



---

**STARPPERIODU  
VADĪBAS ZIŅOJUMS  
par 2023.gada sešiem mēnešiem**

---

RĪGĀ, 2023

## SATURS

<b>Sadaļa</b>	<b>lpp.</b>
Pārskata perioda svarīgāko notikumu un faktu apraksts	4
Situācijas apraksts veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanā	5
Informācija par izglītības un zinātnisko darbību	12
Informācija par klientu apkalpošanu	14
Finanšu situācijas apraksts	15
Investīciju projektu izpildes progress	21
Informācija par personāla politikas realizāciju, personāla rādītājiem un attīstības tendencēm	24
Informācija par veiktajām darbībām efektivitātes uzlabošanā, sasniegumi un progress	25
Ieteikumi turpmākās darbības uzlabošanai un risku mazināšanai	29

## Saīsinājumi

Kapitālsabiedrība, Slimnīca, PSKUS – VSIA “Paula Stradiņa klīniskā universitātes slimnīca”

EK – Eiropas Komisija

EM – Ekonomikas ministrija

VM – Veselības ministrija

FM – Finanšu ministrija

NVD – Nacionālais veselības dienests

MK – Ministru kabinets

Stratēģija – Kapitālsabiedrības vidēja termiņa darbības stratēģija 2020.-2022.gadam

Budžets – Slimnīcas 2023.gada budžets

ERAF – Eiropas Reģionālās attīstības fonds

ESF – Eiropas Sociālais fonds

NMC – Slimnīcas neatliekamās medicīnas centrs

LZP – Latvijas Zinātņu padome

BI - Biznesa inteliģence

IUB – Iepirkumu uzraudzības birojs

EKMO – Ekstrakorporālās membrānas oksigenācija

NVA – Nodarbinātības valsts aģentūra

SPKC – Slimību profilakses un kontroles centrs

IAL – personāla individuālās aizsardzības līdzekļi

PVN – pievienotās vērtības nodoklis

VL – vienreizlietojamie medicīnas līdzekļi

NVI – Nacionālais Veselības institūts (*National Institutes of Health*)

PVO – Pasaules Veselības organizācija

NMPUN – Neatliekamās medicīniskās palīdzības sniegšana uzņemšanas nodaļā (izslēdzot dzemdības un plānveida hospitalizācijas)

DRG – ar diagnozēm saistītas grupas (grupu sistēma)

SV – struktūrvienība

PD – pacientu drošība

PREM – Pacientu pieredzes mērījumi

## 1. Pārskata perioda svarīgāko notikumu un faktu apraksts

Pārskats ir sagatavots atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 58.panta ceturtās daļas 2.punktā noteiktajam, tas ietver informāciju par VSIA "Paula Stradiņa klīniskās universitātes slimnīca" darbību 2023.gada pirmajos sešos mēnešos.

2023.gada pirmajos sešos mēnešos Slimnīca īsteno kapitālsabiedrības vidējā termiņa darbības stratēģijā 2023.-2029.gadam noteikto stratēģisko mērķi – saglabāt, uzlabot un atjaunot Latvijas iedzīvotāju veselību, nodrošinot kvalitatīvus, efektīvus un pieejamus plaša spektra terciārā līmeņa, neatliekamās un plānveida veselības aprūpes pakalpojumus, vienlaikus nodrošinot klīnisko bāzi ārstniecības personu izglītībai un zināšanu pārnesei, kā arī zinātnes un pētniecības attīstību.

2023.gada pirmajos sešos mēnešos Slimnīca nodrošina darbu četros prioritārajos attīstības virzienos, to starp:

- Uz pacientu orientēta ārstniecības un aprūpes izcilība;
- Motivēti darbinieki, kas sadarbojas vienotā Slimnīcas komandā;
- Ilgtspējīga un atbildīga attīstība;
- Zināšanu jaunrade un pārnese.

2023.gada pirmajos sešos mēnešos Slimnīca ir sasniegusi teicamus darbības rādītājus – stacionārā ārstēti 23 697 pacienti, NMPUN veselības aprūpes pakalpojumi sniegti 29 743 pacientam, ambulatori konsultēti un izmeklēti 295 628 pacienti.

Vēl aizvien Slimnīca ikdienā saskaras ar izaicinājumiem veselības aprūpes nozarē, kurus radījusi ne vien Covid-19 pandēmija, bet arī Krievijas izraisītais karš Ukrainā un zemais valsts budžeta finansējums veselības aprūpes jomā, rada bažas par finanšu resursu pietiekamību 2023.gadā, lai nodrošinātu Latvijas iedzīvotājiem veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību nepieciešamajā laikā un apjomā.

Slimnīcā 2023.gadā norit būtisks darbs pie kompleksu Slimnīcas attīstības pasākumu īstenošanas un investīciju piesaistes šādos attīstības virzienos:

- A ēkas II kārtas būvniecība;
- B ēkas projekta attīstība;
- Vēsturisko ēku atjaunošana un pielāgošana pakalpojumu sniegšanai;
- Slimnīcas iekšējās inovāciju ekosistēmas attīstība;
- Vidējā termiņa darbības stratēģijā noteikto darbības rādītāju kaskadēšanas sistēmas iedzīvināšana;
- Pētniecības un izglītības attīstība, ārējo finansējumu piesaiste pētniecības un izglītības projektu īstenošanai;
- Labas pārvaldības un korporatīvās pārvaldības principu ieviešana;
- Ilgtspējīgas domāšanas attīstība;
- Energoefektivitātes un taupības pasākumu īstenošana;
- Telemedicīnas risinājumu attīstība;
- Metodisko un kompetences centru attīstīšana;
- Uz pacientiem orientētu un pacientiem draudzīgu IT risinājumu izstrāde;
- Vietējas un starptautiskas sadarbības veicināšana ārstniecībā, pētniecībā un izglītībā.

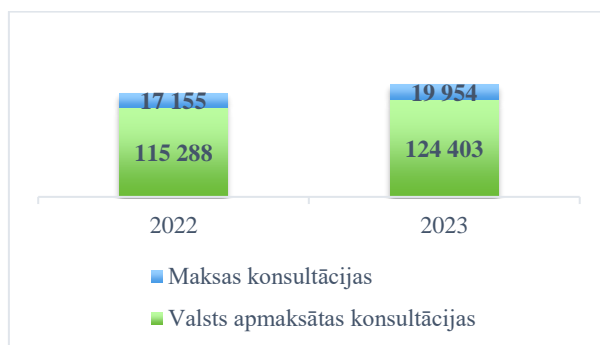
Slimnīca turpina nepārtrauktu virzību uz izcilību ārstniecībā, izglītībā un zinātnē, papildus, nodrošinot attīstību arī Slimnīcas sociālās atbildības un korporatīvās pārvaldības jomās, uzlabojot pārvaldības procesus un pilnveidojot tās ikdienas darbu, veicot ilgtspējas aspektu un principu monitorēšanu un uzlabošanu.

## 2. Situācijas apraksts veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanā

2.1. Kapitālsabiedrības sniegto veselības aprūpes pakalpojumu kvalitatīvo un kvantitatīvo rādītāju izvērtējums, analizējot Slimnīcas stratēģijā noteikto Nefinanšu mērķu izpildi, informācija par ārstniecības programmu izpildi, uzņemšanas nodaļas darbu, veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību; informācija par ārstniecības programmu izpildi, uzņemšanas nodaļas darbu, veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību.

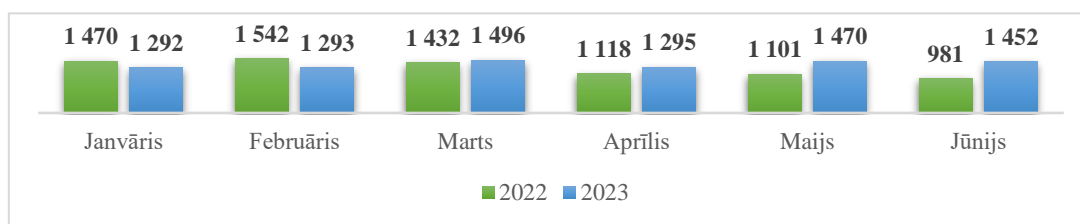
### 2.1.1. Ambulatorā pacientu veselības aprūpe

2023.gada pirmajos sešos mēnešos tika veiktas 144 357 ambulatorās konsultācijas (t.sk. dienas stacionārā), kas ir par 11 914 konsultācijām jeb 9,0% vairāk nekā 2022.gada pirmajos sešos mēnešos (skatīt 1.attēlu).



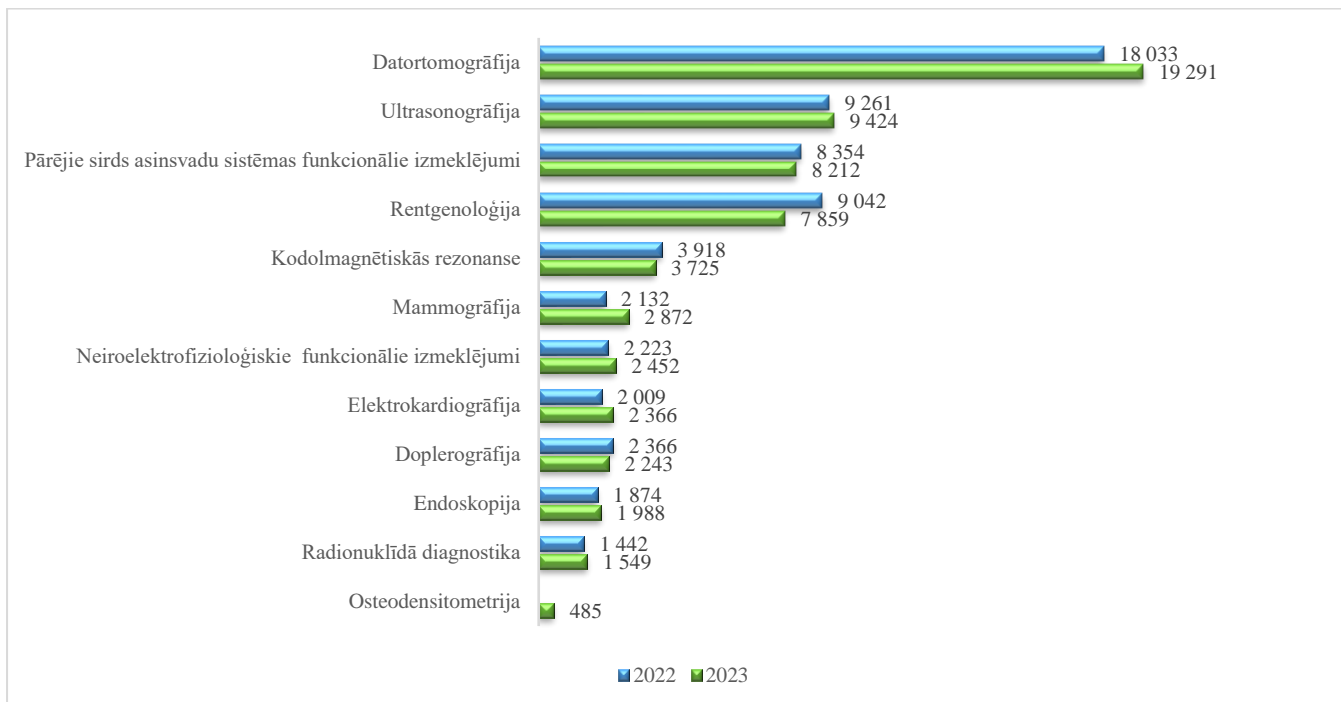
1.attēls.Ambulatorās valsts apmaksātās un maksas konsultācijas 2022. un 2023.gada pirmajos sešos mēnešos.

Lai pacientiem piedāvātu plašāku veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību, 2023.gada pirmajos sešos mēnešos tika nodrošinātas 8 298 attālinātās konsultācijas, kas ir par 654 konsultācijām jeb 8,56% vairāk nekā 2022.gada pirmajos sešos mēnešos, kad tika sniegtas 7 644 attālinātās konsultācijas (skatīt 2.attēlu). 2022.gadā attālinātās konsultācijas, galvenokārt, tika sniegtas Covid-19 infekcijas dēļ, līdz ar to, samazinoties infekcijas apmēram, arī konsultāciju skaits samazinājās, tomēr 2023.gadā, kā redzams 2.attēlā, attālināto konsultāciju skaits ir līdzīgs pa mēnešiem, kas ļauj secināt, ka attālinātās konsultācijas ir ieņēmušas paliekošu vietu sniedzamo pakalpojumu klāstā.



2.attēls. Attālināto konsultāciju skaits 2023.gada pirmajos sešos mēnešos, salīdzinot ar 2022.gada pirmajiem sešiem mēnešiem, mēnešu griezumā.

Ambulatori 2023.gada pirmajos sešos mēnešos veikti 62 466 izmeklējumi (skatīt 3.attēlu), kas ir par 1 812 izmeklējumiem, jeb 2,99% vairāk kā 2022.gada pirmajos sešos mēnešos, kad tika veikti 60 654 izmeklējumi.



3.attēls. Izmeklējumu skaits 2023.gada pirmajos sešos mēnešos, salīdzinot ar 2022.gada pirmajiem sešiem mēnešiem.

Dienas stacionāros 2023.gada pirmajos sešos mēnešos vidēji bija 102 gultas, savukārt, 2022.gada pirmajos sešos mēnešos – 93 gultas. 2023.gada pirmajos sešos mēnešos dienas stacionāros ārstēti 12 076 pacienti, kas ir par 368 pacientiem jeb 3,14% vairāk kā 2022.gada pirmajos sešos mēnešos, kad tika ārstēti 11 708 pacienti.

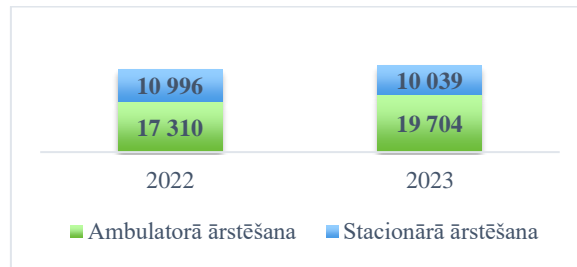
Rindas garumu (gaidīšanas ilgumu) uz valsts apmaksātām speciālistu konsultācijām ietekmēja pacientu pieprasījums. Ņemot vērā lielo veselības aprūpes pakalpojumu pieprasījumu, kopējais pierakstīto pacientu skaits ir pieaudzis, kā arī rindas garuma vidējais gaidīšanas laiks uz konsultācijām ir pieaudzis par 35%, tajā skaitā, ginekologa, endokrinologa, neirologa konsultācijām. Saglabājas garāks gaidīšanas laiks (četri mēneši un ilgāk) uz nefrologa, reimatologa, hematologa konsultācijām. Savukārt, īsāks vidējais gaidīšanas laiks (līdz divām nedēļām) ir uz vispārējā ķirurga, torakālā ķirurga, neiroķirurga, sirds ķirurga, pneimonologa, infektologa konsultācijām.

Rindas uz valsts apmaksātiem diagnostiskiem izmeklējumiem ietekmēja pieprasījums un NVD līgumā noteiktais pakalpojumu apjoms. Ņemot vērā lielo pieprasījumu un pierakstīto pacientu skaitu, gaidīšanas laiks ilgāk par 12 mēnešiem saglabājas magnētiskās rezonanses izmeklējumiem, pieaudzis gaidīšanas laiks līdz pat 90 dienām un vairāk kardioloģiskiem (veloergometrija, ehokardiogrāfija) izmeklējumiem, ultrasonogrāfijas un doplerogrāfijas izmeklējumiem. Savukārt, īsāks gaidīšanas laiks saglabājas datortomogrāfijas, mammogrāfijas, rentgenogrāfijas izmeklējumiem.

Lai samazinātu gaidīšanas rindu endoskoposkiem izmeklējumiem, kas jau bija sasniegusi gaidīšanas laiku uz izmeklējumu vairāk kā astoņus mēnešus, Slimnīca ar automatizētā atzvana risinājumu veica pacientu apzināšanu, kā rezultātā samazināts gaidīšanas rindā esošo pacientu skaits par 40,1% vai 762 pacientiem un gaidīšanas laiks uz izmeklējumiem orientējoši par trīs mēnešiem.

### 2.1.2. Neatliekamās medicīniskās palīdzības sniegšana

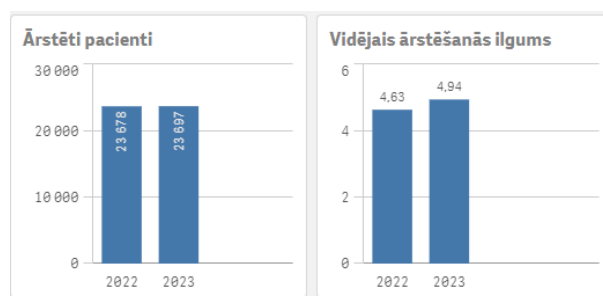
NMPUN 2023.gada pirmajos sešos mēnešos uzņēma 29 743 pacientus, kas ir par 1 437 pacientiem vairāk kā 2022.gada pirmajos sešos mēnešos (skatīt 4.attēlu). Par 2 394 pacientiem palielinājies pacientu skaits, kuri NMPUN saņēma ambulatoro ārstēšanu, savukārt, par 957 samazinājies pacientu skaits, kuri tika stacionēti.



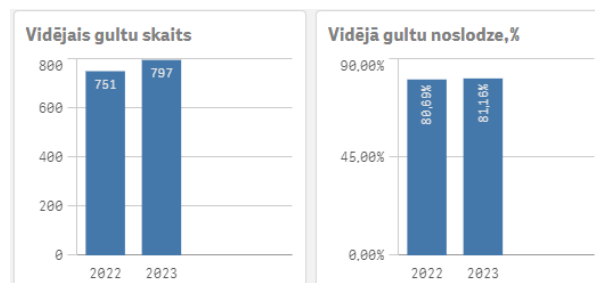
4.attēls. NMPUN pacientu skaits 2023.gada pirmajos sešos mēnešos, salīdzinot ar 2022.gada pirmajiem sešiem mēnešiem.

### 2.1.3. Stacionārā pacientu ārstniecība

2023.gada pirmajos sešos mēnešos Slimnīcā stacionārā ārstējās 23 697 pacienti, kas ir par 19 pacientiem mazāk kā 2022.gada pirmajos sešos mēnešos (skatīt 5.attēlu), kad ārstēti 23 678 pacienti. Lielākā daļa ārstniecības struktūrvienību, lai nodrošinātu epidemioloģiskās prasības, turpina strādāt ar samazinātu pacientu gultu skaitu, salīdzinot ar pirms Covid-19 pandēmijas laiku, īpaši vecajās ēkās.



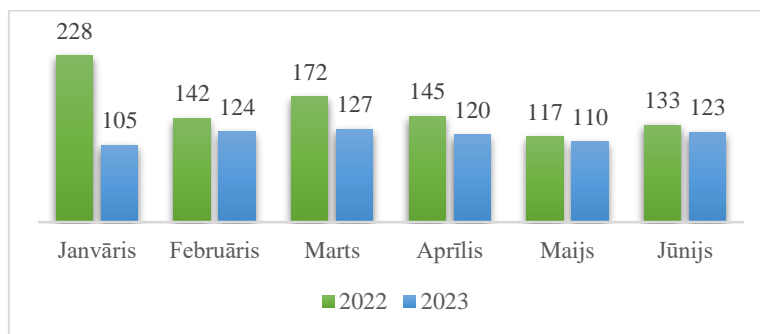
5., 6.attēls. Slimnīcas stacionārā ārstēto pacientu skaits 2023.gada pirmajos sešos mēnešos, Vidējais ārstēšanas ilgums, salīdzinot ar 2022.gada pirmos sešos mēnešos.



7., 8.attēli. Vidējais gultu skaits un to noslodze 2023.gada pirmajos sešos mēnešos, salīdzinot ar 2022.gada pirmajiem sešiem mēnešiem.

2023.gada pirmajos sešos mēnešos vidējais ārstēšanās ilgums bija 4,94 dienas, kas ir nedaudz lielāks kā 2022.gada pirmajos sešos mēnešos (4,63 dienas) (skatīt 6.attēlu). 7. un 8.attēlā atspoguļots vidējo gultu skaits, kā arī vidējā gultu noslodze (%) 2023.gada pirmajos sešos mēnešos, salīdzinot ar 2022.gada pirmajiem sešiem mēnešiem.

Slimnīca turpina aktīvi organizēt un nodrošināt terapijas un hroniskās aprūpes pacientu pārvešanu uz zemāka līmeņa ārstniecības iestādēm, līdzko pacienta veselības stāvoklis to atļauj. Slimnīca 2023.gada pirmajos sešos mēnešos pārveda 709 pacientus, savukārt, 2022.gada pirmajos sešos mēnešos – 937 (skatīt 9.attēlu).



9.attēls. Pārvesto pacientu skaits 2023.gada gada pirmajos sešos mēnešos, salīdzinot ar 2022.gada pirmajiem sešiem mēnešiem.

2023.gada pirmajos sešos mēnešos intensīvās terapijas gultu skaits, salīdzinot ar 2022.gada pirmajiem sešiem mēnešiem nav mainījies (vidēji 88 intensīvās terapijas gultas, tai skaitā Insulta vienības gultas). Slimnīca nodrošina visu līmeņu intensīvo terapiju – 2023.gada pirmajos sešos mēnešos pirmā, otrā un trešā līmeņa intensīvās terapijas profilos kopā ārstēti 3 311 pacienti, 2022.gada pirmajos sešos mēnešos – 5 431 pacients. Analizējot intensīvās terapijas gultās ārstētos pacientus, 2023.gada pirmajos sešos mēnešos tika ārstēti sarežģītāki pacienti, ar ilgāku vidējo ārstēšanas laiku – 3,38 dienas, kamēr 2022.gada pirmajos sešos mēnešos – 2,42 dienas.

2023.gada pirmajos sešos mēnešos veiktas 29 470 ķirurģiskas operācijas (20 568 operācija stacionārā un 8 902 dienas stacionārā), tajā skaitā orgānu transplantācijas (nieres transplantācija – 23, ortotopiska sirds transplantācija – 1, radzenes totālas transplantācijas – 8), kohleārā implanta implantācija – 5, 473 pacientiem veiktas operācijas mākslīgās asinsrites apstākļos.

## 2.2. Informācija par kapitālsabiedrības sasniegumiem, jaunām ārstniecības metodēm un citiem īpašiem notikumiem

- Nodrošināta iesaiste valstiska līmeņa slimību profilakses, agrīnas identifikācijas un ārstniecības procesa jautājumu risināšanā, šī gada aktualitāte ir antibiotiku rezistence;
- Īstenota procesu plūsma un pēctecība VM definētajā sadarbības teritorijā un šajā gadā teritoriju ir paplašinājusi, uzsākusi regulāru komunikāciju arī ar citām Daugavas kreisā krasta slimnīcām;
- Nodrošināts atbalsts specializētai palīdzībai sadarbības partneriem aktuālajās jomās, kā arī tiek virzīti ārstniecības kvalitātes un pacientu drošības jautājumi;
- Īstenots darbs pie ārstniecības un atbalsta struktūrvienību rotāciju plāna nākamajam gadam, kas ietvers gan pārvietošanos uz jaunuzcelto A2 ēku, gan arī ar to saistītās darbības;
- Sadarbībā ar uzņēmumu "SOLVE Consulting Managementberatung GmbH", mērķtiecīgi un pēc būtības tiek apzinātas prasības B ēkai mūsdienīga, ērta, droša un efektīva ārstniecības procesa nodrošināšanai kardioloģiskiem, kardiokirurģiskiem, torakālās un asinsvadu ķirurģijas pacientiem. Izvērtējumā tiek ņemta vērā gan paredzamā jomu attīstība, gan pacientu vajadzības un ērtības, gan atbilstoša darba vide personālam, gan arī videi labvēlīgu tehnoloģiju iespējama pielietošana. Sadarbības rezultātā tiks izstrādāta tehniskā specifikācija B ēkas plānojumam, kur jāuzskaita plūsmas un to savstarpējās attiecības, kuras tiks iekļautas prasībās projektētājam-būvniekam;
- Strādājot pie ārstniecības kvalitatīvas uzlabošanas pacientiem ar vairāku/ daudzu orgānu sistēmu bojājumu, reto slimību pacientiem tiek veidotas speciālistu komandas noteiktu nozoloģiju (saslimšanu) ārstēšanai un uzraudzībai, jo retajām saslimšanām raksturīga saslimšanai atbilstoša orgānu sistēmu iesaiste patoloģiskajā procesā. Šajā gadā izveidota amiloidozes ārstēšanas grupa šai salīdzinoši lielajai smagās multiorgānu saslimšanas pacientu ārstēšanas uzlabošanai. Ar Slimnīcas speciālistu atbalstu valstī ir paplašināts kompensējamo medikamentu loks reto slimību pacientiem;
- Tiek virzīta pacientu nāves gadījumu izvērtēšanas sistēmas attīstīšana, šī gada aktualitātes ir patoloģiskās izmeklēšanas (autopsiju) nodrošināšanas sakārtošana, t.sk. veicinot ārstējošo ārstu piedalīšanos autopsijā un patoloģiskā procesa kopēju izvērtēšanu, ar sekojošu nāves gadījuma multidisciplināru izskatīšanu;
- Transplantācijas jomā tiek virzīts ceļš uz iestāšanos Scandiatransplant, kā arī tiek strādāts pie procesiem ar mērķi uzlabot rezultātu. Teodor un citu projektu ietvaros plaša speciālistu (ārstu, māsu, procesa koordinātoru) komandas ir nosūtītas pieredzes apmaiņai uz jomā spēcīgākajām Eiropas klīnikām. Šogad pirmo reizi Slimnīcā tika veikta mazināzīva nieru eksplantācija no dzīva



donora ar sekojošu implantāciju bērna. Plānotas apjomīgas apmācības un pieredzes apmaiņas apmācības Slimnīcas dažādiem speciālistiem (anesteziologi, ķirurgi, transplantologi, gastroenterologi) Karolinskas Universitātes slimnīcā;

- Ievērojami uzlabota pacientu plūsma neatliekamās medicīnas centrā (NMC), uzlabojot procesa efektivitāti un palielinot centra funkcionālo kapacitāti;
- Slimnīcā darbojas Reto neiroloģisko slimību centrs. Šobrīd tiek apkopoti un analizēti tā darbības rezultāti ar mērķi precizēt pacientu plūsmas;
- Ar 2023.gada otro ceturksni Slimnīcā, Reto slimību kabinetā darbu ir uzsācis speciālists ģenētiķis, lai līdzdarbotos reto slimību diagnosticēšanā un atbilstošas ārstēšanas noteikšanā;
- Ir veikts transplantācijas procesa pārvaldības iekšējais audits. Tā rezultātā izstrādāts detalizēts rīcības plāns pārvaldības procesu uzlabošanai, kā arī dažādu kvalitātes parametru apzināšanai un pilnveidošanai;
- Ieviesta e-nosūtījumu sistēma diagnostikas veikšanai;
- Uzsākta laika un īstenošanas grafika veidošana struktūrvienību pārvietošanai uz A1 un A2 korpusiem;
- Notiek divu Slimnīcas ēku – 24. un 25.ēku tehniskā projekta izstrāde, kura ietvaros notiek detalizēta plānošana rehabilitācijas, paliatīvas un citu ieplānoto disciplīnu izvietošanai 2026.gadā.

### 2.3.Vidējā termiņa nefinanšu un finanšu mērķi

2023.gada pirmo sešu mēnešu mērķu izpilde atspoguļota 1.tabulā<sup>1</sup>.

1.tabula. Vidējā termiņa nefinanšu un finanšu mērķu izpilde 2023.gada pirmajos sešos mēnešos

Apakšmērķis	Rezultatīvais rādītājs	2023.gada mērķa vērtība	2023.gada pirmais ceturksnis	2023.gada pirmie divi ceturkšņi
Ārstniecības un aprūpes pieejamības attīstība	Stacionāro pacientu skaits	48 000	12 132	23 697
	Ambulatoro pacientu skaits	560 000	150 660	295 628
	No citiem stacionāriem pārvesto pacientu īpatsvars (%)	≥2,20%	2,98%	3,28%
	Kopējais transplantāciju skaits	79	16	32
Ārstniecības un aprūpes kvalitātes uzlabošana	Vidējais ārstēšanās ilgums (dienas)	≤5,0	4,92	4,94
	Potenciāli novēršamo nāves gadījumu īpatsvars	Samazinājums	Uzskaitē no 2024. gada	Uzskaitē no 2024.gada
	Atkārtotas neplānotas hospitalizācijas (%)	≤0,50%	0,28%	0,35%
	Operāciju komplikāciju stacionārā īpatsvars (%)	≤0,9%	0,39%	0,61%
	Saņemto pacientu drošības ziņojumu skaits	127	44	74
Pacientu pieredzes uzlabošana	Pacientu pieredzes novērtējums	60%	76,33%	78%
Izcilības nepārtraukta attīstība	Nepārtrauktas inovācijas (skaits)	5	Uzskaitē no 2024. gada	Uzskaitē no 2024. gada
Kvalificēta personāla piesaiste un noturēšana	Darbinieku mainība	19,7%	3,9%	8,7%
	Prombūtnes dienas periodā pret šajā periodā vidējo darbinieku skaitu	14,5	4,3	7,58
Kompetenta un zinoša personāla attīstība	Minimālais stundu skaits, ko katrs darbinieks velta apmācībām	3	Uzskaitē reizi pusgadā	4
Komandas darba, sadarbības un saliedētības kultūras attīstība	Multidisciplinārie konsiliji (skaits)	≥ 4200	2066	4 087
	Darbinieku apmierinātības aptauja	79%	Uzskaitē reizi gadā	Uzskaitē reizi gadā
Pacientu un darbinieku vajadzībām atbilstošas un mūsdienīgas infrastruktūras attīstība un uzturēšana	Mūsdienīgu prasībām atbilstošas kvadrātūras īpatsvars pret kopējo slimnīcas kvadrāturu	36%	Uzskaitē reizi gadā	Uzskaitē reizi gadā
Integrētas un pieejamas IT ekosistēmas attīstība	Nodrošināta iekšējo procesu jēgpilna digitalizācija	50%	Uzskaitē reizi gadā	Uzskaitē reizi gadā
Pacientu vajadzībām atbilstošu un mūsdienīgu medicīnas tehnoloģiju un medikamentu aprites sistēmas attīstība	Medicīniskā tehnoloģiju parka nolietoto iekārtu nomaiņa un attīstība (% no bilances uzskaites vērtības, kumulatīvi stratēģijas periodā)	10%	Uzskaitē reizi gadā	Uzskaitē reizi gadā
Efektīva finanšu pārvaldība	Nodrošināt finanšu stabilitāti (ātrais koeficients)	0,45-0,9	0,95	1,04
	EBITDA rentabilitāte	2,56%	-2,83%	-3,38%
	EBITDA rentabilitāte uz ārsta izstrādāto slodzi (‰)	0,029	-0,035	-0,042
	EBITDA rentabilitāte uz aprūpes personāla izstrādāto slodzi (‰)	0,026	-0,033	-0,038

<sup>1</sup> Atbilstoši Veselības ministrijā iesniegtajai Vidējā termiņa darbības stratēģijai 2023.-2029.gadam.

Labas korporatīvās pārvaldības un kultūras nodrošināšana	Ilgtspējas indeksa novērtējums	Sudrabs	Uzskaitē reizi gadā	Uzskaitē reizi gadā
Daudzpusīga un mūsdienīga izglītības piedāvājuma attīstība PSKUS	Kursos apmācāmo skaits (tālākizglītības pasākumi)	1300	559	1 132
	Rezidentūras beidzēju skaits, kas noslēdz darba līgumus Slimnīcā (koeficients)	0,5	Uzskaitē reizi gadā	Uzskaitē reizi gadā
PSKUS kā izglītības, pētniecības un klīniskās kompetences centra attīstība	Zinātniskās darbības rezultāts (Zinātniskais raksts, publikācija, uzstāšanās konferencē, dalība referencēs tīklos, monogrāfija, sagatavots mācību līdzeklis, u.c. skaits)	162	47	84
	Darbinieku ar zinātņu doktora grādu skaits	95	94	94
Pētniecības attīstība PSKUS	Zinātnes un akadēmisko pētījumu skaits	138	169	170
	Ārējais finansējums pētniecībai pret apgrozījumu (% , kumulatīvi stratēģijas periodā)	0,04%	0,26%	0,23%

### 3. Informācija par izglītības un zinātnisko darbību

2023.gada pirmajos sešos mēnešos Slimnīca turpina veikt nozīmīgu zinātnisko un izglītības darbu, nodrošinot jauno speciālistu apmācību un attīstīja inovatīvus risinājumus veselības aprūpes jomā.

Rezidentūras studiju programmu Slimnīcā apgūst 261 rezidenti (no tiem 222 rezidenti - par valsts līdzekļiem, 39 - par personīgajiem līdzekļiem). Papildu, Slimnīca uzsākusi īstenot komerciālos tālākizglītības pasākumus.

2023.gada pirmajos sešos mēnešos veikti komerciālie klīniskie pētījumi gandrīz visās Slimnīcā sniegto veselības aprūpes pakalpojumu specialitātēs, no kurām galvenie virzieni ir oftalmoloģija, gastroenteroloģija, kardioloģija, onkoloģija (arī asins slimības), endokrinoloģija, pulmonoloģija, uroloģija, angiokirurgija, reimatoloģija, neiroloģija. 2023.gada pirmajā ceturksnī noslēgti 17 līgumi par klīnisko pētījumu norisi (kopā Slimnīcā norisinās 158 zāļu un medicīnas ierīču klīniskie pētījumi).

Pārskata periodā norit šādu būtisku pētniecības, izglītības un inovāciju un/vai programmu projektu īstenošana:

- Latvijas Zinātnes padomes granta projekts “Ar cilvēka papilomas vīrusa genomu saistītās korelācijas ar dzemdes kakla audzēju un vēža slimības progresēšanu un atbildes reakciju uz ārstēšanu”;
- Pētījums dažādu Covid-19 slimības ilgtermiņa blakusefektu saistību ar molekulārajiem faktoriem noskaidrošana Latvijas populācijā;
- ERASMUS+ “TEODOR: Transeuropean Educational Initiative in Organ Donation and Transplantation” projekts;
- ERAF 1.2.2.3.pasākuma projekts “Atveseļošanas pasākumi ekonomikas nozarē – nodarbināto apmācības (ERAF)” darbības “sīko (mikro), mazo, vidējo un lielo komersantu labās prakses pārņemšanas apmācības eksportspējas veicināšanai, pamatojoties uz komersantu vajadzībām”;
- ERAF 1.1.1.1.pasākuma projekts “Uz dziļās apmācības principiem balstītā klīniskā lēmuma pieņemšanas sistēma neinvazīvām ventilācijas iekārtām COVID-19 pacientu ārstēšanai” īstenošana. Slimnīca ir projekta vadošais partneris, sadarbības partneri Rīgas tehniskā universitāte un SIA “HIPNOS”;
- ERAF 1.1.1.1.pasākuma projekts “Antibakteriālās rezistences ātras novērtēšanas sistēma, pacientiem ar sekundārām bakteriālām infekcijām”;
- Slimnīcas pētniecisko grantu projekti;
- Erasmus+ “KA122ADU Short term projects for mobility of learners and staff in adult education” 2022.gada mobilitātes mācībām programmas ietvaros apstiprinātā projekts “Power of innovative and sustainable educational methods”;
- Eiropas Slimību kontroles un profilakses centra finansēts pētījums “Pētījums par Covid-19 vakcīnas efektivitāti pret apstiprinātu SARS-CoV-2 infekciju veselības aprūpes darbinieku kohortās”;
- Ārlietu ministrijas 2022.gada attīstības sadarbības grantu konkursa projekts “Stiprināt pilsonisko sabiedrību, uzlabojot sabiedrības noturību pret dezinformāciju, veicinot stratēģisko komunikāciju un sadarbību” sadarbībā ar Moldovas Neatliekamās palīdzības institūtu.

Uzsākta projekta ieviešana:

- EU4Health “e-Hospital4Future” (sadarbībā ar Porto Centrālo slimnīcu);
- Saņemta Erasmus+ akreditācija nākošajiem 3 gadiem;
- Iegūtas tiesības kā sadarbības partnerim īstenot Latvijas Zinātnes padomes grantu “Dinamisko lāzera speķu attēlošana sēņu augšanas aktivitātes novērtēšanai (Dynamic laser speckle imaging for evaluation of fungal growth activity)”;
- ERAF 13.1.6. specifiskā atbalsta mērķa “Atveseļošanas pasākumi ekonomikas nozarē – nodarbināto apmācības (ERAF)” darbības “sīko (mikro), mazo, vidējo un lielo komersantu labās prakses pārņemšanas apmācības eksportspējas veicināšanai, pamatojoties uz komersantu vajadzībām” projekts “Apmācību īstenošana daudzpusīgai produktivitātes veicināšanai Paula Stradiņa klīniskās universitātes slimnīcā”;
- Eiropas Komisijas EU4Health programmas projekts “European Joint Action to maximise the impact of the EU global health strategy”;
- Eiropas Komisijas EY4Health programmas projekts “Joint Action Antimicrobial Resistance and Healthcare-Associated Infections 2”;
- Ārlietu ministrijas granta projekts “Medicīniskās izglītības procesu un kapacitātes stiprināšana

Gruzijā” (Development of medical education processes and capacity building).

Sagatavoti projektu iesniegumi:

- Nordplus - Promoting and strengthening the knowledge and practical skills of transplant specialists for a better outcome of transplantation results;
- Nordplus - Leadership, motivation and confidence of senior nurses;
- Ārlietu ministrijas granti (Gruzija, Moldova) - Gruzijas Ādžārijas autonomā reģiona medicīnas izglītības procesu stiprināšana un attīstība ceļā uz Eiropas Savienību un medicīnas izglītības procesu attīstība un kapacitātes stiprināšana, kā arī Centrālo un reģionālo slimnīcu kapacitātes stiprināšana un zinātnes un inovāciju procesu stiprināšana medicīnas jomā Moldovas Republikā;
- EU4Health – Direct grant to Member States’ authorities: global health impact;
- Horizon – Teaming for Excellence. Sadarbības projekts starp Latvijas lielākajām ārstniecības un izglītības iestādēm onkoloģijas jomas attīstībā;
- Horizon - Harnessing the potential of real-time data analysis and secure Point-of-Care computing for the benefit of person-centred health and care delivery;
- Latvijas Zinātnes padomes grantu konkursā sagatavoti 14 projektu pieteikumi dažādās medicīnas zinātņu disciplīnās.

Apstiprināti projektu iesniegumi, tuvākajā laikā tiks uzsākta projektu īstenošana:

- Eiropas Komisijas EU4Health programmas projekts “European Joint Action to maximise the impact of the EU global health strategy”;
- Eiropas Komisijas EY4Health programmas projekts “Joint Action Antimicrobial Resistance and Healthcare-Associated Infections 2”.

Pārskata periodā slimnīca noslēgusi sadarbības memorandu ar Dienvidkorejas Pussanas univērsitātes slimnīcu. Sadarbība paver plašas iespējas attīstīt sadarbības kopprojektus ar Dienvidkorejas zinātniekiem un zinātniskajām institūcijām.

#### 4. Informācija par klientu apkalpošanu

Klientu apkalpošanas procesu ietvaros 2023.gada sešos mēnešos Slimnīca ir atbildējusi uz 192 758 zvaniem, kas ir par 47,96% jeb 62 478 zvaniem vairāk kā 2022.gada sešos mēnešos. Pozitīvais rezultāts skaidrojams ar sarunu ilguma samazināšanos un automatizēta atzvana risinājuma ieviešanu, kuru izmanto atgādinājumiem par savlaicīgu veselības aprūpes pakalpojuma saņemšanu, kā rezultātā vairāk darbinieku tiek piesaistīti zvanu saņemšanai un atbildēšanai (skatīt 2.tabulu).

2.tabula. Klientu pierakstīšanās rādītāji

	2022	2023
Atbildēti zvani	130 280	192 758
Vidējais gaidīšanas laiks min., lai pieteiktu ārsta konsultāciju vai izmeklējumu	00:02:56	00:02:54
Vidējais gaidīšanas laiks min., lai atteiktu ārsta konsultāciju vai izmeklējumu	00:00:48	00:00:49
Vidējais gaidīšanas laiks min., lai ārsts pieteiktu pacientu "Zaļā koridora" ietvaros	00:00:25	00:00:25
Vidējais gaidīšanas laiks min., lai ģimenes ārsts pieteikt konsultāciju u.c.	00:00:23	00:00:18
Vidējais sarunas ilgums	00:05:25	00:04:49
E -pierakstā pieteiktie pakalpojumi	23 841	25 135

Salīdzinot 2022.gada un 2023.gada sešu mēnešu datus, lai pieteiktos uz ārsta konsultāciju un izmeklējumiem, vidējais gaidīšanas laiks minūtēs līdz savienojumam ar operatoru ir samazinājies par 1,14%. Rezultāts skaidrojams ar vidējā sarunas ilguma samazināšanos. Lai atteiktu ārsta konsultāciju vai izmeklējumu, vidējais gaidīšanas laiks minūtēs līdz savienojumam ar operatoru palielinājies par 2,08%. Rezultāts vērtējams kā apmierinošs.

Lai ģimenes ārsti pieteiktu speciālista konsultāciju vai izmeklējumu, 2023.gada sešos mēnešos vidējais gaidīšanas laiks līdz savienojumam ar operatoru ir 0,18 minūtes, kas ir vērtējams kā ļoti labs rezultāts.

Lai pieteiktu pacientus konsultācijas saņemšanai prioritāri aizdomu gadījumā par onkoloģiskām saslimšanām, 2023.gada sešos mēnešos vidējais gaidīšanas laiks līdz savienojam ar operatoru ir 0,25 minūtes. 2023.gada sešos mēnešos, izmantojot "Zaļā koridora" tālruni (t.67095393, t.25650310), ģimenes ārsti un speciālisti pieteica 2 214 pacientus.

Slimnīca pilnveido un attīsta attālinātos pakalpojumus, lai tie būtu ērti un pieejami visiem mūsu pacientiem. Lai attālināti pierakstītos uz konsultācijām un izmeklējumiem, izveidotā e-pieraksta sistēma - būtiska priekšrocība, tiek ietaupīts laiks, tas dod iespēju pierakstu veikt jebkurā diennakts laikā no jebkuras pacienta vai tā piederīgā atrašanās vietas. 2023.gada sešos mēnešos, lai pierakstītos uz konsultācijām un izmeklējumiem, e-pierakstu izmantojuši 25 135 pacienti, kas ir par 5,43% vai 1 294 pacientiem vairāk kā 2022.gada sešos mēnešos.

Ar automatizētā atzvana risinājumu par gaidāmo vizīti 2023.gada sešos mēnešos atzvanīti un informēti 94 647 pacienti (skatīt 3.tabulu). Izvērtējot pacienta portretu, kurš neapstiprina vizīti, noklausās sarunu un nenorāda izvēli, lielākā daļa ir vecāka gada gājuma pacienti un pacienti, kuri nesaprot valsts valodu.

3.tabula. Automatizētā atzvānu risinājuma dati par 2023.gada sešiem mēnešiem

Kontaktu skaits	Sazvanīti, apstiprinājuši	Atteikums	Zvans neattiecas uz klientu	Nav nekāda apstiprinājuma	Neatbildēja vai nav saņemts
94 647	65 226	4 971	569	30 241	6 927

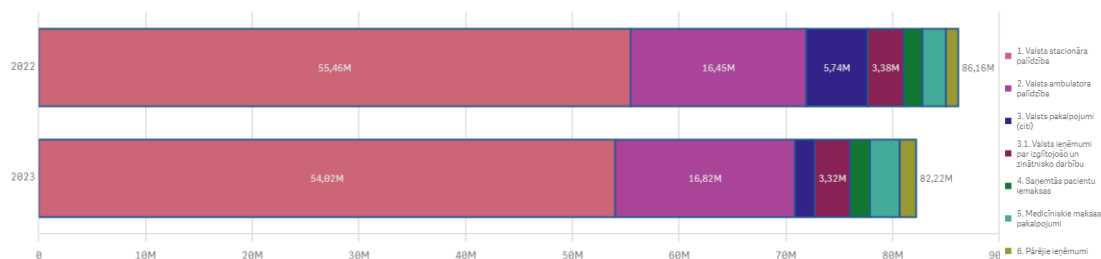
Veiktie pasākumi pacientu pieredzes uzlabošanai:

- pacientu ziņotās pieredzes aptaujas PREM rezultātu un saņemto sūdzību analīze;
- monitoru prezentāciju aktualizēšana;
- informācijas pacientiem aktualizēšana un pilnveide slimnīcas mājas lapā;
- norāžu uzlabošana;
- aptaujas anketa izstrāde ambulatoriem pacientiem, dzemdību nodaļas pacientēm;
- realizēts endoskopijas nodaļas norāžu projekts u.c.

## 5. Finanšu situācijas apraksts

2023.gada pirmajā pusgadā Slimnīcas kopējie ieņēmumi (t.sk. neto apgrozījums un pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi) ir 82,22 milj. EUR.

Salīdzinot ar iepriekšējā gada attiecīgo periodu, ieņēmumi ir par 3,94 milj. EUR jeb 5% mazāki (skatīt 10.attēlu).



10.attēls. Ieņēmumu struktūra.

Būtiski akcentēt, ka, neskatoties uz augstiem pacientu skaita izpildes rādītājiem 2022.gadā, 2023.gada NVD finanšu paziņojumi iezīmē finansējuma samazinājumu. Netiek ņemts vērā, ka ik gadu pacientu pieprasījums pēc Slimnīcas sniegtajiem pakalpojumiem ir lielāks nekā tiek noteikts gada sākuma līgumā.

Finansējums ir samazināts, neskatoties to, ka faktiskās izmaksas nav samazinājušās un cilvēkresursu nodrošinājums ir lielāka izaicinājums, gan dēļ ārstniecības personu trūkuma darba tirgū, gan dēļ darba intensitātes, sarežģītības un apjoma, lai Latvijas iedzīvotājiem nodrošinātu valsts apmaksātos veselības aprūpes pakalpojumus stacionārā.

Gadu gaitā, lai uzlabotu pakalpojumu kvalitāti un pieejamību, ir notikušas vairākas izmaiņas, kas izraisījušas būtisku izmaksu kāpumu (kā piemēram, prasības zaļajam iepirkumam, epidemioloģisko prasību nodrošināšana, individuālo aizsardzības līdzekļu pielietojuma pieaugums, procesu digitalizācija un informācijas aprites nodrošināšana, infrastruktūras atjaunošana mūsdienu prasībām u.c.). Tomēr valsts apmaksāto veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšanā tarifi un lielākā daļa gultasdienas tarifa elementu (par pacientu ēdināšanu, ārstnieciskie līdzekļi, pieskaitāmās un netiešās ražošanas izmaksas u.c.) ilgstoši nav pārskatīti. Vienlaikus, šobrīd, inflācijas ietekmē faktisko izmaksu pieaugums ir praktiski visās izdevumu pozīcijās.

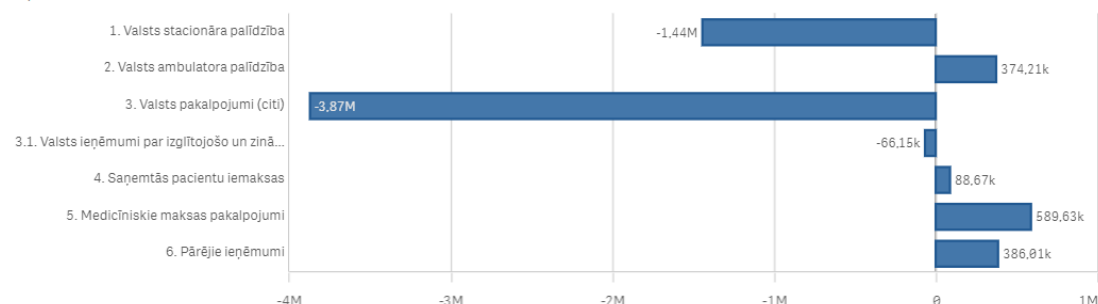
Neskatoties uz finansējuma palielinājumu no 2023.gada 1.aprīļa ārstniecības personu darba samaksai, 2023.gada pirmajā pusgadā, salīdzinot ar 2022.gada pirmo pusgadu (skatīt 11.attēlu) ieņēmumu samazinājums ir šādās pozīcijās:

1) Valsts stacionārā palīdzība (kopā -1,44 milj. EUR), galvenokārt:

- Samazinot piemaksu par pacientu ārstēšanos intensīvās terapijas gultās aptuveni par 30%, kas veido finansējuma samazinājumu 1,35 milj. EUR apmērā;
- Pacientu observācijas finansējuma samazināšana 0,3 milj. EUR apmērā.

2) Valsts pakalpojumi (citi) pozīcijā -3,87 milj. EUR apmērā, jo 2023.gadā nav Covid-19 piemaksu personālam par darbu paaugstināta riska un slodzes apstākļos.

Ieņēmumi, salīdzinājums ar iepriekšējo gadu



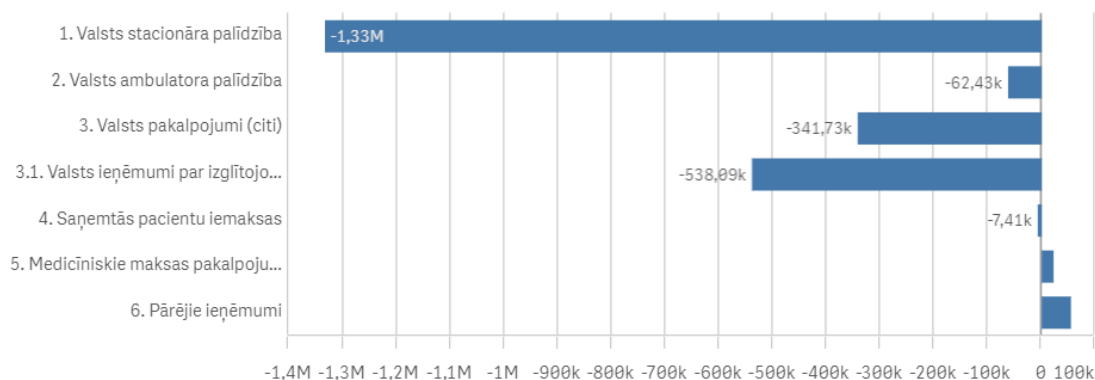
11.attēls. Ieņēmumu izmaiņas, salīdzinot ar iepriekšējo gadu.

Ieņēmumu palielinājums:

- 1) Valsts ambulatorās palīdzības sadaļā 0,37 milj. EUR, saistīts ar sniegto virskvotas pakalpojumu pieaugumu;
- 2) Medicīnisko maksas pakalpojumu sadaļā 0,59 milj. EUR, kur lielākā ietekme ir no sniegtajiem ambulatorajiem pakalpojumiem;
- 3) Pārējo ieņēmumu sadaļā 0,39 milj. EUR, galvenokārt no nomniekiem, ņemot vērā komunālo maksājumu tarifu pieaugumu.

Salīdzinot ar 2023.gada pirmajā pusgadā budžetā<sup>2</sup> plānoto kopējie ieņēmumi ir mazāki par 2,20 milj. EUR jeb 3% (skatīt 12.attēlu).

#### Ieņēmumi (Novirzes=Fakts-Plāns)



12.attēls. Ieņēmumu izmaiņas, salīdzinot ar 2023.gada pirmā pusgada budžetā plānoto.

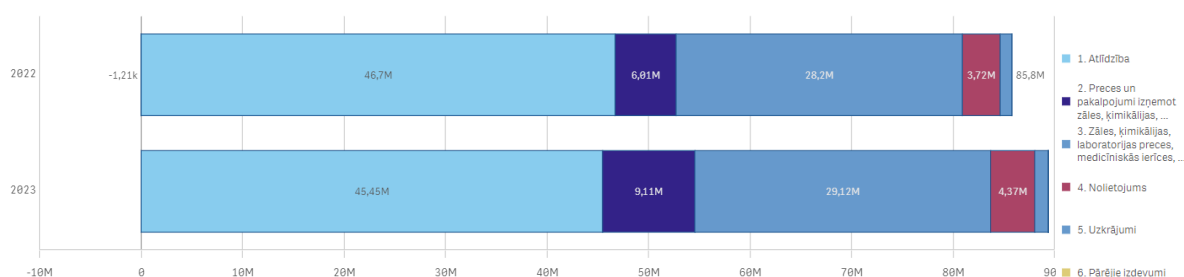
Būtiskākais ieņēmumu samazinājums valsts stacionārās palīdzības programmās kopumā -1,33 milj. EUR apmērā saistīts ar to, ka 2023.gada pirmajā pusgadā valstiski stacionāro pacientu ārstēšanai tika piešķirts mazāks finansējums nekā iepriekšējos gados, savukārt Slimnīca plānoja balstīties uz iepriekšējo gadu pieredzi un pacientu vajadzībām, tajā skaitā intensīvās terapijas tarifu vismaz 2022.gada sākuma līmenī. Pieprasījums pēc Slimnīcas pakalpojumiem ir nemainīgi augsts. Stacionārā kvotēto pakalpojumu perioda pārstrāde ir ~2,8 milj. EUR.

Valsts pakalpojumi (citi) pozīcijā novirzi -0,34 milj. EUR apmērā veido, līgums par Nacionālā Transplantācijas koordinācijas dienesta organizatoriskās un metodiskās vadības nodrošināšanu – 0,11 milj. EUR, plānotā energoresursu kompensācija – 0,2 milj. EUR.

Valsts ieņēmumos par izglītojošo un zinātnisko darbību novirze -0,54 milj. EUR apmērā, bez ietekmes uz finanšu rezultātu.

2023.gada pirmajā pusgadā Slimnīcas kopējie izdevumi ir 89,37 milj. EUR.

Salīdzinot ar iepriekšējā gada attiecīgo periodu, izdevumi ir lielāki par +3,58 milj. EUR jeb 4% (skatīt 13.attēlu).



13.attēls. Izdevumu struktūra.

2023.gada pirmajā pusgadā, salīdzinot ar 2022.gada pirmo pusgadu, izdevumi atlīdzības pozīcijā ir mazāki par 1,25 milj. EUR, neskatoties uz atalgojuma palielinājumu ārstniecības personām no

<sup>2</sup> Iesniegts Veselības Ministrijā 2023.gada 15.maijā



2023.gada 1.aprīļa, jo 2023.gadā nav Covid-19 piemaksas personālam par darbu paaugstināta riska un slodzes apstākļos.

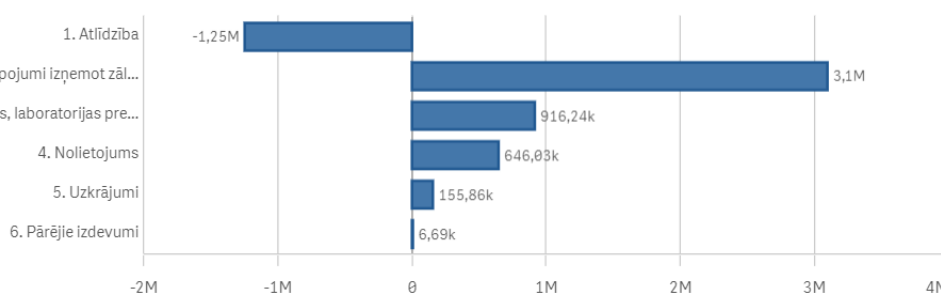
Preču un pakalpojumu izdevumu pieaugums 3,1 milj. EUR apmērā, tai skaitā inflācijas ietekmē: komunālo pakalpojumu pozīcijā 1,9 milj. EUR, pacientu ēdināšanas pozīcijā 0,54 milj. EUR, nekustamo īpašumu uzturēšanas pozīcijā 0,3 milj. EUR, veļas mazgāšanas pozīcijā 0,09 milj. EUR, informāciju tehnoloģiju un mazvērtīgais inventāra pozīcijās 0,29 milj. EUR.

Zāļu un medicīnas preču pozīcijā izdevumu pieaugums 0,92 milj. EUR apmērā saistīts ar izdevumu pieaugumu zāļu pozīcijā, galvenokārt ķīmijterapijas medikamentiem un vienreizlietojamo preču pozīcijā, atbilstoši veiktā darba apjomam.

Nolietojuma pieaugums 0,65 milj. EUR apmērā, saistīts ar infrastruktūras atjaunošanu un ēkās veikto darbu nodošanu ekspluatācijā, medicīnas tehnoloģiju jomā ar lineārā paātrinātāja nodošanu ekspluatācijā.

Uzkrājumu pozīcijā pieaugums 0,16 milj. EUR apmērā, salīdzinot ar iepriekšējā gada attiecīgo periodu šaubīgo juridisko personu pozīcijā (skatīt 14.attēlu).

#### Izdevumi, salīdzinājums ar iepriekšējo gadu



14.attēls. Izdevumu izmaiņas, salīdzinot ar iepriekšējo gadu.

Salīdzinot ar 2023.gada pirmajā pusgadā budžetā<sup>3</sup> plānoto, kopējie izdevumi ir mazāki par 0,67 milj. EUR jeb 1%.

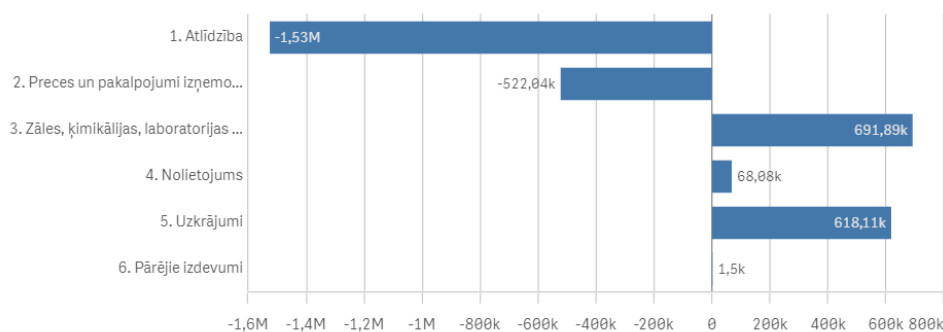
Atlīdzības pozīcijā samazinājums 1,53 milj. EUR apmērā, no kuriem 0,78 milj. EUR rezidentu pozīcijā, virsstundu apmaksa – 0,14 milj. EUR, atvaļinājumu u.c. izdevumu periodizācija - 0,62 milj. EUR.

Preču un pakalpojumu pozīcijā samazinājums 0,52 milj. EUR apmērā, no kuriem komunālo pakalpojumu izdevumu samazinājums 0,16 milj. EUR, informāciju tehnoloģiju pozīcijā 0,16 milj. EUR u.c.. Ievērojot piesardzības principu, netika īstenoti visi iepriekš plānotie pasākumi (piemēram, mazvērtīgā inventāra iegāde), komunālajiem izdevumiem samazinājās tarifi.

Zālēm un medicīnas precēm pieaugums 0,69 milj. EUR apmērā, atbilstoši perioda pārstrādēm īslaicīgās invazīvās kardioloģijas, iezīmēto programmu, ķīmijterapijas medikamentu u.c. sadaļās.

Uzkrājumu pozīcijā palielinājums 0,62 milj. EUR apmērā, uzkrājumam atvaļinājuma rezerves pozīcijā 0,37 milj. EUR, šaubīgo juridisko debitoru pozīcijā 0,25 milj. EUR (skatīt 15.attēlu).

#### Izdevumi (Novirzes=Fakts-Piāns)



15.attēls. Izdevumi, salīdzinājumā ar 2023.gada pirmajā pusgadā budžetā plānoto.

<sup>3</sup> Iesniegts Veselības Ministrijā 2023.gada 15.maijā.

Slimnīcas operatīvais rezultāts 2023.gada pirmajā pusgadā ir zaudējumi 7,16 milj. EUR, kas radušies nodrošinot pakalpojumu pieejamību Latvijas iedzīvotājiem, sniedzot valsts apmaksātos veselības aprūpes pakalpojumus.

## 5.2. Informācija par Slimnīcas valdes un padomes sastāvu un atlīdzību

2023.gada pirmajā pusgadā Slimnīcas padome turpina darbu trīs cilvēku sastāvā – Juris Lapše, Reinis Ceplis un Renaldas Jurkevičius.

4.tabula. Padomes atlīdzība, EUR

Pozīcijas nosaukums	2023. gada 1. pusgadā
Atalgojums	50 400.00
Darba devēja valsts sociālās apdrošināšanas iemaksas	11 889.36
Atlīdzība kopā:	62 289.36

2023.gada pirmajā pusgadā darbu turpina - valdes priekšsēdētājs Rinalds Muciņš, valdes locekļi - Ilze Kreichberga, Agra Ločmele, Jānis Naglis.

5.tabula. Valdes atlīdzība, EUR

Pozīcijas nosaukums	2023. gada 1. pusgadā
Atalgojums	151 374.00
Darba devēja valsts sociālās apdrošināšanas iemaksas	35 709.06
Atlīdzība kopā:	187 083.06

## 5.3. Finanšu mērķi

2023.gada budžetā noteikto finanšu mērķu operatīvā izpilde 2023.gada pirmajā pusgadā atspoguļota 4.tabulā.

6.tabula. Finanšu mērķu operatīvā izpilde

Rezultatīvais rādītājs	2023.gada plāns (budžets)	2023.gada 1.pusgada plāns (budžets)	2023.gada 1.pusgada izpilde
Peļņa vai zaudējumi, <i>euro</i>	-3 841 936	-5 619 071	-7 155 887
Pamatdarbības neto naudas plūsma, <i>euro</i>	492 839	-1 738 478	-4 923 445
Kopējās likviditātes rādītājs	1,12	1,91	1,83
Kapitāla struktūra (saistības pret pašu kapitālu), %	144,80%	83,96%	84,12%
Investīciju plāna izpilde, <i>euro</i>	120 122 511	15 402 048	5 634 966

## 5.4. Slimnīcas valdes viedoklis par apstiprinātā budžeta izpildes iespējām

Slimnīcas valde patstāvīgi izvērtē situāciju un piemērojas mainīgajiem apstākļiem, tajā skaitā, nepārtraukti identificē, novērtē, vada riskus, kas īstermiņā un ilgtermiņā var radīt nozīmīgu ietekmi uz finanšu rezultātiem, kā arī no tā izrietošajiem nefinanšu rādītājiem.

Slimnīcā notiek nepārtraukts darbs, lai uzlabotu un pilnveidotu infrastruktūru, uzlabotu epidemioloģisko drošību, saglabātu un motivētu personālrесursus, palielinātu pakalpojumu pieejamību un pacientiem varētu piedāvāt nepieciešamos pakalpojumus nepieciešamajā laikā.

Esošā finansējuma nepietiekamības apstākļos, lai apmierinātu pacientu vajadzības atbilstoši definētajam valsts veselības aprūpes pakalpojumu apmēram, Slimnīcā ilgstoši ir veidojies finanšu deficīts, taču veiktas darbības tā samazināšanai, tajā skaitā, savu iespēju robežās ieviesti taupības un efektivitātes pasākumi. Tomēr gūtais ietaupījums nav samērojams ar iztrūkstošo finansējumu deficītu, ņemot vērā nozarē ilgstoši nepārskatītos tarifus pacientu ārstēšanai vitāli svarīgās pozīcijās.

Krievijas karš Ukrainā ir tieši veicinājis inflācijas kāpumu un ietekmējis cenu pieaugumu visās ārstniecības un aprūpes procesā nepieciešamajās preču un pakalpojumu grupās, tādējādi radot papildus slogu uz Slimnīcas budžetu.

2023.gads valstiski tika uzsākts ar tehnisko budžetu, kas faktiski nozarei nozīmēja finansējuma samazinājumu iepriekšējos gados sniegto pakalpojumu nodrošināšanai. Lai arī Slimnīca ir viena no lielākajām ārstniecības iestādēm Latvijā, kura ik gadu ir sasniegusi teicamus ar NVD noslēgto līgumu izpildes rādītājus, kas ir pacientu pieprasījuma apliecinājums pēc Slimnīcā sniegtajiem pakalpojumiem un pierādījums Slimnīcas spējai nodrošināt personāla resursus un infrastruktūru pakalpojumu pieejamībai, 2023.gads Slimnīcai salīdzinot ar 2022.gada beigām sākās ar finansējuma samazinājumu stacionāro pakalpojumu nodrošināšanai – 15 milj. EUR apmērā, neskatoties uz izmaksu pieaugumu inflācijas ietekmē.

NVD, nosakot 2023.gada veselības aprūpes pakalpojumu apjomus, neņēma vērā, ka Covid-19 pandēmijas laikā plānveida pakalpojumu pieejamība tika būtiski ierobežota un pieprasījums pēc veselības aprūpes pakalpojumiem nesamazinājās. Par to liecina 2023.gada pirmajā pusgadā Slimnīcā ārstēto pacientu skaits un augstie līgumu ar NVD izpildes rādītāji: ambulatorā līguma izpilde – 99%, stacionārā: DRG programmā - 98% (finansējums 104%), iezīmēto pakalpojumu programmās - 107%, plānveida īslaicīgā ķirurģijā – 107%, plānveida īslaicīgā kardioloģijā – 145%, krūšu rekonstrukcijā – 123%, laboratorijas līguma izpilde – 133%, kā rezultātā gada otrajā pusē daudzās programmās finansējums valsts apmaksāto pakalpojumu nodrošināšanai būs izsmelts.

Ņemot vērā, ka vajadzība pēc ārstniecības pakalpojumiem saglabājas augsta, vienlaikus pastāvot lielai nenoteiktībai (pacientu maksātspējas samazināšanas, veselības aprūpes samazinātais finansējums, kā arī fakts, ka valstiski joprojām tiek ignorēta inflācijas ietekme pakalpojumu pašizmaksas pieaugumā), ieņēmumu prognozes nesedz izdevumus plānotajā proporcijā. Tādēļ Slimnīca ir spērusi soļus un ievieš papildu pasākumus izdevumu mazināšanai. Izdevumu samazināšana neskar darbinieku atbildību, jo Slimnīca prioritāri aizsargā savus darbiniekus, lai Latvijas iedzīvotājiem varētu nodrošināt nepieciešamos veselības aprūpes pakalpojumus.

Lai Slimnīcai nebūtu jāsamazina sniegto pakalpojumu apjoms un pieejamība, salīdzinot ar iepriekšējiem gadiem un faktisko pacientu pieprasījumu pēc Slimnīcas sniegtajiem plaša spektra pakalpojumiem, būtiski, lai Slimnīcai tiktu palielināts finansējums gan pieejamības nodrošināšanai, gan palielināti tarifi būtiskās ar pacientu ārstēšanu saistītās pozīcijās atbilstoši faktiskajām izmaksām (gultasdienas tarifs, par pacientu ārstēšanos intensīvajā terapijā, ablāciju apmaksai u.c.).

Slimnīca, 2023.gada pirmajā ceturksnī, sadarbībā ar Slimnīcu biedrību, Latvijas Lielo Slimnīcu asociāciju, NVD, VM piedalījās darba grupās, lai apkopotu ārstēto pacientu faktiskās izmaksas, analizētu finansējuma atbilstību un pamatotu nepieciešamību ieviest izmaiņas veselības aprūpes pakalpojumu finansēšanas kārtībā, nodrošinot pacientiem pieejamus, mūsdienīgus valsts apmaksātus veselības aprūpes pakalpojumus, atbilstoši faktiskajām izmaksām.

Apkopojot visu slimnīcu iesniegtos datus, tika aprēķināta DRG programmā ārstēto pacientu vidējā, faktiskā izmaksu bāze<sup>4</sup> - 1 996,13 EUR. Salīdzinot ar NVD piedāvāto izmaksu bāzi 1 090,51 EUR apmērā, aprēķināts kopējais finansējuma deficīts ~88 milj. EUR, neņemot vērā 2023.gada inflācijas ietekmi.

Apkopotie dati ir iesniegti NVD un VM ar mērķi virzīt izmaiņas veselības aprūpes pakalpojumu finansēšanas un samaksas kārtībā.

Slimnīcas stabilas darbības nodrošināšanai ir būtiski, lai valstiski tiktu saglabāta apmaksas nosacījumu ilgtspēja, noteikts un samērīgā termiņā īstenots pārskatīto tarifu ieviešanas plāns, veikta tarifu indeksācija, kā arī rasti instrumenti inflācijas ietekmes mazināšanai un citu pacientu aprūpei un ārstēšanai svarīgu pozīciju apmaksas nosacījumu pilnveidošanai.

Slimnīcas budžets ir veidots balstoties uz iepriekšējo gadu pieredzi, ņemot vērā pacientu vajadzības un iepriekšējos gados piešķirto finansējumu pakalpojumu nodrošināšanai, paredzot arī inflācijas ietekmē izdevumu pieaugumu kompensāciju.

---

<sup>4</sup> Vienas hospitalizācijas izmaksas, kas izdalītas ar CMI (Ārstniecības iestādes veiktā darba indekss) indeksu.

Uz šo brīdi Slimnīca ir veikusi virkni dažādu pasākumu, lai nodrošinātu pakalpojumu pieejamību.

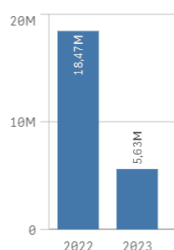
Slimnīcas vadība joprojām veic darbības, lai iegūtu pietiekamu finansējumu šī gada ietvaros, kas atbilstu Slimnīcas pacientu vajadzībām un pieprasījumam pēc valsts apmaksātiem veselības aprūpes pakalpojumiem.

Lai gan, ņemot vērā sarežģīto situāciju veselības aprūpē, Slimnīca darbojas lielas nenoteiktības apstākļos un šobrīd nav iespējams ticami aplēst nākotnes notikumu ietekmi uz Slimnīcas finansiālās darbības rezultātiem, Slimnīcas valde uzskata, ka budžetā nospraustais finanšu rezultāta mērķis ir sasniedzams. Tomēr jāņem vērā, ka tas atstās tiešu iespaidu uz sabiedrībai pieejamajiem veselības aprūpes pakalpojumiem.

## 6. Investīciju projektu izpildes progress

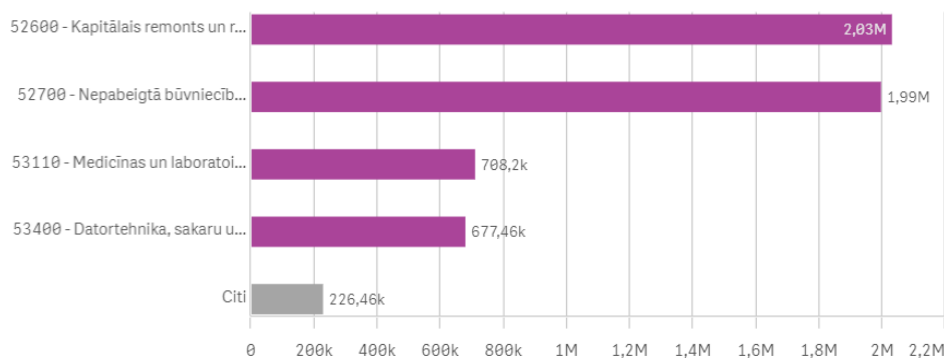
### 6.1. Investīciju raksturojums

2023.gada pirmajā pusgadā īstenotas investīcijas jeb veikti ieguldījumi 5,63 milj. EUR vērtībā, kas salīdzinot ar iepriekšējā gada attiecīgo periodu ir par 12,83 milj. EUR jeb 69% mazāk (skatīt 16.attēlu).



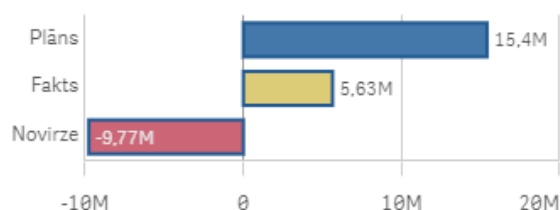
16.attēls. Investīciju apjoms 2023.gada pirmajā pusgadā, salīdzinot ar 2022.gada pirmo pusgadu.

2023.gada pirmajā pusgadā būtiskākie ieguldījumi ir veikti: nekustamajos īpašumos – 4,02 milj. EUR, medicīnas iekārtās – 0,71 milj. EUR, datortehnikā un sakaru tehnikā – 0,68 milj. EUR, pārējās pozīcijās – 0,23 milj. EUR (skatīt 17.attēlu).



17.attēls. Ieguldījumu virzieni.

Salīdzinot ar plānoto, investīcijas īstenotas 37% apmērā (skatīt 18.attēlu).



18.attēls. Investīciju izpilde salīdzinot ar plānu.

Lai arī Ekonomikas ministrija prognozē būvniecības izmaksu lēciena beigas 2023.gadā, tomēr 2023.gadā būvmateriālu izmaksu pieauguma prognoze joprojām ir augsta - 20-25% robežās<sup>5</sup>. Vērtējot šo izmaksu pieauguma cēloņus, kā galvenie uzskatāmi Krievijas-Ukrainas karš un ar to saistītās starpvalstu attiecību izmaiņas, kā arī Covid-19 izraisītie un vēl pilnībā neatjaunotie piegādes ķēžu pārrāvumi, tāpat būtisku ietekmi atstāj darba samaksas pieauguma pieprasījums, gan darbaspēka pieprasījums citu ES valstu būvniecības nozarē. 2023.gadā ietekmi uz būvniecības sektora finanšu plūsmu veido banku procentu likmju kāpums.

<sup>5</sup> Ekonomikas Ministrija, *Pētījums par ikgadējām izmaksu dinamikas prognozēm un pārkaršanas riskiem Latvijas būvniecības nozarē*, <https://www.em.gov.lv/lv/media/15509/download?attachment>

Slimnīcas prioritāte šajos nenoteiktības apstākļos ir nodrošināt uzsāktu infrastruktūras attīstības projektu turpināšanu un piešķirto ES fondu līdzekļi apguvi noteiktajos termiņos, lai iespējami īsākā laikā pacientiem nodrošinātu ārstniecības pakalpojumus mūsdienīgās un drošās telpās. Attiecīgi Slimnīcas stratēģija ir neuzsāktos projektus atlikt, savukārt tos projektus, kuru īstenošana ir būtiska ārstniecības procesiem un pacientu drošībai, īstenot iespēju robežās piesaistot papildus līdzekļus. Slimnīca katru izmaksu sadārdzinājuma pamatojumu novērtē balstoties uz Ekonomikas ministrijas vadlīnijām, kas izstrādātas sakarā ar Krievijas militāro agresiju Ukrainā un Iepirkumu uzraudzības biroja vadlīnijām līgumu vadībai *force majeure* apstākļos.

## 6.2. Investīciju ieguldījuma progress

Analizējot būtiskākās novirzes secināms, ka plāna neizpilde skaidrojama ar ārējiem apstākļiem, kas nav atkarīgi no Slimnīcas darbības. Uz šo brīdi **visos projektos, kuros bijuši kavējumi, panāktas vienošanās par projektu īstenošanu attiecināmības termiņa un budžeta ietvaros. Projektos, salīdzinot ar gada I ceturksni, būvdarbu izpildēs novērojams progress.**

Analizējot investīciju ieguldījumu pa jomām, secināms:

- **Būtiskākā finansējuma novirze saistīta ar A ēkas otrās kārtas būvdarbu īstenošanas neizpildi 6,8 milj. EUR apmērā.** Lai sekmētu līguma izpildi, Slimnīca 2023.gada 22.martā parakstīja vienošanos Nr.3. ar SIA "Velve" vienojoties par būvzmaksu sadārdzinājuma kompensēšanu par 16 milj. EUR, palielinot līguma summu līdz 101 milj. EUR bez PVN un nosakot būvdarbu gala termiņu līdz 2024.gada 1.jūnijam, paredzot ēkas nodošanu ekspluatācijā līdz 2024.gada 1.martam, gan papildu nodrošinātā avansa izsniegšanu 4 milj. EUR apmērā. Noslēdzot vienošanos Nr. 3, noteikti vairāki būtiski starptermiņi projekta realizācijas kontekstā, lai apgūtu Eiropas Savienības finansējumu un netiktu iniciēti finanšu korekcijas riski, kas apdraudētu ēkas celtniecību. Noslēgtā vienošanās paredzēja būvdarbu izpildes atsākšanu ar 2023.gada martu un būtisku intensificēšanu sākot ar maija mēnesi. Pēc vienošanās noslēgšanas, Slimnīca secina, ka būvdarbi notiek, tomēr nenasniedz vienošanās paredzēto tempu un intensitāti – darbi nenotiek atbilstoši projekta laika grafikam, būvstrādnieku skaits objektā nenasniedz plānoto, kā arī ikmēneša izpildīto apjoms ir mazāks nekā plānots. Slimnīca 2023.gada 26.maijā izdeva SIA "Velve" rīkojumu atbilstoši Līgumam, uzdodot:
  - ✓ palielināt Objektā nodarbināto būvstrādnieku skaitu un ievērot Laika grafikā norādīto minimālo darbaspēka noslodzes apjomu;
  - ✓ intensificēt defektu novēršanas tempu, lai minimizētu to neizpildes ietekmi uz kopējo Līguma izpildi;
  - ✓ organizēt Būvdarbu izpildi Objektā 2 maiņās no plkst.7:00 līdz 22:00 un brīvdienās;
  - ✓ iesniegt ikmēneša izpildīto Būvdarbu pieņemšanas – nodošanas aktus par 2023. gadā veiktajiem būvdarbiem;
  - ✓ iesniegt Pasūtītājam informāciju par pasākumiem, norādot konkrētas darbības un izpildes termiņus, kas tiks īstenoti, lai Būvdarbu izpilde atbilstu Laika grafikā un Naudas plūsmas grafikā paredzētajam un novērstu pieļauto kavējumu negatīvo ietekmi.

Jūnija, jūlija mēnešos starp Slimnīcu un SIA "Velve" notikušas virkne sarunu par veidiem un soļiem A ēkas otrās kārtas būvdarbu intensificēšanai.

- **Neapguve 0,8 milj. EUR apmērā saistīta ar REACT projekta "Stradiņa slimnīcas attīstība kvalitatīvu pakalpojumu nodrošināšanai" trīs apakšprojektu būvdarbu izpildes kavējumu dēļ neparedzētiem darbiem un būvdarbu izmaksu pieauguma.** Uz ziņojuma sagatavošanas brīdi panāktas vienošanās ar būvdarbu veicējiem par līguma termiņa pagarinājumu un līguma summas palielinājumu, iekļaujoties REACT projekta laika grafikā un attiecināmajās izmaksās:
  - **Apakšprojektā "33.korpusa pārveide Kardioloģijas centra vajadzībām, paplašinot un modernizējot operāciju zāļu darbību, telpas pacientiem un personālam" finansējuma neizpilde 0,35 milj. EUR bez PVN apmērā.** 2023.gada maijā ar projektētāju un būvnieku SIA "Newcom Construction" noslēgti līguma grozījumi aktualizējot izpildes termiņu līdz 2023.gada 15.augustam, kompensējot būvzmaksu sadārdzinājumu par 0,3 milj. EUR un sedzot izmaksas pasūtītāja ierosinātiem papildus darbiem 0,2 milj. EUR apmērā.
  - **Apakšprojektā "15.korpusa 2.stāva intensīvās terapijas nodaļas kreisās puses atjaunošana" un 15.korpusa 4.stāva operāciju zāļu bloka atjaunošana"**

**finansējuma neizpilde 0,45 milj. EUR apmērā.** 4.stāva operāciju zāles būvdarbu gaitā radās papildus darbi dēļ ēkas būtiski sliktāka tehniskā stāvokļa nekā konstatēts būvprojekta izstrādes laikā. Būvdarbi apturēti kopš 2022.gada nogales, šobrīd panākta vienošanās par būvdarbu turpināšanu līdz 2023.gada decembrim un neparedzēto darbu apjomu.

- **Augstas gatavības apakšprojekta “5.ēkas energoefektivitātes paaugstināšana un pielāgošana administratīvajai funkcijai” finansējuma novirze 0,1 milj. EUR apmērā,** dēļ neparedzētajiem darbiem, kas atklājas būvdarbu laikā. Papildus objekta autoruzraugs SIA “Campaign” pienācīgi nepildīja autoruzrauga pienākumus, neizsniedzot precizētus būvprojekta risinājumus. Abu šo apstākļu rezultātu veikto būvdarbu apjoms ir mazāks nekā sākotnēji plānots. Š.g maijā pārtraukts līgums ar autoruzraugu un tika noslēgts līgums ar jaunu autoruzraugu, noslēgta vienošanās būvdarbu veicēju SIA “Newcom Construction” par termiņa pagarinājumu līdz 2023.gada oktobrim.

## 7. Informācija par personāla politikas realizāciju, personāla rādītājiem un attīstības tendencēm

2023.gada pirmajā pusgadā, tāpat kā iepriekšējos pārskata periodos, viena no lielākajām personāla vadības procesu aktualitātēm ir personāla piesaiste un atlase. Slimnīcas nodrošināšana ar pietiekamu skaitu kvalificētu un profesionālu darbinieku ir izaicinošs uzdevums, jo būtiskas izmaiņas darba tirgū nav notikušas.

2023.gada pirmajā pusgadā Slimnīcā strādāja vidēji 3 342 darbinieki, izstrādājot vidēji 3 011 štata vienības/likmes, kas ir par 1% jeb 31 štata vienībām mazāk salīdzinājumā ar plānoto. Salīdzinot ar 2022.gada pirmo pusgadu, darbinieku skaits ir samazinājies par 1% jeb 25 darbiniekiem, un vidējais štata vienību/likmju skaits salīdzinājumā ar 2022.gada pirmo pusgadu ir samazinājies par 1% jeb 33 štata vienībām/likmēm. Jāņem vērā, ka 2022.gada pirmajā pusgadā saistībā ar Covid-19 pandēmiju vairākās Slimnīcas struktūrvienībās vēl pastāvēja uz laiku izveidotas papildus amata vietas un strādāja papildus uz laiku pieņemti darbinieki, tāpēc 2023.gada attiecīgā perioda rādītāji ir zemāki.

2023.gada pirmajā pusgadā Slimnīcā nav būtiskas novirzes attiecībā uz pieņemto un atbrīvoto darbinieku proporciju – kopā ir pieņemti 297 jauni darbinieki, bet atbrīvoti 300. Darbinieku mainība šajā periodā ir 8,72%, kas ir par 1,28% mazāk nekā bija plānots. Salīdzinājumā ar 2022.gada pirmo pusgadu mainība ir samazinājusies par 2,95%. Papildus, lai mazinātu darbinieku mainību un uzlabotu darbinieku labbūtnību, tiek veidotas grupu supervīzijas, gan Neatliekamā medicīnas centra vadībai, gan Aprūpes vadībai, kā arī individuālās supervīzijas virsmāsām.

Strādājošo 25-40 gadus veco ārstniecības personu īpatsvars no kopējā Slimnīcas ārstniecības personu skaita šajā periodā veido 42,17%, kas ir par 0,93% mazāk attiecībā pret šī perioda plānu un par 0,24% vairāk nekā 2022.gada attiecīgajā periodā.

2023.gada pirmajā pusgadā Covid-19 saslimstības rādītāji bija salīdzinoši zemi, līdz ar to salīdzinot ar 2022.gada pirmo pusgadu, to darbinieku skaits, kuriem ir reģistrēta vismaz viena ar slimošānu saistīta prombūtnes diena, ir samazinājies par 30%, savukārt slimošanas dienu skaits šajā periodā pret iepriekšējā gada attiecīgo periodu ir samazinājies par 24,4%.

Savukārt, pieteikto atvaļinājuma dienu un atvaļinājumu pieteikušo darbinieku skaitam 2023.gada pirmajā pusgadā salīdzinājumā ar attiecīgo periodu 2022.gadā ir vērojams pieaugums. Šāds pieaugums novērojams arī attiecībā pret līdzīgiem periodiem pirmspandēmijas laikā.

2023.gada pirmajā pusgadā turpinās intensīvs darbs pie personāla vadības dokumentu aprites digitalizācijas, lai paātrinātu dokumentu aprites laiku un samazinātu nepieciešamību drukāt dokumentus papīra formātā. Tāpat tiek turpināts darbs pie vairāku iekšējo personāla vadības procesu pārskatīšanas (darba tiesisko attiecību izbeigšana, struktūrvienību nolikumu izstrāde u. tml.) un jaunu procesu aprakstīšanas (amata aprakstu izstrāde). Jūnijā Slimnīca sadarbībā ar pētījumu kompāniju tika organizēta darbinieku aptauja "Darbinieku noskaņojuma pētījums 2023". Šobrīd notiek darbs pie rezultātu apkopošanas.



## 8. Informācija par veiktajām darbībām efektivitātes uzlabošanā, sasniegumi un progress

### 8.1. Infrastruktūras uzturēšanas un saimniecisko atbalsta procesu jomā

#### 8.1.1. Infrastruktūras attīstība, atjaunošana:

Slimnīcas infrastruktūras attīstības plāns paredz optimizēt esošo infrastruktūru, nojaucot degradētās un vēsturiski nevērtīgās ēkas, lai izbūvētu jaunu infrastruktūru, vienlaikus veicot vēsturiski vērtīgā mantojuma izpēti, atjaunošanu un gādīgu pielāgošanu Slimnīcas funkciju īstenošanai. Kopā 2023.gada pirmajā pusgadā tiek īstenotas 22 būvniecības lietas/būvdarbi 11 Slimnīcas ēkās:

- Slimnīca turpina A2 ēkas būvniecību. Līdz 30.06.2023. apmaksāti būvdarbi 35,6 milj. EUR bez PVN apmērā. SIA "Velve" intensificē būvdarbu norisi, pārslēdzot līgumus ar apakšuzņēmējiem, vai darbu izpildei piesaistot jaunus apakšuzņēmējus, tomēr nav sasniegts vienošanās Nr.3 definētais strādnieku skaits objektā un plānotais būvdarbu izpildes temps;
- A2 ēkas auto stāvlaukuma projektēšanai, būvdarbiem un autoruzraudzībai, un 37.ēkas demontāžai ar SIA "Ceļu būvniecības sabiedrība "IGATE" noslēgtas papildu vienošanās Nr. 4 un 5, par avansa nodrošināšanu, sadārdzinājuma un papildu darbu izmaksu apjomu un būvdarbu izpildes termiņu, balstoties uz neatkarīga sertificēta būveksperta vērtējumu. 1.posma būvdarbus paredzēts pabeigt līdz 10.08.2023.;
- Turpinās Slimnīcas vēsturisko ēku atjaunošana un pielāgošana epidemioloģiskajiem apstākļiem. 2023.gadā pabeigti būvdarbi 2 projektos: centrālās siltumapgādes mezgla atjaunošana un pārbūve, kā arī žoga atjaunošana;
- Norit būvdarbi 8 projektos: 15.ēkas fasāžu atjaunošana un logu nomaiņa; 15.ēkas pandusa pārbūves un lifta izbūve; 15.ēkas 1.stāva asinsvadu ķirurģijas hibrīdzāles atjaunošana; 15.ēkas 2.stāva atjaunošanas darbi; 15.ēkas 4.stāva operāciju bloka atjaunošana; 33.ēkas pārveide kardioloģijas vajadzībām; vēsturiskās 5.ēkas energoefektivitātes uzlabošana; 21.ēkas sakārtošana - jumta avārijas darbu novēršana;
- Divos projektos tiek veikta būvniecības dokumentācijas izstrāde, deviņos projektos norit plānošanas darbi un tehnisko specifikāciju izstrāde;
- Turpinās Slimnīcas teritorijas pakāpeniska sakārtošana, uzsākot labiekārtošanas darbus skvērā pie profesora Paula Stradiņa pieminēkļa;
- Īstenojot B ēkas attīstības projektu, turpinās darbs ar uzņēmumu "SOLVE Consulting Managementberatung GmbH" par tehniskās specifikācijas izstrādi B ēkas būvniecības iepirkumam «projektēt-būvēt». Tehniskās specifikācijas izstrādes termiņš – 7 mēneši līdz 2023.gada augustam;
- 2022.gada 23.decembrī izsludināts iepirkuma «B korpusa būvniecības ieceres dokumentācijas izstrāde, būvdarbu un autoruzraudzības veikšana, medicīniska aprīkojuma un iebūvēto mēbeļu piegāde un uzstādīšana» pirmais posms – kandidātu atlase. 26.05.2023. Nolikuma grozījumu projekts saskaņots no Iepirkumu uzraudzības biroja puses. 30.05.2023. Iepirkuma komisija pieņēma lēmumu izsludināt Nolikuma grozījumus un pagarināt pieteikumu iesniegšanas termiņu līdz 2023.gada 22.jūnijam. 16.06.2023. Saņemta sūdzība no SIA «MONUM» par iepirkuma nolikuma. Ņemot vērā 13.07.2023. saņemto IUB sūdzības izskatīšanas sēdes lēmumu, iepirkumu komisija pagarina piedāvājumu iesniegšanu līdz 08.08.2023.

#### 8.1.2. Infrastruktūras uzturēšana, apsaimniekošana:

Slimnīca 2023.gada pirmajā pusgadā turpināja īstenot pasākumus, lai paaugstinātu Slimnīcas ēku energoefektivitāti:

- Energoresursu uzskaitē un analīze. Uzsākta ūdens, elektrības un siltuma skaitītāju uzstādīšana visās slimnīcas ēkās ar pieslēgšanu BMS līdz 2023.gada nogalei;

Veikti energoresursu ietaupīšanas pasākumi – II ceturksnī nomainītas 105 luminiscentās spuldzes uz LED paneļiem, kā rezultātā veidojot ietaupījumu 2,61 kWh. Apsaimniekošanas jomā veikti remontdarbi atbilstoši 2023.gada remontdarbu plānam un uzturēšanas darbi atbilstoši ēku apsaimniekošanas pasākumu plānam. II ceturksnī no visa 2023.gada remontdarbu plāna izpildīti darbu 42% apjomā:

- Veikti ventilācijas sistēmas preventīvi remontdarbi un apkopes, samazinot Ventilācijas un kondicionēšanas pieteikumu skaitu salīdzinājumā ar pagājušo gadu par 30%;
- Veikti liftu preventīvi remontdarbi un apkopes, samazinot izsaukumu skaitu salīdzinot ar pagājušo gada II ceturksni par 40%;
- Kā būtiskākie pabeigtie remontdarbi minami: 108.ēkas pamatu daļas hidroizolācija un siltināšana,

4.ēkas 2. un 3.stāvu kosmētiskais remonts, terases pie A ēkas atjaunošana, soliņu remonts slimnīcas teritorijā, 25.ēkas kases telpas remonts, palātu, telpu, koridoru kosmētiskais remonts saskaņā ar remontdarbu plānu un pieteikumiem, 2.ēkas lietus notekūdeņu novadīšana no pamatiem, 18.ēkas noteku sakārtošana, 38.ēkas bojāto skursteņu demontāža un atjaunošana, sanitāri tehniskie remontdarbi, kas saistīti ar karstā un aukstā ūdens apgādes uzlabošanu 15., 21., 33.ēkās.

### 8.1.3. Saimniecisko atbalsta procesu joma:

- Turpināts darbs pie norāžu paraugu izstrādes un izgatavošanas, lai Slimnīcas iekštelpas ar norādēm aprīkotu 2023.gada trešajā ceturksnī;
- Veiktas liela apjoma ģenerālās tīrīšanas 15.ēkas izvietotajās struktūrvienībās, kurās veikta logu nomaiņa;
- Vienotas Slimnīcas apģērba sistēmas ieviešana darbiniekiem – turpināts darbs pie personāla apģērba koncepta izstrādes, kā arī turpināts darbs pie vienotā personāla apģērba modeļa pilnveidošanas, iekļaujot arī medicīnisko kostīmu darbiniecēm – grūtniecēm;
- *Pacientu ēdināšanas jomā:*
  - a) sagatavoti un Veselības ministrijai nosūtīti priekšlikumi normatīvo aktu grozījumiem, lai ēdināšanas pakalpojumu padarītu ekonomiski efektīvāku un pacientam kvalitatīvāku, kā arī lai palielinātu konkurenci pakalpojuma iepirkumā (cook&chill metode);
  - b) sagatavots un Slimnīcas padomei iesniegts pacientu un darbinieku ēdināšanas pakalpojumu attīstības koncepts, kas paredz jaunajā B ēkā izveidot jaunu pacientu ēdināšanas zonu;
  - c) no maija pacientu ēdināšanas pakalpojuma sniegšanu uzsācis jauns līguma izpildītājs, pirmā mēneša rezultāti liecina, ka nepieciešami būtiski uzlabojumi līguma izpildē, sagatavoti defektu akti un piemēroti līgumsodi.
- *Veļas mazgāšanas pakalpojuma nodrošināšanas jomā:*  
Lai veicinātu konkurences pieaugumu, nodrošinātu Slimnīcas darbības nepārtrauktību un samazinātu izmaksas, atbilstoši slimnīcas valdes lēmumam, ir izstrādāta jauna iepirkuma koncepcija veļas mazgāšanas un ķīmiskās tīrīšanas pakalpojumam, izdalot iepirkumā trīs līdztvērtīgas pakalpojuma daļas.

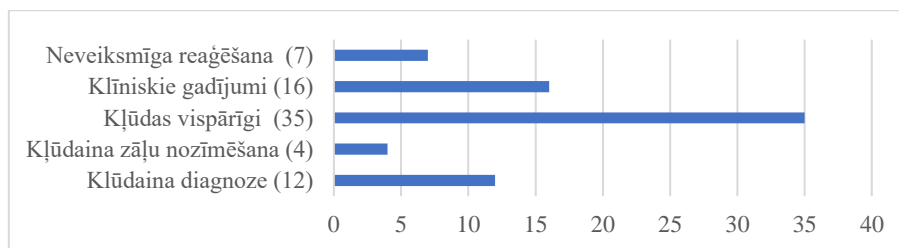
## 8.2. Pacientu drošības sistēma

2023.gada otrajā ceturksnī saņemti **30** iesniegtie pacientu drošības gadījumi, kas salīdzinājumā ar pirmo ceturksni ir par 14 pieteikumiem mazāk.

Analizējot reģistrēto pacientu drošības gadījumu iniciāciju, secināts:

- 18.9% (14) no reģistrētajiem gadījumiem kā pacientu drošības gadījumi identificēti no pacientu/radinieku iesniegto Sūdzību reģistra vai atsūtīti izskatīšanai no Veselības inspekcijas pēc pacientu sūdzības;
- 2.7% (2) no Slimnīcas iekšējā audita laikā konstatētajām neatbilstībām;
- 78.3% (58) pacientu drošības gadījumus pieteikuši Slimnīcas darbinieki.

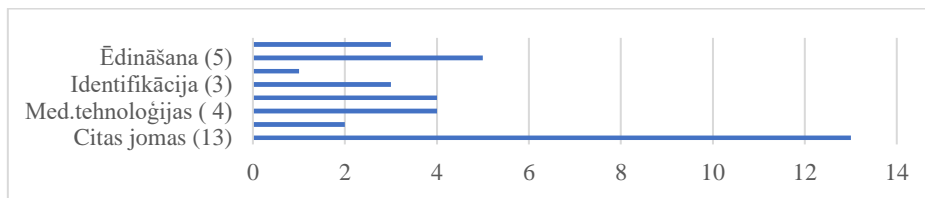
Pieteiktie pacientu drošības gadījumi tiek dalīti pa jomām, pēc ietekmes uz pacienta drošību, izšķirot 6 atsevišķas jomas. Kopējais saņemto ziņojumu sadalījums pa jomām attēlots 19.attēlā.



19.attēls. Pacientu drošības gadījumu pieteikumu sadalījums pa jomām.

Salīdzinājumā ar iepriekšējiem periodiem, sadalījums pa jomām paliek nemainīgs, visvairāk pieteikto gadījumu skaits ir sadaļā “Kļūdas vispārīgi”, kura sevī ietver dažādas gadījumu tēmas – piemēram, pacientu krišana, sajaukti pacienti, neap rūpēti pacienti, netiek ievērotas epidemioloģiskās prasības, nepareiza pacientu transportēšana, gadījumi, kas saistīti ar medicīnas tehnoloģijām, medicīnisko instrumentu komplektāciju, u.c.

Detalizētāks sadaļā “Kļūdas vispārīgi” pieteikto gadījumu sadalījums ir atspoguļots 20.attēlā.



20.attēls. Sadaļas “Kļūdas vispārīgi” sadalījums.

Lai sekotu pacientu atsauksmēm, noskaidrotu pacienta prioritātes un stiprinātu uz pacientu vērstu veselības aprūpi, koncentrējoties uz vispārējo pieredzi, piemēram, personāla attieksmi, slimnīcas vidi nevis pieredzi, kas saistīta ar konkrētu slimību, Slimnīca uzsākusi pacientu pieredzes mērījumus (PREM).

### 8.3. Pacientu un personāla fiziskās drošības jomā paveiktais

Slimnīca veikusi un turpina veikt virkni pasākumus, lai nodrošinātu drošu vidi pacientiem, darbiniekiem un apmeklētājiem pārskata periodā. Drošas vides jautājumu aktualizē lielais aktīvo būvniecības projektu skaits Slimnīcas teritorijā un Krīzes vadības plāna izstrādes process. No Slimnīcas darba aizsardzības un ugunsdrošības ilgtermiņa pasākumu plāna līdz 2023.gada II ceturkšņa pārskata perioda beigām izpildīti un ieviesti 42% pasākumi.

#### 8.3.1. Fiziskās un vispārējās drošības jomā:

- Slimnīcas ēku telpu atjaunošanas ietvaros atjaunotas un papildinātas drošības sistēmas 15.ēkas un 32.ēkas NMC telpās, 32. ēkas 0. stāvā savienojumā ar 108. ēkas Scintigrāfijas kabinetu, 9. ēkas 0. stāvā, 21 ēkas 2. stāvā, un 108.ēkas Scintigrāfijas nodaļā un 21A ēkā;
- Lai nodrošinātu pacientu mantu aprītes uzraudzību un aizsargātu Slimnīcas intereses, tika papildinātas NMC telpas ar video novērošanas kamerām pacientu mantu aprītes un vērtslietu uzskaites vietās, kā arī uzstādīta videonovērošanas sistēma Slimnīcas pacientu ēdināšanas blokā;
- Ir uzsākta A ēkas stāvvietas iebraukšanas barjeru modernizācija numura nolasīšanas sistēmas integrēšanai;
- Slimnīcas darbības nepārtrauktības, tai skaitā civilās aizsardzības un katastrofu medicīnas pārvaldības uzlabošanai, tiek veikta visu ārstniecības struktūrvienību praktiskās apmācības ārkārtas situācijām. Kopā realizētas jau 44 praktiskās apmācības 18 struktūrvienībās.

#### 8.3.2. Ugunsdrošības un darba aizsardzības jomā:

- Līdz otrā ceturkšņa pārskata beigām nosūtīti veikt obligāto veselības pārbaudi 959 darbinieki, no tiem 476 darbinieki pārbaudi izgājuši, kā arī nodrošināta 15 arodslimību ārsta ieteikumu ievērošana;
- Darba vides iekšējās uzraudzības ietveros, veikti 77 apsekojumi, tajā skaitā saistībā uz darbinieku sūdzībām, kā arī 18 ārpalpojumu sniedzēju darba zonu pārbaudes;
- Izmeklēti 24 nelaimes gadījumi un analizēti to cēloņi;
- Sadarbībā ar Valsts darba inspekciju veikti 5 arodapsekojumi un noformēti Darba vietas higiēniskie raksturojumi;
- Organizēta Ugunsdrošības diena, kuras ietvērās darbiniekiem bija iespēja pārbaudīt privātu ugunsdzēsības aprīkojumu;

### 8.4. Informāciju tehnoloģiju jomā

#### 8.4.1. Slimnīcas iekšējo procesu uzlabošanai:

- Turpinās darbs pie WEB bāzēta medicīnas preču uzskaites, norakstīšanas (uz pacientu) risinājuma ieviešanas Slimnīcas struktūrvienībās.
- Turpinās Neatliekamās medicīniskās palīdzības dienesta iekšējās sistēmas integrācija ar Ārsta biroju.

#### 8.4.2. Slimnīcas darbinieku darba procesu uzlabošanai:

- Turpinās darbs pie izstrādātās un ieviestās Medicīnas iekārtu tehnisko darbu un izmaksu uzskaites sistēmas konfigurēšanas darbiem;
- HOP modulī izveidota brīvās formas apgaitas lapa, pārejot no papīra formas uz elektronisku;
- Izveidota Ordinācijas datu salīdzināšana BI rīkā ar Horizon datiem, lai veiktu datu kontroli;
- BI rīkā ir uzsākts darbs pie aplikācijas Infekciju slimību un hospitalās epidemioloģijas

konsultatīvais dienesta projekta, par antibiotiku izlietojumu ordinācijas sistēmā.

#### 8.4.3. Slimnīcas pacientu apkalpošanas procesa uzlabošanai:

- Turpinās darbs pie e-pieraksta sistēmas uzlabojumiem, tiek veikta datu sagatavošana, un integrācija ar radioloģijas sistēmu;
- Turpinās darbs pie Ķīmijterapijas informācijas sistēmas iegādāta konfigurēšanas darbiem;
- Izveidota iespēja no Ārsta biroja nosūtīt Izrakstu (Epikrīzi) uz E-Veselību, turpinās aprobēšanas darbi nodaļās;
- Ārsta birojā ieviests nosūtījums uz E-veselību.

#### 8.4.4. Darbu kontinuitāte:

- Turpinās medikamentu ordinēšanas sistēmas RGP Palma aprobācija dažādās nodaļās;
- Turpinās iekšējās Slimnīcas informācijas sistēmas izstrāde. Apvienojot vairākas esošās sistēmas, tiks izveidota platforma, kur varēs redzēt vienotu pārskatu par pacientu, lai atvieglotu ārstu darbu stacionāra nodaļās;
- Turpinās darbs pie Laboratorisko izmeklējumu pilnveidošanas Slimnīcas uzskaites informācijas sistēmās (nozīmējot izmeklējumus tiek attēloti dažādi apmaksas kritēriji);
- Turpinās jaunā Ārsta biroja un Horizon integrācija, kas veicinās kvalitatīvāku datu apmaiņu starp sistēmām (Horizon un Ārsta birojs), nodrošinot ātrāku un kvalitatīvāku grāmatvedības datu uzskaiti.

### 8.5. Medicīnas tehnoloģiju jomā

2023.gada pirmajā pusgadā Slimnīcā medicīnas tehnoloģiju jomā:

- Veikta A2 ēkas medicīnas tehnoloģiju tehnisko specifikāciju izstrāde, saskaņošana ar ārstniecību un uzsāktas iepirkumu procedūras, no kurām vairākās ir pieņemts lēmums un tiek slēgti piegāžu līgumi;
- Veikta medicīnas tehnoloģiju tehnisko specifikāciju izstrāde Atvaseļošanās un noturības mehānisma projektā “Mūsdienīgas infrastruktūras attīstība integrētu veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšanai P.Stradiņa slimnīcā”;
- Veikts klīniskais audits Staru terapijas kabinetā, lai pārskatītu radioterapeitiskās procedūras un uzlabotu staru terapijas kvalitāti;
- Saņemta speciālās lietošanas (licence) atļauja lineārais elektronu paātrinātāja izmantošanai pacientu ārstēšanai;
- Uzsākta kodolmedicīnas diagnostikas SPECT/CT iekārtas uzstādīšana;
- Veikts klīniskais audits diagnostiskajā radioloģijā Invazīvās kardioloģijas laboratorijā un Invazīvās aritmoloģijas blokā, lai pārskatītu invazīvās radioloģijas procedūras no radiācijas drošības viedokļa;
- Uzsākta medicīnas ierīču datu ievade Horizon Hop modulī, lai turpinātu digitalizēt Slimnīcas medicīnas ierīču ekspluatācijas sistēmu;
- Uzsākta elektronisko dozimetru ieviešana Slimnīcas darbiniekiem nodaļās, kur notiek darbs ar jonizējošo starojumu;
- Noslēgti ķirurģisko instrumentu konsignācijas līgumi, laboratorijas preču un reaģentu piegādes līgumi, rehabilitācijas aprīkojuma piegādes līgumi, laminārās plūsmas skapja piegādes līgums, individuālās dozimetrijas pakalpojuma un citi piederumu un servisa līgumi.

## 9. Ieteikumi turpmākās darbības uzlabošanai un risku mazināšanai

1. Pacientu vajadzībām atbilstošas ārstniecības un aprūpes nodrošināšana ar virzību uz izcilību:
  - a. Turpināt ar pacientu ārstniecību un aprūpi tieši saistītajiem procesiem atvēlētās infrastruktūras un tehnoloģiju attīstīšanu;
  - b. Nodrošināt ārstniecības procesa nepārtrauktību intensīvas infrastruktūras attīstības projektu īstenošanas laikā;
  - c. Pacientu plūsmas optimizācija Slimnīcā un sadarbība ar citām ārstniecības iestādēm, īpašu uzmanību veltot Slimnīcas sadarbības tīklā iekļautajām slimnīcām;
  - d. Attīstīt un virzīt jaunu risinājumu, t.sk. pakalpojumu izstrādi un ieviešanu efektīvākai un kvalitatīvākai pacientu veselības aprūpei;
  - e. Nodrošināt veselības aprūpes metodiskās vadības centru izveidi un uzsākt to darbību;
  - f. Turpināt telemedicīnas attīstību Slimnīcā;
  - g. Veicināt Slimnīcas iekšējās inovāciju ekosistēmas attīstību;
  - h. Veicināt Slimnīcas dalību starptautiskajos references tīklos, kā arī starptautiskajos konsorcijs speciālistu pieredzes, zināšanas, kompetences paaugstināšanai un Slimnīcas atpazīstamībai pasaulē.
2. Stiprināt un attīstīt personāla resursus:
  - a. Aktīvi strādāt pie darba procesa nodrošināšanai iztrūkstošā personāla piesaistīšanas un esošo darbinieku noturēšanas;
  - b. Veikt mērķtiecīgas darbības personāla kapacitātes stiprināšanai un kvalifikācijas uzlabošanai, attīstot personāla izglītošanas programmas, mērķtiecīgi piesaistot finansējumu darbinieku kapacitātes celšanai;
  - c. Panākt Slimnīcas pacientu interesēm un pilnvērtīgas ārstniecības personu apmācības nodrošināšanai atbilstošu ārstu – rezidentu un medicīnas asistentu darba vietu plānošanu un viņu darba organizācijas sakārtošanu, uzlabojot apmācības procesu, maksimāli pielietojot dažādu studiju programmu un studiju gadu profesionālās zināšanas un iemaņas;
  - d. Aktīvi turpināt personāla izglītošanu par dažādiem infekcijas slimību izplatības ierobežošanas jautājumiem.
3. Veicināt Slimnīcas finanšu stabilitāti un darbības ilgtspēju:
  - a. Saglabāt un piesaistīt finansējumu atbilstošas un mūsdienīgas veselības aprūpes nodrošināšanai Latvijas iedzīvotājiem;
  - b. Turpināt resursu taupības pasākumu īstenošanu, ņemot vērā paredzamo finanšu resursu nepietiekamību un Slimnīcai būtisku izmaksu pozīciju pieaugumu, t.sk. turpināt uzsāktos energotaupības pasākumus;
  - c. Sadarbībā ar Veselības ministriju un Nacionālo veselības dienestu ieviest izmaiņas veselības aprūpes pakalpojumu finansēšanas kārtībā, nodrošinot pacientiem pieejamus, mūsdienīgus valsts apmaksātus veselības aprūpes pakalpojumus. Vienlaicīgi, nerodot atbilstošu valsts finansējumu definēto valsts apmaksāto pakalpojumu nodrošināšanai, pamatojoties uz pārrēķinātajiem tarifiem un faktiskajiem izdevumiem, diskutēt par iespējamiem virzieniem pakalpojumu nepārtrauktības nodrošināšanā:
    - tālākai veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšanai, veicināt maksas pakalpojumu attīstību un izskatīt iespēju palielināt finanšu līdzekļu piesaisti no pacientiem vai trešajam personām;
    - izvērtēt iespēju koncentrēt pakalpojumu sniegšanu, tādejādi efektīvizējot resursu piesaisti un izmantošanu.
  - d. Ieviest risku vadības kārtību Slimnīcā, tai skaitā identificējot un ieviešot risku mazināšanas ceļus Slimnīcas darbības un attīstības nepārtrauktības nodrošināšanai ārēja apdraudējuma apstākļos;
  - e. Nodrošināt finansējuma nepārtrauktību infrastruktūras attīstības plāna un infrastruktūras projektu pilnvērtīgai īstenošanai.
4. Stiprināt un attīstīt pētniecību un izglītību:
  - a. Turpināt ārējo finansējumu intensīvu piesaisti pētniecības, izglītības projektu īstenošanai;
  - b. Veicināt rezidentu piesaisti Slimnīcai un rezidentūras sistēmas sakārtošanu;

- c. Turpināt sadarbības ieceres ar ārējām institūcijām kopīgu zinātnes un izglītības procesu uzlabojošo pasākumu īstenošanai;
- d. Turpināt darbu pie zināšanu pārneses sistēmas iestrādānēm;
- e. Veicināt starptautiskās pieredzes apmaiņas pasākumus Slimnīcas darbiniekiem.

Valdes priekšsēdētājs

R.Muciņš

Valdes locekle

I.Kreicberga

Valdes locekle

A.Melne

Valdes loceklis

J.Naglis

J.Stare, 29817771