsts stacionārās palīdzības pozīcijā kopējais samazinājums ir 2,51 milj. EUR, jo tika plānots ka ar 2.ceturksni tiks pārskatīti līguma nosacījumi, tomēr nekādas izmaiņas valstiski netika veiktas, kā rezultātā veidojas novirzes starp sniegtajiem un apmaksātajiem pakalpojumiem.

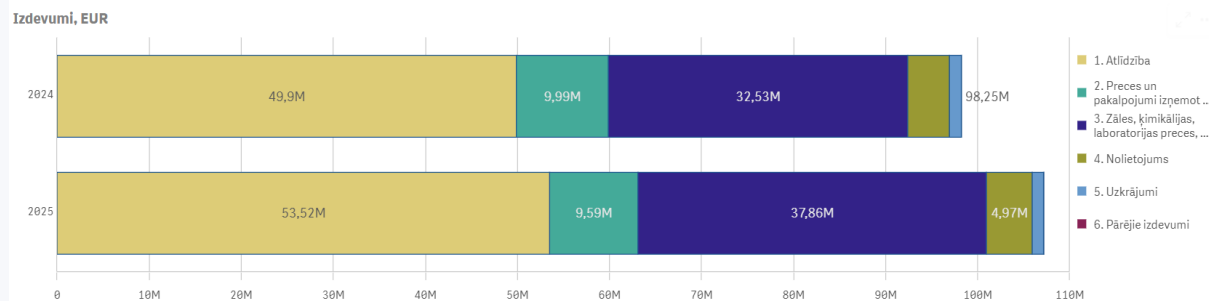
Valsts ambulatorās palīdzības pozīcijā kopējais samazinājums ir 1,42 milj. EUR, ko tieši ietekmē sniegtie, bet neapmaksātie pakalpojumi, jo mainīta pieeja pakalpojumu apmaksai.

Pārējo ieņēmumu pozīcijā novirzi veido projektu aktivitātes, kas prognozējami gada griezumā īstenosies.

Finanšu situācijas apraksts

Izdevumi

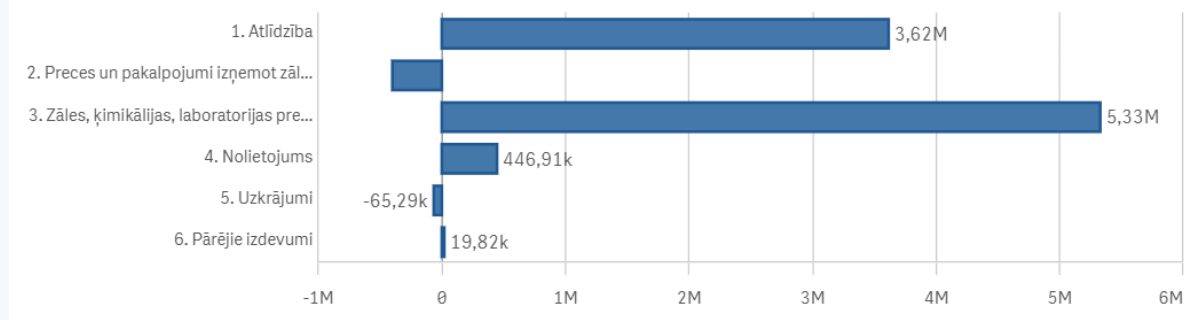
2025.gada 6 mēnešos Slimnīcas kopējie izdevumi ir 107,20 milj. EUR, kas salīdzinot ar 2024.gada 6 mēnešiem ir lielāki par 8,95 milj. EUR jeb 9%.



2025.gada 6 mēnešos, salīdzinot ar 2024.gada 6 mēnešiem, izdevumu pieaugums:

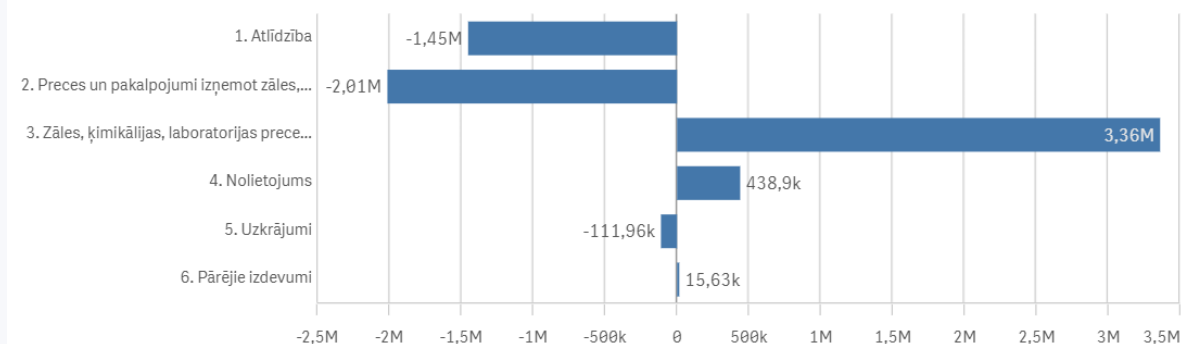
- atļidzības pozīcijā – 3,62 milj. EUR, ietekme no atalgojuma izmaiņām ar 2024.gada 2.ceturksni, projektu aktivitāšu pieaugums, drošības pakalpojumu reorganizācija, atsakoties no ārpakalpojuma.
- zāļu un medicīnas preču pozīcijā – 5,33 milj. EUR, vienreizlietojamo preču pozīcijā, atbilstoši veiktā darba apjomam, ķīmijterapijas medikamentu pozīcijā, mainoties medikamentu aprites kārtībai (3,71 milj. EUR).
- Nolietojuma palielinājums, atbilstoši ekspluatācijā nodotajiem projektiem (15., 33.korpuss).

Izdevumi, salīdzinājums ar iepriekšējo gadu



Kopējie izdevumi, salīdzinot ar 2025.gada 6 mēnešos budžetā plānoto, ir lielāki par 0,234 milj. EUR jeb 0,2%.

Izdevumi (Novirzes=Fakts-Plāns)



Atļidzības pozīcijā samazinājums 1,45 milj. EUR apmērā, novirzi veido neizpilde atvaļinājumu pozīcijā un darbinieku apdrošināšanas atspoguļošana cita pozīcijā.

Preču un pakalpojumu pozīcijā ir samazinājums 2,01 milj. EUR apmērā, tai skaitā 0,77 milj. EUR komunālie pakalpojumi un infrastruktūras apkalpošanas, dažādas saimniecības izmaksas; 0,374 milj. EUR medicīnisko iekārtu uzturēšanas pakalpojumi un medicīniskais mazvērtīgais inventārs; 0,309 milj. EUR IT sistēmu un infrastruktūras uzturēšanas pakalpojumi; 0,193 milj. EUR pakalpojumi zinātniskai darbībai, mācību pakalpojumi rezidentūrai; 0,137 milj. EUR administratīvie pakalpojumi; 0,073 milj. EUR medicīniskie pakalpojumi un NMPD izsaukumi.

Zālēm un medicīnas precēm pieaugums 3,36 milj. EUR apmērā, galvenokārt, vienreizlietojamo materiālu pozīcijās atbilstoši veiktajam darba apjomam.

Nolietojuma palielinājums 0,44 milj. EUR, izmaiņu projektu īstenošanas aktivitātēs rezultātā.

Finanšu situācijas apraksts

Slimnīcas 2025.gada 6 mēnešu finanšu rezultāts ir zaudējumi 9,01 milj. EUR apmērā, kas salīdzinot ar budžetā plānoto ir lielāki par 4,61 milj. EUR, un, salīdzinot ar 2024.gadu, lielāki par 7,24 milj. EUR.

Zaudējumu apmēru tieši ietekmē pacientiem sniegtais, bet neapmaksātais pakalpojumu apjoms, finansējuma atbilstība faktiski pacientiem sniegtajiem pakalpojumiem, kā arī Slimnīcas iespēja līgumu ietvaros elastīgi rīkoties ar piešķirtajiem finanšu līdzekļiem.

2025.gadu Slimnīca uzsāka ar Finanšu paziņojumu par valsts apmaksātu stacionāro veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu tikai 1.ceturksnim. Finanšu paziņojums ietvēra būtiskas izmaiņas, salīdzinot ar iepriekšējos gados pacientiem sniegto pakalpojumu apjomu un piešķirto finansējumu. Lielākā pacientu skaita un finansējuma neatbilstība iekļauta DRG programmā, kurā Slimnīcai Nacionālais veselības dienests (turpmāk – NVD) ir iepļānojis neatbilstoši mazu pacientu skaitu un finansējumu, kā plānošanu ietekmējošos faktorus norādot valstiski ierobežotos finanšu līdzekļus, neskatoties uz to, ka kopumā valstī pacientu skaits un ārstēšanas izmaksas ir pieaugušas.

DRG programmā Slimnīcai 2025.gadā piešķirtais finansējums, salīdzinot ar 2025.gada plānošanas aprēķinu, ņemot vērā 4+8 faktisko izpildi, ir ar -10,85 milj. EUR deficītu:

	2025.gadā piešķirts NVD finansējums	2025.gada aprēķins, ņemot vērā 4+8 izpildi	Starpība
Pacientu skaits	39 855	41 657	-1 802
Finansējums, EUR	82 395 764	93 243 550	-10 847 786
Vidēji uz pacientu, EUR	2 067	2 238	-171

Kopējais finansējuma deficīts stacionārā, visās programmās aprēķinam pielietojot 4+8 faktisko izpildi, ir ar deficītu -14,5 milj. EUR (jeb 35% no 41 milj. EUR valsts aprēķinātā finanšu deficīta stacionārā 2025.gadam), kas ir vislielākais starp visiem pakalpojumu sniedzējiem.

Slimnīca prognozē, ka pacientu skaita samazinājums tieši ietekmēs pakalpojumu pieejamību īpaši gada beigās, kā rezultātā Slimnīcā ārstēsies pacienti ar novēlotām un komplikētām saslimšanām, kas palielinās vidējās pacientu ārstēšanas izmaksas, tādējādi vēl vairāk veidos neatbilstību starp piešķirto finansējumu pacientu ārstēšanai DRG programmā un faktiski pacientam sniegto pakalpojumu izmaksām.

Iezīmēto stacionāro pakalpojumu programmās būtiskākās finansējumu ietekmējošās izmaiņas 2025.gadā:

Pakalpojumu apjoms transplantācijas pacientiem ir iepļānots, neņemot vērā, ka 2023.gadā uz laiku tika pārtraukta aknu transplantāciju sniegšana un pēc procesa pilnveidošanas 2024.gada 1.pusgadā pakalpojumu sniegšana tika atjaunota un palielināts transplantāciju skaits, kas nav ietverts aktuālajā 2025.gada finanšu paziņojumā.

Grozīti pakalpojumu pieejamības nosacījumi, būtiski samazinot pakalpojumu pieejamību ilgstoši slimojošām personām darbspējīgā vecumā invaliditātes iestāšanās vai tās progresēšanas novēršanai, ja persona saņēmusi ārstu konsilija lēmumu, kurā slimība atzīta kā darbspējas apdraudzoša.

Finanšu paziņojums par valsts apmaksātu ambulatorās veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu 2025.gadam iezīmē finansējuma nepietiekamību programmās, kurās Slimnīca nodrošina specializētus pakalpojumus, piemēram, nefrologu konsultācijas, tai skaitā pacientiem ar nieru mazspēju, kuriem nepieciešama specifiska nieru aizstājterapija, gaidot transplantācijas rindā, kā arī pakalpojumiem, kuriem ir izveidojušās garas rindas. Atbilstoši līguma nosacījumiem, Slimnīca pierakstu pie speciālistiem atver jau 2024.gada otrajā pusē, balstoties uz pacientiem tobrīd faktiski sniegto pakalpojumu apjomu, un 2025.gada sākumā, saņemot finanšu paziņojumu, konstatējams būtisks pakalpojumu deficīts.

Lai risinātu šo situāciju, Slimnīca vērsās NVD ar lūgumu 2025.gadā ļaut pārdalīt finansējumu Slimnīcas ietvaros, no pakalpojumu programmām, kurām ir plānotā apjoma neizpilde uz programmām, kurām tas ir nepietiekams, tomēr Slimnīcas priekšlikums netika atbalstīts.

Finanšu situācijas apraksts

Kopumā, 2025.gada 2.ceturksnī, NVD atbalstīja pārdales tikai starp radniecīgām stacionāro pakalpojumu programmām 5% apmērā, kas pilnīgi neatrisina problēmu, korektam finansējuma sadalījumam programmu ietvaros, jo gada sākumā netika veikti grozījumi, lai tiktu iepļānotas pacientu plūsmas un ārstēšanas metodes atbilstoši 2024.gada faktiskajam apjomam, kas raksturo Latvijas iedzīvotājiem nepieciešamo. Šī problēma bija aktuāla jau 2024.gadā, kā rezultātā sākotnēji finansējums tika noņemts (no staru terapijas) un pārdalīts citiem pakalpojumu sniedzējiem, tad meklēts papildus finansējums, lai apmaksātu sniegtos pakalpojumus (radioķirurģija), nevis vienas iestādes ietvaros pārvirzīts starp radniecīgām programmām. Problēma joprojām aktuāla, jo pacientiem sniegtie pakalpojumi nav apmaksāti, jo nav iespējama finansējuma pārvirzīšana iestādes ietvaros pietiekamā apmērā, piemēram, starp onkoloģiskām programmām, staru terapiju un radioķirurģiju. Rezultātā veidojas situācija, kad par programmu, kurā tiek ārstēti vairāk pacienti nekā iepļānots, sniegtie pakalpojumi nav apmaksāti, un programmā, kurā tiek ārstēti mazāk pacienti nekā iepļānots, neiztērētais finansējums netiek pārvirzīts iestādes ietvaros uz radniecīgu programmu, un saglabājas liels risks, ka finansējums var tikt samazināts un neapmaksāti sniegtie pakalpojumi. Neatrisinot šo situāciju, pakalpojumu pieejamība var tikt apdraudēta.

2025.gada 6 mēnešos valsts apmaksāto **stacionārās** veselības aprūpes pakalpojumu programmu izpilde:

DRG programmā – pacientu skaita izpilde - 100,3%, summas izpilde – 101,7%. Apmaksāto summu salīdzinot ar Kartes summu (gultasdienu skaits* MK 555 6.pielikumā noteiktā V līmeņa gultasdienas vērtība + veiktās *manipulācijas) veidojas starpība **-4,68 milj. EUR apmērā, jeb vidēji -228 EUR uz 1 pacientu**, kas nozīmē, ka pacientiem sniegto pakalpojumu izmaksas pārsniedz piešķirto finansējumu pacientu ārstēšanai un pacientiem jau šobrīd nepieciešamais un sniegtais pakalpojumu apjoms ir dārgāks nekā NVD iepļānojis.

DRG Krūšu rekonstrukcijas programmā, pacienti pēc onkoloģiskām saslimšanām – pacientu skaita izpilde – 105,3%, summas izpilde – 119,9%. Periodā sniegtie, bet neapmaksātie pakalpojumi ir **0,06 milj. EUR**.

Izvērtētajās programmās – pacientu skaita izpilde - 105,3%, summas izpilde – 108,8%. Periodā sniegtie, bet neapmaksātie pakalpojumi ir **1,35 milj. EUR**.

Pie gultas dienas piemaksājamās manipulācijās – neapmaksāts **0,17 milj. EUR**.

Ambulatori, salīdzinot ar iepriekšējo gadu, netiek apmaksāti pakalpojumi perioda līguma summas ietvaros, tādejādi radot riskus pakalpojumu pieejamībai.

2025.gada 6 mēnešos valsts apmaksāto **ambulatoro** veselības aprūpes pakalpojumu programmu izpilde:

- Ambulatorā līguma izpilde - 100,9%, tai skaitā izmeklējumu izpilde - 100,1%, dienas stacionārā sniegto pakalpojumu izpilde - 101,8%, speciālistu pakalpojumu izpilde - 99,7%. Lai gan, kopējā perioda pārstrāde ir **0,11 milj. EUR**, Slimnīcai neapmaksāti sniegtie pakalpojumi ir **0,88 milj. EUR** apmērā, jo netiek pārnests finansējums starp apakšprogrammām līguma ietvaros.

- Laboratorijas līguma izpilde – 111,77%, tai skaitā laboratorijas pakalpojumu uzņemšanas nodaļā izpilde – 118,88%, histoloģijas izmeklējumu izpilde – 127,45%, ļaundabīgo audzēju laboratorijas izmeklējumu izpilde – 110,35%, laboratorijas pakalpojumu izpilde – 99,87%. Periodā sniegtie, bet neapmaksātie pakalpojumi **0,1milj. EUR** apmērā.

- Zobārstniecības līguma izpilde – 176,45%. Periodā sniegtie, bet neapmaksātie pakalpojumi **5,4 tk. EUR** apmērā.

Kopumā 2025.gada 6 mēnešos:

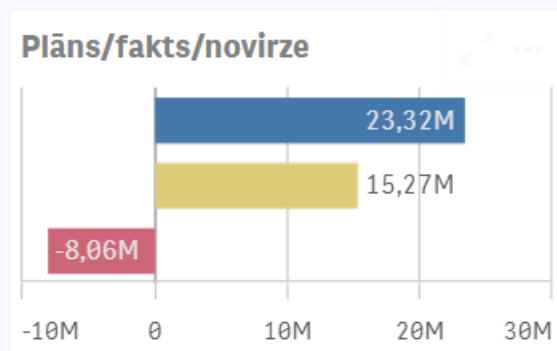
- Finansējuma neatbilstība DRG programmā pacientiem sniegtajam pakalpojumu apjomam 4,68 mij. EUR apmērā, pie spēkā esošiem tarifiem.
- Neapmaksāti stacionārā sniegtie pakalpojumi programmās un par piemaksājamām manipulācijām 1,58 milj. EUR apmērā.
- Ambulatori neapmaksāti sniegtie pakalpojumi 0,99 milj. EUR apmērā.

Investīcijas



2025.gada 6 mēnešos īstenotas investīcijas jeb veikti ieguldījumi 15,27 milj. EUR vērtībā, kas, salīdzinot ar 2024.gada 6 mēnešiem, ir par 9,21 milj. EUR jeb 252% vairāk. Būtiskākie ieguldījumi ir veikti nekustamajos īpašumos – 7,35 milj. EUR, medicīnas iekārtās – 7,06 milj. EUR, datortehnikā – 0,42 milj. EUR, saimnieciskajos pamatlīdzekļos – 0,35 milj. EUR. Investīcijas Slimnīcas iegulda ar Eiropas Reģionālā attīstības fonda un Atveseļošanās fonda atbalstu, īstenojot Eiropas Savienības un valsts budžeta līdzfinansētos projektus Nr. 4.1.1.2.i.0/1/22/I/CFLA/004 «Mūsdienīgas infrastruktūras attīstība integrētu veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšanai P. Stradiņa slimnīcā» un Nr. 4.1.1.1/5/24/I/002 «Paula Stradiņa klīniskās universitātes slimnīcas jaunās A2 ēkas attīstība (projekta Nr.9.3.2.0/17/I/013 2.posms)».

	2024. gada 6 mēneši	2025. gada 6 mēneši (fakts)	2025. gada 6 mēneši (plānotais)	Novirze, EUR	Novirze, %
Nekustamie īpašumi	3 983 883	7 347 351	11 975 750	-4 628 399	-39%
Medicīnas iekārtas	1 175 654	7 057 261	9 813 359	-2 756 098	-28%
Datortehnika	512 700	418 934	803 656	-384 723	-48%
Intelektuālais īpašums	208 886	93 618	251 928	-158 310	-63%
Saimnieciskie PL	180 781	350 197	479 499	-129 302	-27%
Kopā	6 061 904	15 267 361	23 324 192	-8 056 832	-35%



Salīdzinot ar plānoto, investīcijas īstenotas 65% apmērā.



Atjaunotās Jaundzimušo intensīvās terapijas un aprūpes nodaļas telpas
Perinatālās aprūpes centrā

Ieteikumi turpmākās darbības uzlabošanai un risku mazināšanai

Pacientu vajadzībām atbilstošas ārstniecības un aprūpes nodrošināšana ar virzību uz izcilību:

- Veicināt vienotu pieeju vēža pacientu ārstēšanā un aprūpē, nodrošinot atbilstību Eiropas vēža ārstēšanas standartiem, ar mērķi akreditēties OEI tīklā;
- Turpināt ar pacientu ārstniecību un aprūpi tieši saistītajiem procesiem atvēlētās infrastruktūras un tehnoloģiju pilnveidošanu un attīstīšanu;
- Nodrošināt ārstniecības procesa nepārtrauktību intensīvas infrastruktūras attīstības projektu īstenošanas laikā;
- Pacientu plūsmas optimizācija slimnīcā un sadarbība ar citām ārstniecības iestādēm, īpašu uzmanību veltot Slimnīcas sadarbības tīklā iekļautajām slimnīcām;
- Attīstīt un virzīt jaunus risinājumus, t.sk. pakalpojumu izstrādi un ieviešanu efektīvākai un kvalitatīvākai pacientu veselības aprūpei;
- Nodrošināt esošo veselības aprūpes kompetences un metodiskās vadības centru darbību, kā arī veicināt jaunu metodisko vadības centru piesaisti;
- Veicināt Slimnīcas dalību starptautiskajos references tīklos, kā arī starptautiskajos konsorcijs speciālistu pieredzes, zināšanas, kompetences paaugstināšanai un Slimnīcas atpazīstamībai pasaulē;
- Veidot inovāciju veicinošu un atbalstošu vidi Slimnīcā.

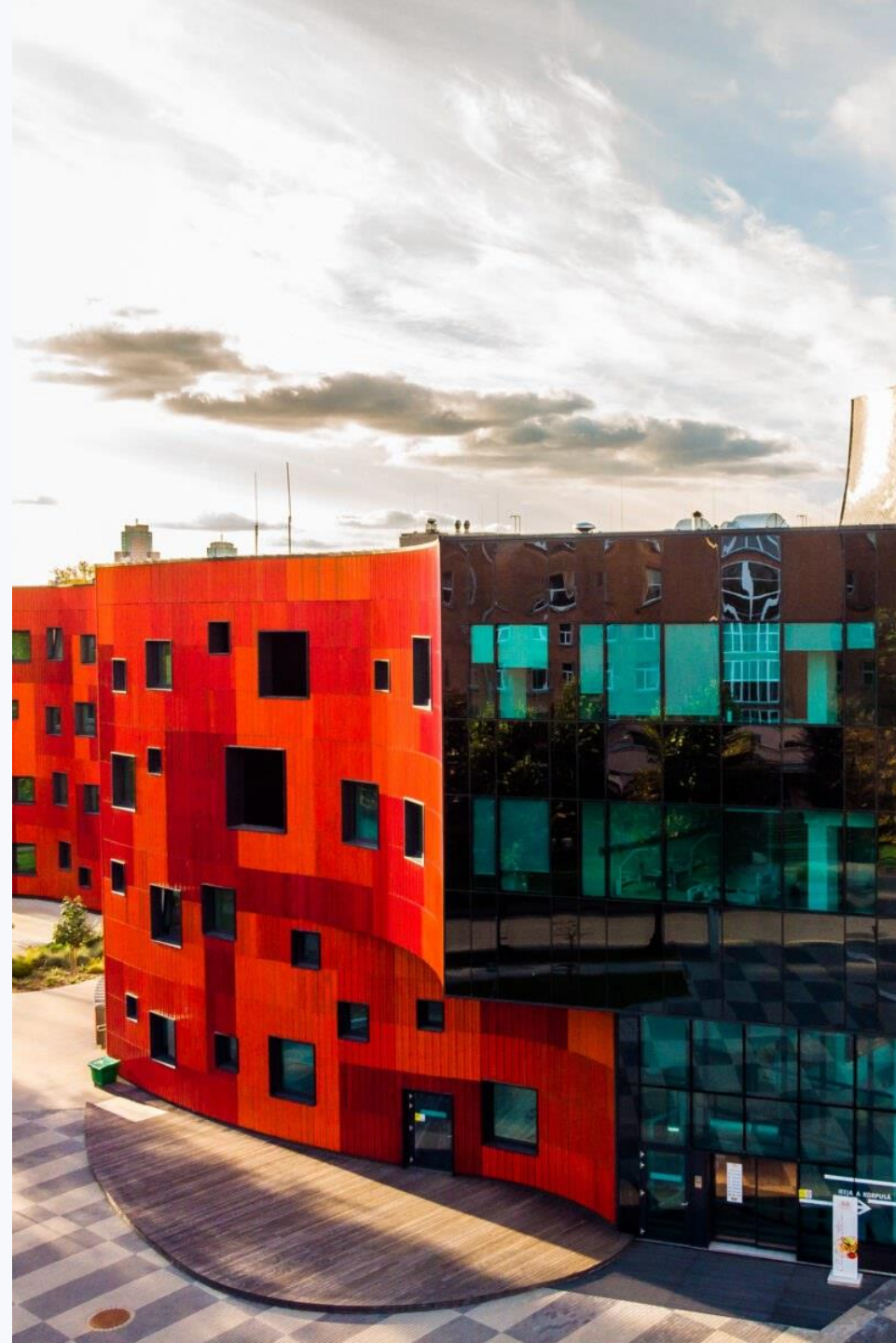
Veicināt Slimnīcas finanšu stabilitāti un darbības ilgtspēju:

- Saglabāt un piesaistīt finansējumu atbilstošas un mūsdienīgas veselības aprūpes nodrošināšanai Latvijas iedzīvotājiem;
- Ieviest risku vadības kārtību slimnīcā, tai skaitā identificējot un ieviešot risku mazināšanas ceļus Slimnīcas darbības un attīstības nepārtrauktības nodrošināšanai;
- Nodrošinot korporatīvās ilgtspējas prasību izpildi Slimnīcā, ņemot vērā būtisko ietekmi uz vidi un cilvēkiem, ceļot uzņēmuma vērtību.

Stiprināt un attīstīt pētniecību un izglītību:

- Ārējo finansējumu piesaiste pētniecības un izglītības projektu īstenošanai, palielinot publiski pieejamā finansējuma piesaisti;
- Klīniskās pētniecības īstenošana, piesaistot jaunus starptautiskus klīniskās pētniecības projektus. Turpināt atbalstīt klīniskās nozares, kurās Slimnīca ir atpazīstama un vadoša gan Eiropā, gan pasaulē, tajā pašā laikā attīstot nozares, kuras līdz šim ir bijušas mazāk aktīvas;
- Rezidentu piesaiste un rezidentūras sistēmas sakārtošana. Ārstniecības vides uzlabošana, nodrošinot sertificētu un apmācīt tiesīgu ārstu darbu visās struktūrvienībās, lai nodrošinātu atbilstošu rezidentu apmācību;
- Sadarbība ar ārējām institūcijām kopīgu zinātnes un izglītības procesu uzlabošanas pasākumu īstenošanai;
- Turpināt darbu pie zināšanu pārneses sistēmas iestrādnēm. Iniciēt jaunu tehnoloģiju izmantošanu un ārstniecības ceļus praksē.
- Slimnīcai kļūt par vienu no vadošajām ārstniecības iestādēm valstī, kuras atbalsta un nodrošina valsts galveno speciālistu un klīnisko metodisko centru darbību.

Paziņojums par vadības atbildību



Paziņojums par vadības atbildību

VSIA “Paula Stradiņa klīniskās universitātes slimnīcas” valde apliecina, ka neauditēts starpperiodu vadības ziņojums ir sagatavots saskaņā ar spēkā esošo normatīvo aktu prasībām un sniedz patiesu un skaidru priekšstatu par finanšu stāvokli 2025. gada sešos mēnešos.

Vadības ziņojums satur skaidru kopsavilkumu par Slimnīcas attīstību un finanšu rādītājiem. Neauditēts starpperiodu pārskats ir sagatavots saskaņā ar Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumā minētajām prasībām.

Slimnīcas valde ir atbildīga par atbilstošas grāmatvedības uzskaites sistēmas nodrošināšanu, kas sniegtu patiesu priekšstatu par finansiālo stāvokli pārskata datumā, finanšu rezultātiem un naudas plūsmām.

Lauris Vidzis

Valdes priekšsēdētājs

Dace Žentiņa

Valdes locekle

Ģirts Ansons

Valdes loceklis

Artūrs Ozoliņš

Valdes loceklis

Finanšu pārskati



Apvienotais ienākumu pārskats

	Piezīmes numurs	2025.g. 6 mēn. EUR	2024.g. 6 mēn. EUR
Neto apgrozījums	2	97 708 403	95 897 583
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	3	(104 952 341)	(96 296 910)
Bruto ieņēmumi		(7 243 938)	(399 327)
Administrācijas izmaksas	4	(2 074 026)	(1 893 744)
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	5	478 501	586 968
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	6	(169 127)	(57 868)
Apvienotie zaudējumi pārskata periodā kopā		(9 008 590)	(1 763 971)

Bilance

<u>Aktīvs</u>	2025.g.6 mēn EUR	2024.g.6.mēn. EUR
Ilgtermiņa ieguldījumi		
Nemateriālie ieguldījumi	2 103 708	2 115 890
Pamatlīdzekļi	229 341 343	215 243 241
<i>Ilgtermiņa ieguldījumi kopā</i>	231 445 051	217 359 131
Apgrozāmie līdzekļi		
Krājumi	18 864 426	17 131 420
Debitori	10 189 191	8 691 172
Nauda	12 861 911	24 300 084
<i>Apgrozāmie līdzekļi kopā</i>	41 915 528	50 122 676
Aktīvu kopsumma	273 360 579	267 481 807
<u>Pasīvs</u>		
Pašu kapitāls	121 188 197	126 952 968
<i>Pašu kapitāls kopā</i>	121 188 197	126 952 968
Uzkrājumi	219 571	89 734
<i>Uzkrājumi kopā</i>	219 571	89 734
Kreditori		
Ilgtermiņa kreditori	112 430 959	104 312 351
Īstermiņa kreditori	39 521 852	36 126 754
<i>Kreditori kopā</i>	151 952 811	140 439 105
Pasīvu kopsumma	273 360 579	267 481 807

Naudas plūsmas pārskats

	2025.g.6.mēn. EUR	2024.g.6.mēn. EUR
Pamatdarbības naudas plūsma		
Peļņa vai zaudējumi	(9 008 590)	(1 763 971)
Nemateriālo ieguldījumu un pamatlīdzekļu nolietojums	6 191 803	5 775 118
Nākamo periodu ieņēmumu izmaiņas	(549 367)	
Peļņa vai zaudējumi pirms apgrozāmo līdzekļu un īstermiņa saistību atlikumu izmaiņu ietekmes korekcijām	(3 366 154)	4 011 147
Korekcijas:		
Debitoru parādu atlikumu izmaiņas	146 636	2 079 780
Krājumu atlikumu izmaiņas	30 538	(1 471 450)
Kreditoriem maksājamo parādu izmaiņas	(3 257 209)	(3 378 739)
<i>Pamatdarbības neto naudas plūsma</i>	<i>(6 446 189)</i>	<i>1 240 738</i>
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde	(13 937 671)	(5 434 556)
<i>Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma</i>	<i>(13 937 671)</i>	<i>(5 434 556)</i>
Pamatkapitāla palielināšana	-	-
Saņemtie finansējumi	9 606 962	126 820
<i>Finansēšanas darbības neto naudas plūsma</i>	<i>9 606 962</i>	<i>126 820</i>
Naudas un tās ekvivalentu neto pieaugums	(10 776 898)	(4 066 998)
Nauda un tās ekvivalenti perioda sākumā	23 638 809	28 367 082
Nauda un tās ekvivalenti perioda beigās	12 861 911	24 300 084

Pašu kapitāla izmaiņu pārskats

	Pamatkapitāls EUR	Pārējās rezerves EUR	Uzkrātie zaudējumi EUR	Pārskata perioda rezultāts EUR	Pašu kapitāls kopā EUR
Iepriekšējais periods					
Atlikums 31.12.2023	152 115 722	4 263 600	(23 901 113)	(3 761 270)	128 716 939
Izmaiņas līdz 30.06.2024	-	-	(3 761 270)	3 761 270	-
Pārskata perioda rezultāts	-	-	-	(1 763 971)	(1 763 971)
Atlikums 30.06.2024	152 115 722	4 263 600	(27 662 383)	(1 763 971)	126 952 968
Izmaiņas līdz 31.12.2024	2 225 000	-	-	1 763 971	3 988 971
Pārskata perioda rezultāts	-	-	-	(745 152)	(745 152)
Atlikums 31.12.2024	154 340 722	4 263 600	(27 662 383)	(745 152)	130 196 787
Izmaiņas līdz 31.12.2024	-	-	(745 152)	745 152	-
Pārskata perioda rezultāts	-	-	-	(9 008 590)	(9 008 590)
Atlikums 30.06.2025	154 340 722	4 263 600	(28 407 535)	(9 008 590)	121 188 197